



FAALİYET RAPORU

2023





ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2023 YILI FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

ANKARA /Mayıs 2024

İÇİNDEKİLER

TABLolar	I
GRAfİKLER	II
SUNUŞ	1
I. GENEL BİLGİLER	2
A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C. TARİHÇE	5
D. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
1. FİZİKİ YAPI	7
2. TEŞKİLAT YAPISI	8
3. İŞ YERLERİMİZ VE KAPASİTELERİ	10
4. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	11
5. İNSAN KAYNAKLARI	12
6. SUNULAN HİZMETLER	14
7. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	15
II. AMAÇ VE HEDEFLER	16
A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	16
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
A. MALİ BİLGİLER	17
1. ALIM FAALİYETLERİ	18
2. SATIŞ FAALİYETLERİ	19
3. ÖDENEKLER VE HARCAMA DURUMLARI.....	21
4. İŞLETME FAALİYETLERİ SONUCU	23
5. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	24
6. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	26
7. MALİ DURUM GÖSTERGELERİ	28
8. MALİ DENETİM SONUÇLARI	29
9. DİĞER HUSUSLAR	30
I. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI.....	30
II. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI.....	31
III. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ.....	33
IV. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI	34
V. PİYASA İZLEME VE DEĞERLENDİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	36
VI. ALIM VE ÜRETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	37
VII. TİCARET VE PAZARLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	46
VIII. SÜT İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	53
IX. İNSAN KAYNAKLARI VE YÖNETİM GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	58
X. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	59
XI. TEKNİK İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI.....	61
XII. İÇ KONTROL VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	64
XIII. AR-GE ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ	65
XIV. BASIN MÜŞAVİRLİĞİ	66
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	69
1. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	69
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	88
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	88
B. ZAYIFLIKLAR.....	88
V. DEĞERLENDİRME	89
EKLER	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.

TABLolar

Tablo 1: Fiziki Yapıya İlişkin Bilgiler	7
Tablo 2: Kombinalar ve Kapasiteleri.....	10
Tablo 3: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar.....	11
Tablo 4: Stratejik Amaç ve Hedefler	16
Tablo 5: Sermaye Durumu	17
Tablo 6: Alım Faaliyetleri.....	18
Tablo 7: Satış Faaliyetleri.....	19
Tablo 8: Kurumlar Bazında Satışlar	20
Tablo 9: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu	21
Tablo 10: 2023 Yılı Yatırım Programı ve Fiili Harcama Durumu	22
Tablo 11: Kâr Zarar Durumu	23
Tablo 12: Programlanan Alımlar	24
Tablo 13: Programlanan Üretimler	24
Tablo 14: Programlanan Satışlar.....	25
Tablo 15: Özet Bilanço ve Gelir Tablosu	26
Tablo 16: Özet Bilanço ve Gelir Tablosu	26
Tablo 17: 2023 Yılı Denetim Durumları	31
Tablo 18: 2023 Yılı Eylem Planı İzleme Özeti	32
Tablo 19: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	33
Tablo 20: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi	35
Tablo 21: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi.....	35
Tablo 22: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler.....	36
Tablo 23: 2023 Yılı Alımları.....	39
Tablo 24: 2023 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri	39
Tablo 25: 2023 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri	40
Tablo 26: 2023 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi.....	41
Tablo 27: 2023 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretimleri.....	42
Tablo 28: 2023 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri.....	43
Tablo 29: 2023 Yılı Şarküteri Üretimleri.....	44
Tablo 30: Yeni Geliştirilen ve Patenti/Ambalajı Yenilenen Ürünler	45
Tablo 31: 2023 Yılı Genel Satış Miktarları	46
Tablo 32: Emtia Satışları.....	47
Tablo 33: Kurumlar İtibariyle Satışlar	48
Tablo 34: Kurum Satış Mağazalarımız.....	51
Tablo 35: Mağazalarımızda Ürün Bazında Satış Miktarı.....	51
Tablo 36: Taşımacılık Faaliyetleri Km ve Yakıt Toplamları	52
Tablo 37: Taşınan Emtia Miktarları	52
Tablo 38: 2023 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları	53
Tablo 39: 2022 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarı	54
Tablo 40: 2023 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarı	55
Tablo 41: 2023 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları	55
Tablo 42: 2023 Yılı Süt Ürünleri Satışları	56
Tablo 43: Kurumlar Bazında 2023 Yılı Süt Ürünleri Satışları.....	56

GRAFİKLER

Grafik 1:Mali Sonuçlar.....	27
Grafik 2: Satış Dağılımları.....	46
Grafik 3: Büyükbaş Gövde Et Satış Oranları	48
Grafik 4: Büyükbaş Parça Et Satış Oranları.....	49
Grafik 5: Küçükbaş Et Satış Oranları.....	49
Grafik 6: Beyaz Et Satış Oranları.....	50
Grafik 7: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları.....	50
Grafik 8: Süt Ürünleri Satış Oranları	57

SUNUŞ

İklim değişikliğinin tarımsal üretimdeki etkisinin görölmeye başlanması, artan jeopolitik gerilimlerin gıda tedarik zincirini etkilemesi, tarımsal girdi fiyatlarının artması, tarımda çalışan nüfusun her geçen gün yaşlanması, kırsal alanlardan kentlere göçlerin hızlanması ve kırsal üretimde önemli rolü olan aile işletmelerinin toplam tarımsal üretim içerisindeki payının her geçen gün azalması gibi faktörler, son yıllarda küresel ölçekte gıda enflasyonuna neden olmuştur.

Gıda arz güvenliğinin sağlanması için sürdürülebilir tarımsal üretim tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde daha da önem kazanmıştır.

Halkımızın gıda ihtiyacını sağlıklı, güvenilir ve sürdürülebilir şekilde karşılamak ve ülkemizde hayvansal ürünlerde arz açığı yaşanmaması için gerekli tedbirleri alan Tarım ve Orman Bakanlığımız, bu minvalde hazırladığı Tarımsal Üretimde Planlama ve Yeni Destekleme Modelini kamuoyu ile paylaşmıştır.

Kurumumuz genel politikalar ekseninde ve hükümetimizin enflasyon ile mücadele programı kapsamında, sürdürülebilir hayvansal üretimi ve piyasa şartlarını gözetmek kaydıyla, başta kırmızı et olmak üzere hayvansal ürünlerin fiyat istikrarına katkı sunmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

Kârlılık ve verimlilik ilkeleri çerçevesinde, geçmişten gelen tecrübesiyle kamu kaynaklarını zamanında ve etkin kullanarak hizmet eden Et ve Süt Kurumu, modern teknolojilere sahip üretim tesislerinde “Çiftlikten Sofraya Güvenle” misyonu ile ürettiği Et ve Balık Kurumu markalı zengin ürün yelpaze ile 72 yıldır tüketicilerin gönlünde yer etmiştir. Halkımızın tüketim alışkanlıkları ve tercihleri doğrultusunda üretilen kıyma, kuşbaşı, biftek, pirzola, tavuk vb. ürünleri ile sucuk, sosis, salam, kavurma, köfte vb. şarküteri ürünleri toptan ve perakende olarak ekonomik, kaliteli ve güvenli bir şekilde sofralara ulaşmaktadır.

Et ve Süt Kurumu, et piyasalarındaki görevinin yanı sıra süt piyasalarının regülasyonu ve süt üreticilerinin korunması amacıyla 2016 yılından itibaren çalışmalar gerçekleştirmektedir. İki yılda bir yayımlanan ‘Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesine İlişkin Cumhurbaşkan Kararı’ ile Kurumumuza çiğ süt piyasasının düzenlenmesi için görev verilmektedir. Sütün artmasından kaynaklı arz talebin bozulduğu dönemlerde sütünü pazarlamakta sıkıntı yaşıyan üreticilere, süt regülasyonu ile alım garantisi verilerek süt üretiminde sürdürülebilirliğe katkı sağlanmaktadır. Bu sayede damızlık hayvanların kesimi anaç hayvan sayısındaki azalmanın önüne geçilmesi amaçlanmaktadır.

Sektörde düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenen Et ve Süt Kurumu, hayvancılık sektörünün gelişmesi, sektör paydaşları açısından istikrarlı ve sürdürülebilir bir üretim potansiyeli oluşturulması, üreticilerin planlanabilir bir üretim yapabilmesi, tüketicilerin de kırmızı ete uygun fiyata ulaşması gayesi ile üretim ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumumuzca yürütölen faaliyetlerle ilgili olarak kamuoyunun bilgilendirilmesi için önemli bir belge olan 2023 yılı Faaliyet Raporunun amacına ulaşmasını diliyor ve emeği geçenlere teşekkür ediyorum.



Mustafa KAYHAN
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

VİZYON MİSYON



VİZYON

Et ve süt sektöründe
düzenleyici ve lider bir
kuruluş olmak



MİSYON

Et ve süt sektöründe; kârlılık,
verimlilik ve kalite odaklı bir
anlayışla sürdürülebilir üretime
katkı sağlamak, kamu yararı ve
tam rekabet koşullarını gözetmek,
güçlü tedarik zinciri tesis ederek
üretici ve tüketiciyi korumak

TEMEL DEĞERLER

DUYARLILIK

Kurum tüm faaliyetlerinde doğanın
korunmasına ve dengesine,
insan değerlere önem verir.

SOSYAL SORUMLULUK

Toplumsal genel çıkarları koruyacak ve
geliştirecek çalışmaları yapar,
toplum ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.

KALİTE VE GÜVENİLİRLİK

Kurum, geçmişten geleceğe kurumsal yapısını ve
imajını korur, faaliyet ve uygulamalarında tutarlıdır.

ERİŞİLEBİLİRLİK VE SAYDAMLIK

Kurum tüm faaliyetlerinde erişilebilirliği ve
hesap verilebilirliği esas alır.

YENİLİKÇİLİK

Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojiyle birlikte,
ürün ve hizmet tasarımı ve sunumda dinamik ve
yetkinlikleri artırmayı önemser.

KATILIMCILIK

Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların
görüşlerini dikkate alır.

SEKTÖRDE ÖNCÜLÜK

Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve
ihtiyaçlarını karşılayacak standart ve
uygulamalara öncülük eder.

İSTİKRAR

Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve
sürdürülebilirliği esas alır.

ETKİNLİK VE VERİMLİLİK

Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını
verimli kullanır ve etkin sonuçları elde eder.

UZMANLIK

Kurum, faaliyet konularında bilgi ve birikimiyle
üst düzeyde teknik becerilere sahiptir.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kurumun temel amacı Ana Statüsünün 5'inci maddesinin birinci fıkrasında; “Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında ekonomik gereklere uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde, kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak, sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktır.” şeklinde tanımlanmıştır.

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünün 5'inci maddesinin ikinci fıkrasında “*Teşekkülün amaç ve faaliyetleri*” başlığı altında belirlendiği şekilde;

Kesimlik ve besilik hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik iş birliği ve her türlü sınaî mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili iş birliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak.

Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde iş birliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle işğal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağı ortaklıklar ve iştirakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin veya iştiraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak, gayrimenkulleri üzerinde diğer ayni hakları tesis etmek, iştiraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak, olarak tanımlanmıştır.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağı ortaklık, iştirakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

C. TARİHÇE

Et ve Balık Kurumu 01.10.1952 tarihinde K/871 Sayılı Kararname ile 40 milyon lira sermayeli ve Ticaret Bakanlığına bağlı 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak kurulmuştur.

İlk et kombinası 1953 yılında Erzurum’da hizmete açılmış ve müteakip yıllarda açılan 28 adet et kombinası, 2 adet tavuk kombinası, 2 adet et işletme ünitesi, 1 adet balık mamulleri fabrikası ve 1 adet soğuk hava deposu olmak üzere üretim ve muhafazaya yönelik iş yeri sayısı 35’e ulaşmıştır. 1990 yılında Erzincan Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin % 99.8’lik payı Kurumumuz tarafından alınarak Kurumun bağlı ortaklığı haline getirilmiştir.

Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü 20.05.1992 tarih ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmış ve Yüksek Planlama Kurulunun 22.01.1993 tarih ve 93/2 sayılı Kararı ile "Et ve Balık Ürünleri A.Ş." haline dönüştürülmüştür.

Şirketin yeniden yapılanması, AB normlarına uygun olarak hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amacıyla, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.08.2005 tarih ve 2005/104 sayılı Kararı ile Kurumumuz özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir.

13 yıllık özelleştirme sürecinde Et ve Balık Kurumunun 19 işletmesi satılmış, 5 işletmesi resmi kurumlara devredilmiş, 3 işletmesi ise kapatılmış ve 8 kombina ile faaliyetlerine devam etmiştir. 06.10.2005 tarih ve 25958 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kararla da Tarım ve Köyışleri Bakanlığı (Tarım ve Orman Bakanlığı) ile ilişkilendirilmiştir.

2006 yılında Ağrı Et Kombinası, Ağrı İl Özel İdaresinden devralınarak modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlanarak hizmete açılmıştır,

Yozgat Belediyesinden devredilen Yozgat Entegre Et ve Süt İşleme Tesisinin et bölümü modernize edilerek 2011 yılında Yozgat Et Kombinası hizmete açılmıştır.

2013 yılında 28630 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğünün adı “Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiş ve faaliyet konularına süt ilave edilmiştir.

Yüksek Planlama Kurulunun 26.08.2014 tarihli ve 2014/T-14 sayılı Kararıyla onaylanan “Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Ana Statüsü” 25 Eylül 2014 tarih ve 29130 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

2011 yılında Denizli Belediyesinden devralınan mezbahana yıkılarak yerine inşa edilen Denizli Et Kombinası 2014 yılında hizmete açılmıştır.

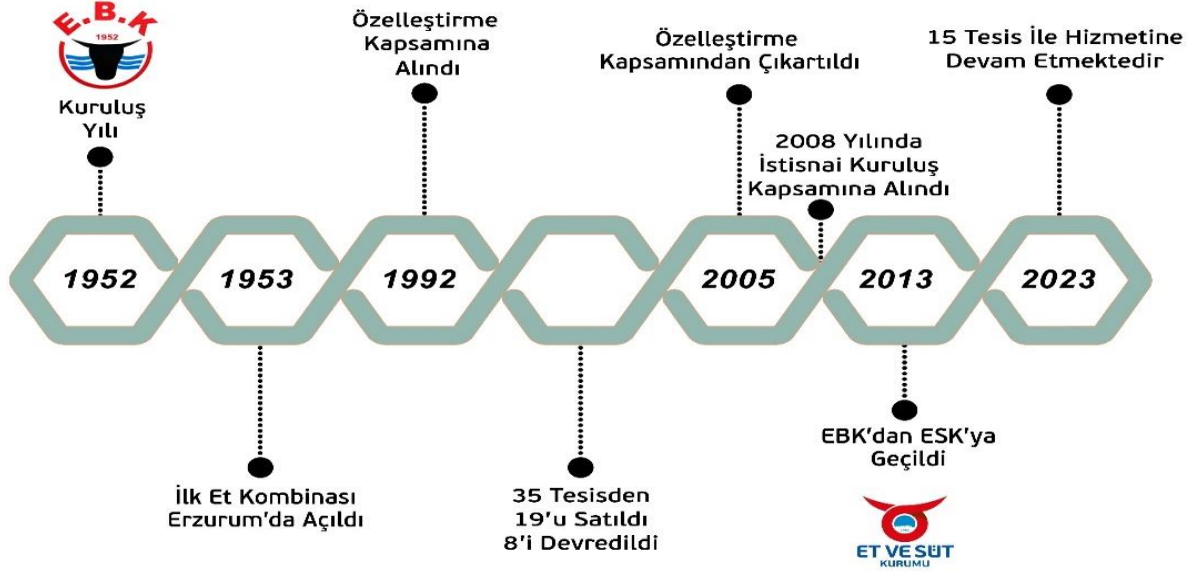
2012 yılında Erzincan İl Özel İdaresinden devir alınan Entegre Kanatlı Hayvan Kesim Tesis alanı içerisine inşa edilen Erzincan Tavuk Kombinası 2016 yılında hizmete açılmıştır.

2015 yılında Sivas İl Özel İdaresinden devralınan Sivas Et Kombinası modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlanarak 2017 yılında faaliyete geçirilmiştir.

2010 yılında Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile mevcut kombina arsası karşılığında takas etmek suretiyle Erzurum Büyükşehir Belediyesince yaptırılan yeni kombina 2017 yılında hizmet vermeye başlamıştır.

Trakya bölgesindeki askeri birlikler ve diğer kurumlara et sevkiyatını daha da kolaylaştıran; depolama ve parçalama faaliyetleri gerçekleştiren İstanbul Et İşletme Müdürlüğü ile şehir merkezinin dışında yapılan yeni Van Et Kombinasının 2019 yıl sonu itibariyle yapımları tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.

2018 yılında yapımına başlanılan Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü ve Karadeniz Bölgesinin ekonomisine ve hayvancılığının geliştirilmesine katkı sağlayarak önemli bir katma değer oluşturması planlanan Trabzon Et Kombinasının inşaatı tamamlanmış olup 2022 yılı içerisinde faaliyete geçirilmiştir.



D. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKİ YAPI

Tablo 1: Fiziki Yapıya İlişkin Bilgiler

Sıra No	Tesis ve Araziler	Açılış Yılı	Cinsi	Toplam Alan (m ²)	Arsa ve Bina Değeri (TL)
1	Adana Et Kombinası Müdürlüğü	1975	Arazi	79.904,00	361.190.955,18
			Kapalı Alanlar	25.322,00	94.003.941,11
2	Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü	1976/2006*	Arazi	112.381,24	122.593.969,18
			Kapalı Alanlar	18.187,00	68.616.675,34
3	Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	125.954,22	508.999.443,15
			Kapalı Alanlar	25.004,00	100.597.953,27
4	Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü	1988	Arazi	254.244,20	573.684.112,30
			Kapalı Alanlar	20.621,00	84.912.648,36
5	Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	2014	Arazi	24.178,00	109.297.558,37
			Kapalı Alanlar	10.839,16	47.059.209,04
6	Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	107.804,06	429.244.051,49
			Kapalı Alanlar	17.183,00	67.197.791,60
7	Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğü	2016	Arazi	79.282,39	8.168.882,69
			Kapalı Alanlar	23.895,00	118.034.062,37
8	Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü	1953/2017*	Arazi	64.378,15	63.661.459,78
			Kapalı Alanlar	19.421,00	101.997.246,13
9	İstanbul Et İşletme Müdürlüğü	2020	Arazi	4.846,87	90.382.498,86
			Kapalı Alanlar	6240,53	116.207.864,05
10	Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	1978	Arazi	101.919,59	863.871.262,45
			Kapalı Alanlar	23.178,00	81.331.817,51
11	Sivas Et Kombinası Müdürlüğü	2017	Arazi	88.782,78	37.626.181,99
			Kapalı Alanlar	12.931,00	67.842.290,31
12	Van Et Kombinası Müdürlüğü	1980/2020*	Arazi	179.505,70	21.402.317,33
			Kapalı Alanlar	16.500,00	292.208.136,02
13	Yozgat Et Kombinası Müdürlüğü Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü	2011 2022	Arazi	120.697,12	56.080.804,16
			Kapalı Alanlar	29.313,00	104.131.685,78
14	Trabzon Et Kombinası Müdürlüğü		Arazi	18.770,01	Bedelsiz alındığından değer tespiti yapılamamıştır.
			Kapalı Alanlar	6.406,66	123.526.752,57
15	Yenimahalle Genel Müdürlük Hizmet Binası Arsası (Ankara)		Arazi	16.816,00	208.459.192,96
16	Şanlıurfa Arsa		Arazi	103.471,00	14.751.493,66
17	Aksaray İli Merkez İlçe Paşacık Mahallesi 4082 Ada 3-4-5-7 Parseller ve 4197/3 hisseli parsel		Arazi	2.695,00	7.871.386,10
18	Kars İli, Merkez İlçe Karacaören Köyü 127 Ada 5-7 parsel ve 1184/9 parsel		Arazi	59.483,35	15.457.424,52
19	Afyonkarahisar İli Merkez İlçe Sahipata-İmar Mahallesi 1294/10 Hisseli Parsel		Arazi	140,99	111.278,75
20	Diyarbakır İli Bağlar İlçesi Övündüler Mahallesi 109 ada 11 parsel		Arazi	90.345,00	341.019.947,48
21	İstanbul Silivri İlçesi Pirimehmet Paşa Mah. 5396 Ada 2 Parsel		Arazi	3.189,80	9.574.068,23
22	Sivas İli Merkez İlçe Çelebiler Köyü Fılındır Mevkii 136/496 parsel		Arazi	66,19	7.487,14

*Yeni Kombina açılış yılı

2. TEŞKİLAT YAPISI



Merkez teşkilatı; yönetim kurulu, genel müdürlük, denetim hizmet birimi, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

- Yönetim Kurulu

- Genel Müdürlük

- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları
- Özel Büro Şube Müdürlüğü

- Denetim Hizmet Birimleri

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- İç Denetim Birim Başkanlığı

- Danışma Hizmet Birimleri

- Hukuk Müşavirliği
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

- Ana Hizmet Birimleri

- Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
- Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı
- Süt İşleri Dairesi Başkanlığı

- Yardımcı Hizmet Birimleri

- İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Teknik İşler Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı
- Basın Müşavirliği
- Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü

3. İŞ YERLERİMİZ VE KAPASİTELERİ

Tablo 2: Kombinalar ve Kapasiteleri

Kombinalar/İşletmeler	Büyükbaş Kesim Kapasitesi	Küçükbaş Kesim Kapasitesi	Depo Kapasitesi
Adana Et Kombinası	200 Gün/Adet	2.200 Gün/Adet	1.550 Ton
Ağrı Et Kombinası	80 Gün/Adet	500 Gün/Adet	175 Ton
Bingöl Et Kombinası	176 Gün/Adet	1.760 Gün/Adet	1.244 Ton
Denizli Et Kombinası	150 Gün/Adet	400 Gün/Adet	1.206 Ton
Diyarbakır Et Kombinası	200 Gün/Adet	2.000 Gün/Adet	582 Ton
Erzurum Et Kombinası	200 Gün/Adet	1.490 Gün/Adet	1.580 Ton
İstanbul Et İşletmesi	-	-	575 Ton
Sakarya Et Kombinası	250 Gün/Adet	2000 Gün/Adet	1.439 Ton
Sincan Et Kombinası	40 Gün/Adet	200 Gün/Adet	1.539 Ton
Sivas Et Kombinası	50 Gün/Adet	395 Gün/Adet	715 Ton
Trabzon Et Kombinası	40 Gün/Adet	100 Gün/Adet	410 Ton
Van Et Kombinası	70 Gün/Adet	200 Gün/Adet	860 Ton
Yozgat Et Kombinası	100 Gün/Adet	300 Gün/Adet	525 Ton

Kombina	Kanatlı Kesim	Fiili Depo Kapasitesi
Erzincan Tavuk Kombinası	8.000 Saat/Adet	1.750 Ton

İşletme	Çiğ Süt İşleme (Üretim)	Fiili Depo Kapasitesi
Yozgat Süt İşletmesi	98 Ton/Gün	250 Ton



4. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Kurumumuzun taşra ve merkez birimlerinin etkin çalışabilmesi için 116 adet fiziksel donanım, 23 adet sanal donanım bulunmaktadır. Fiziksel sanal ve kullanıcı donanımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 3: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar

Sıra No	Fiziksel Donanımlar	Adet
1	Muhasebe Uygulaması - Application Sunucu	1
2	Veri Depolama – Storage	3
3	Veri Yedekleme - Store Once	3
4	Güvenlik Duvarı – Firewall	2
5	Güvenlik Kamera Sistemi – NVR	2
6	Bulut Sistemi	1
7	DDoS Çözümü Uygulaması	1
8	SIEM Uygulaması	1
9	Hyper-V Sanallaştırma Platformu	11
10	AP Kontrol Cihazı – Wifi Controller	1
11	3G Hat Yedekleme Cihazı	1
12	SAN Switch	2
13	Omurga Switch	2
14	Router	2
15	Network Yönetim Uygulaması (IMC)	1
16	Switch	78
17	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	2
18	File Server	1
19	Ortam İzleme Kontroller	1

	Sanal Donanımlar	
20	BYS Uygulama Sunucusu	1
21	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
22	KYS Database Yedek Sunucusu	1
23	Active Directory ve Yedeği	2
24	DNS Server	1
25	Dış DNS Sunucusu	2
26	SCCM Sunucusu	1
27	Yedekleme Yazılımı Sunucusu	1
28	Ağ Performansı İzleme Yazılımı Sunucusu	1
29	Log Kayıt Sunucusu	1
30	Network Güvenlik Uygulaması	1
31	Personel Takip Uygulaması	1
32	KYS Uygulama Yedek Sunucusu	1
33	KYS Database Yedek Sunucusu	1
34	BYS Sunucusu	1
35	BYS Uygulama Sunucusu	1
36	Web Sayfası Sunucusu	1
37	Posta Sunucusu	1
38	Yedek Posta Sunucusu	1
39	OFFICE365 Sunucusu	1
40	Zafiyet Tarama Sunucusu	1

5. İNSAN KAYNAKLARI

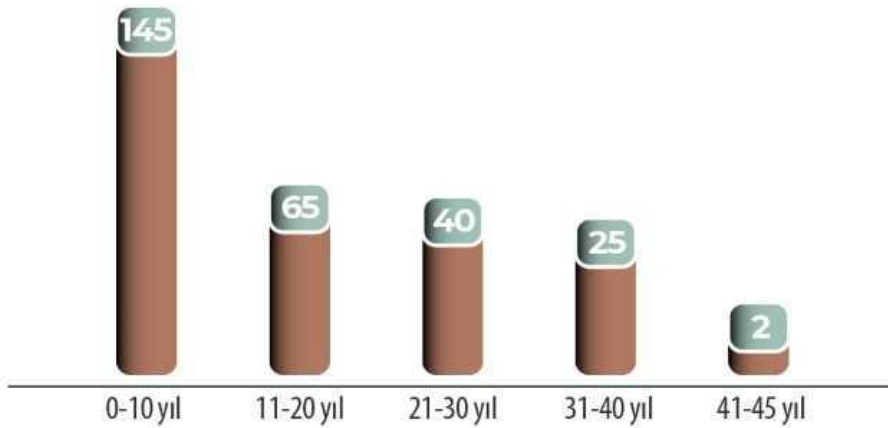
MERKEZ



Personel Eğitim Dağılımı



Hizmet Dağılım Süresi



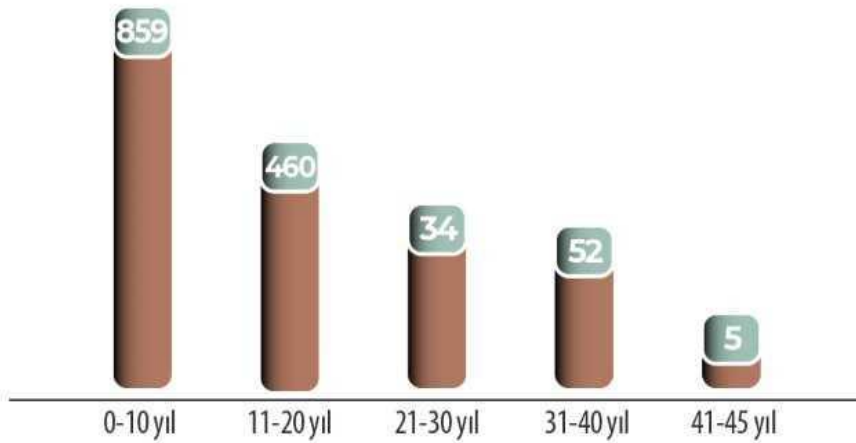
TAŞRA



Personel Eğitim Dağılımı



Hizmet Dağılım Süresi



6. SUNULAN HİZMETLER

Kurumumuzun faaliyet alanı kapsamında sunduğu temel ürün ve hizmetlere Tablo 4’de yer verilmiştir.

Tablo 4: Sunulan Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A. Alım Faaliyetleri	1. Canlı hayvan 2. Mezbuh 3. İthal canlı hayvan ve ithal et 4. Çiğ süt alımı 5. Süt ürünleri alımı
B. Üretim Faaliyetleri	1. Gövde ve parça sığır eti 2. Gövde ve parça koyun-kuzu eti 3. Gövde ve parça tavuk eti 4. Şarküteri 5. Süt ürünleri 6. Diğer ürünler*
C. Satış Faaliyetleri	1. Büyükbaş et 2. Küçükbaş et 3. Tavuk eti 4. Canlı hayvan 5. Şarküteri 6. Yan ürünler 7. Süt ürünleri
D. Hizmet Faaliyetleri	1. Mezbaha 2. Depolama 3. İmalat
E. Piyasa İzleme ve Değerlendirme	1. Piyasa izleme 2. Piyasa değerlendirmesi

*Kemik suyu, yağ, deri, tali ve rendering ürünleri ile imalat atığı emtiaları

7. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

12.06.2014 tarihli ve 37 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla kurulan İç Denetim Birim Başkanlığı, 18.06.2020 tarih ve 7247 Sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesi ile 2020 yılı içerisinde faaliyetlerine başlamıştır.

25.12.2020 tarihli 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü İç Denetim Yönetmeliği" yürürlüğe girmiştir.

2022-2024 yıllarını kapsayan denetim planı hazırlanmıştır.

2023 yılı içerisinde 2 denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Cumhurbaşkanlığının 16.10.2018 tarihli ve 186 sayılı Kararının 24 üncü maddesinde kamu kurumlarında iç kontrol birimlerinin kurulması gerektiğinden, Kurumumuzda İç Kontrol Sistemi kurulması ve çalışmaların yürütülmesi amacıyla 12.10 2020 tarih ve 36 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü olarak görev yapan Müdürlüğün ismi İç Kontrol ve Kalite Yönetim Sistemleri Şube Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir.

"2023-2024 Yılı İç Kontrol Eylem Planı" hazırlanmıştır.



II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Tablo 4: Stratejik Amaç ve Hedefler

ET VE SÜT KURUMU 2019-2023 STRATEJİLERİ	
Amaçlar	Hedefler
STRATEJİK AMAÇ 1 Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	Hedef 1.1: Et piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 1.2: Süt piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 1.3: Et ham madde varlığını artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
	Hedef 1.4: Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 2 Sektöre ilişkin standartların geliştirilmesi sağlanacaktır.	Hedef 2.1: Karkas derecelendirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır.
	Hedef 2.2: 2020 yılı sonuna kadar istatistiki veriler için güvenilir bir veri havuzu sistemi oluşturulacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 3 Kurumun kârlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	Hedef 3.1: Ham madde tedarik maliyetleri azaltılacaktır.
	Hedef 3.2: Pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.
	Hedef 3.3: Atıl kapasitenin kamu ve özel sektör ile STK'lar tarafından kullanılması sağlanacaktır.
	Hedef 3.4: Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.
	Hedef 3.5: Üretimde teknoloji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
	Hedef 3.6: Ürün ve Üretim İzlenebilirliği Sistemi kombinalarda uygulamaya geçirilecektir.
STRATEJİK AMAÇ 4 İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	Hedef 4.1: Stratejik Plan döneminde insan kaynakları yetkinliklerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
	Hedef 4.2: Kariyer ve performans süreci etkin bir şekilde yönetilecektir.
	Hedef 4.3: Çalışan motivasyonu arttırılacak ve çalışma koşulları iyileştirilecektir.
STRATEJİK AMAÇ 5 Tesislerimiz modernize edilecektir.	Hedef 5.1: Tesislerimizin ihtiyacı olan bakım ve onarımlar yapılacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 6 Kurumun bilgi ve iletişim teknolojisi geliştirilecektir.	Hedef 6.1: Bilgi ve veri güvenliği arttırılacaktır.
	Hedef 6.2: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 27001) Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde kurulacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 7 Stratejik yönetim geliştirilecektir.	Hedef 7.1: Organizasyonun yönetsel kapasitesi geliştirilecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

Tablo 5: Sermaye Durumu

Ortaklar	SERMAYE		
	Kayıtlı Sermaye (₺)	Ödenen (₺)	Ödenmemiş (₺)
Sermayesinin tamamı Devlete aittir.	4.385.000.000	2.785.000.000	1.600.000.000

Teşekkülün sermayesi, (Değişik: 22/12/2023 tarihli ve 7974 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile) 4.385.000.000-TL (dörtmilyarüçyüzseksenbeşmilyon) olarak belirlenmiş olup tamamı devlete aittir.



1. ALIM FAALİYETLERİ

Kurumumuzun 2023 yılı alım programı ile 2022-2023 yılları gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 6: Alım Faaliyetleri

Alımlar	2022	2023	
	Gerçekleşen Tutar (₺)	Program Tutar (₺)	Gerçekleşen Tutar (₺)
1- İlk madde			
A) Canlı Kilo Üzerinden Alım			
Büyükbaş (İthal Kesimlik)		2.743.359.800,00	2.865.174.211,53
Büyükbaş (İthal Besilik)			55.801.993,51
Büyükbaş (Kurbanlık/ Yerli/ adet)	69.041.752,80		71.069.700,00
Küçükbaş (İthal)			2.398.365,39
Kümes hayvanı	407.775.311,37	672.203.151,00	566.772.320,49
Toplam (A)	476.817.064,17	3.415.562.951,00	3.561.216.590,92
B) Et Kilo Üzerinden Alım			
Büyükbaş	1.016.033.720,28	2.919.582.000,00	328.295.309,28
Büyükbaş (Şartlı)	51.760.137,20		64.219.365,80
Küçükbaş	143.104.592,51	612.709.100,00	144.300.686,39
Küçükbaş (Şartlı)	412.074,28		334.060,55
Toplam (B)	1.211.310.524,27	3.532.291.100,00	537.149.422,02
C) Litre Üzerinden Alım			
Çiğ Süt	15.640.337,11	100.688.000,00	101.117.665,22
Toplam (C)	15.640.337,11	100.688.000,00	101.117.665,22
D) Mezruh Alımlar			
Büyükbaş (İthal)		3.796.777.400,00	5.853.187.142,80
Büyükbaş (Yerli)	623.081.146,41		41.984.521,60
Küçükbaş	10.782.756,65		
Parça etler (İthal)	49.881.971,04	494.541.750,00	810.718.841,07
Toplam (D)	683.745.874,10	4.291.319.150,00	6.705.890.505,47
E) Ticari Mal Alımları			
Poşet	898.784,58		1.252.761,33
Süt Tozu		120.868.000,00	159.064.068,50
Toplam (E)	898.784,58	120.868.000,00	160.316.829,83
Toplam (1)	2.388.412.584,23	11.460.729.201,00	11.065.691.013,46
2- Malzemeler			
İşletme malzemesi	5.123.939,98	10.755.000,00	23.010.611,74
Büro ve kırtasiye	5.070.156,72	5.461.000,00	7.894.600,11
İnşaat malzemesi	6.913.936,64	7.573.000,00	10.798.961,47
Ambalaj malzemesi	7.390.148,85	1.400.000,00	3.832.502,64
Elektrik	3.414.555,73	4.376.000,00	4.472.371,84
Mak.Tes.ve yed.	11.370.972,42	16.552.000,00	20.373.846,15
Gıda malzemesi	10.422.013,58	22.050.000,00	14.487.360,85
Giyecek malzemesi	2.945.692,10	8.211.000,00	9.369.017,71
Temizlik malzemesi	6.161.302,69	6.324.000,00	5.571.305,01
Üretimde Kullanılan Yard. Malz.	74.835.312,44	93.920.000,00	98.282.447,29
Diğer Malzemeler	4.222.252,16	1.768.000,00	6.565.434,03
Toplam (2)	137.870.283,31	178.390.000,00	204.658.458,84
İç Alım Toplamı	2.476.400.896,50	4.604.440.251,00	1.683.068.918,00
Dış Alım Toplamı	49.881.971,04	7.034.678.950,00	9.587.280.554,30
Genel Toplam	2.526.282.867,54	11.639.119.201,00	11.270.349.472,30

2023 yılında toplam 11.270.349.472,30 ₺'lik hammadde ve malzeme alımı yapılmıştır.

2. SATIŞ FAALİYETLERİ

Kurumumuzun 2023 yılı satış programı ile 2022-2023 yılları gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 7: Satış Faaliyetleri

Satışlar	2022	2023	
	Gerçekleşen Tutar (₺)	Program Tutar (₺)	Gerçekleşen Tutar (₺)
1-Esas Ürün;			
a-Yurt içi:			
Ticari Mal Satışları:			
Canlı Sığır	84.000.000,00	1.768.258.008,00	2.280.401.700,00
Canlı Kuzu			2.484.021,88
Süt Tozu (Regülasyon)		120.868.000,00	104.562.281,0
Mağaza Poşet (adet)	418.145,11		513.583,16
Toplam	84.418.145,11	1.889.126.008,00	2.387.961.586,04
Et Satışları:			
Büyükbaş Gövde	218.571.426,42	4.090.680.000,00	6.526.374.296,60
Küçükbaş Gövde	25.795.286,58	399.452.000,00	106.368.841,31
Gövde Kümes	75.550.483,53	310.464.000,00	181.457.685,51
Parça Et	1.220.034.489,88	4.285.771.000,00	2.724.185.346,18
Toplam	1.539.951.686,41	9.086.367.000,00	9.538.386.169,60
Şarküteri Satışları:			
Salam	35.860.425,12	90.270.000,00	67.005.198,63
Sosis	29.056.830,11	92.820.000,00	54.219.710,22
Sucuk	105.402.338,72	272.600.000,00	192.093.863,85
Pastırma	6.036.891,42	14.455.000,00	10.737.967,64
Kavurma	105.785.988,47	145.000.000,00	138.675.769,47
Küçükbaş Kavurma	1.371.637,43	29.000.000,00	3.941.465,44
Konserve	206.589.544,30	265.640.000,00	208.859.110,48
İşkembe	586.959,44		704.364,74
İnegöl Köfte	22.717.860,60	96.800.000,00	49.693.093,49
Hamburger Köfte	3.771.150,29	13.904.000,00	7.110.992,70
Kasap Köfte	29.914.884,08	96.800.000,00	66.501.371,67
Akçaabat Köfte	2.633.279,77	14.080.000,00	4.574.653,28
Adana/ Pasin Izgara Köfte	2,27	14.080.000,00	5.521.414,09
Misket Köfte	1.074.301,64	14.080.000,00	2.944.636,89
Tekirdağ Köfte	28.139.876,24	96.800.000,00	56.179.864,97
Tavuk Burger	2.259.112,83	1.944.000,00	820.077,91
Tavuk Salam	105.121,24	648.000,00	
Tavuk Sosis	43.762,99	648.000,00	
Tavuk Sucuk	930.815,22	648.000,00	232.408,61
Döner	8.568.633,30	17.600.000,00	15.906.491,06
Tavuk döner	11.304.791,61	26.462.000,00	15.387.624,00
Toplam	602.154.207,09	1.304.279.000,00	901.110.079,14
Süt Ürünleri Satışları:			
Lor Peynir	1.092.848,49	6.160.000,00	6.241.397,86
Kaşar Peynir	10.802.585,71	76.350.000,00	82.917.347,92
Beyaz Peynir	5.796.711,20	23.716.000,00	22.364.808,77
Tereyağ	6.872.794,21		
Toplam	24.564.939,61	106.226.000,00	111.523.554,55
b- Yurt Dışı:			
Et Satışları:			
Gövde Kümes			1.955.247,40
Toplam			1.955.247,40
2-Yan Ürün,Tali Ürün ve Rendering;			
Tali Ürün ve Rendering Satışları	99.477.882,29	287.388.950,00	152.542.883,44
Değerini Kaybeden Emtia ve İmalat Artığı Satışları	20.828.689,32		27.088.195,47
Hizmet Satışları	274.808,73		2.752.406,03
Toplam	120.581.380,34	287.388.950,00	182.383.484,94
Yurt İçi Satış Toplamı	2.371.670.358,56	12.673.386.958,00	13.121.364.874,27
Yurt Dışı Satış Toplamı			1.955.247,40
GENEL TOPLAM	2.371.670.358,56	12.673.386.958,00	13.123.320.121,67

Tablo 8: Kurumlar Bazında Satışlar

Satışın Türü	MSB	Jandarma	Kamu	Özel	Mağaza	Yurt Dışı	Toplam (₺)
Gövde Büyükbaş	2.249.280,00	203.989.297,50	404.034.430,62	5.916.101.288,48			6.526.374.296,60
Parça Büyükbaş	1.075.730.811,44	101.921.153,40	104.632.950,85	272.157.910,22	636.280.429,3		2.190.723.255,21
Gövde Küçükbaş	28.176.647,40	7.969.955,40	3.540.033,70	3.736.318,00	62.945.886,81		106.368.841,31
Parça Küçükbaş			3.623,73	432,18	54.750.733,35		54.754.789,26
Gövde Beyaz Et	63.639.251,66		1.326.397,50	64.853.854,50	51.638.181,85	1.955.247,4	183.412.932,91
Parça Beyaz Et	171.767.980,46	49.159.402,50	40.946.764,27	79.252.240,22	137.580.914,26		478.707.301,71
Şarküteri*	508.407.441,82	48.405.958,00	23.824.779,31	22.316.004,63	299.360.877,66		902.315.061,42
Süt Ürünleri		1.899.000,00	4.896.559,59	38.326.031,31	66.401.963,65		111.523.554,55
Toplam Tutar (₺)	1.849.971.412,78	413.344.766,8	583.205.539,57	6.396.744.079,54	1.308.958.986,88	1.955.247,4	10.554.180.032,97

*Köfte, Kavurma, Konserve, sucuk, salam, sosis, pastırma, işkembe, et suyu ve kemik suyu.

3. ÖDENEKLER VE HARCAMA DURUMLARI

2023 yılı toplam fiili harcama 1.558.855.814,67 TL olarak gerçekleşmiş olup giderler grubunda en önemli payı %34,12 oranı ile işçi ücret ve giderleri ve sonrasında %29,73 ile dışarıdan temin edilen fayda ve hizmetler teşkil etmektedir. 2023 yılında fiili olarak gerçekleşen harcamalarımız bütçe ödeneklerinin altında gerçekleşerek 91.144.185,33 TL tasarruf edilmiştir.

Tablo 9: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu

Grup Adı	Bütçe	İlave	Tenzil	2023 Son Bütçe	Tasarruf	2023 Fiili Harcama
Yardımcı Hammadde Giderleri	93.920.000,00	11.017.506,22	10.957.634,29	93.979.871,93	2.941.566,54	91.038.305,39
Endirekt İlk madde ve Malzeme Giderleri	84.470.000,00	19.706.792,69	7.700.447,89	96.476.344,80	4.789.590,14	91.686.754,66
İşçi Ücret ve Giderleri	539.410.000,00	45.746.602,29	30.888.955,30	554.267.646,99	22.360.224,94	531.907.422,05
Memur Ücret ve Giderleri	283.250.000,00	2.290.126,56	12.580.285,56	272.959.841,00	13.150.780,92	259.809.060,08
Dışarıdan Temin Edilen Fayda ve Hizmetler	499.780.000,00	19.832.496,03	30.978.689,99	488.633.806,04	25.185.989,57	463.447.816,47
Çeşitli Giderler	29.000.000,00	1.166.337,58	4.244.947,57	25.921.390,01	5.416.387,01	20.505.003,00
Vergi Resim ve Harçlar	66.770.000,00	2.062.610,22	8.672.619,25	60.159.990,97	7.041.533,88	53.118.457,09
Amortisman ve Tükenme Payı	53.400.000,00	9.635.388,61	5.434.280,35	57.601.108,26	10.258.112,33	47.342.995,93
Genel Toplam	1.650.000.000,00	111.457.860,20	111.457.860,20	1.650.000.000,00	91.144.185,33	1.558.855.814,67

2023 Yılı Yatırım Programında yer alan Ürün İzlenebilirliği Projesi yeterli ödenek bulunmadığından hayata geçirilememiştir.

Ağrı Et Kombinası Modernizasyonu Projesi, 6 Şubatta meydana gelen deprem nedeniyle ertelenmiş olup, adı geçen Kombina için üniversite onaylı deprem tahkiki yaptırılmasına karar verilmiştir. Tahkik raporu 2023 Kasım ayında çıktığından söz konusu modernizasyon işi yaptırılmamıştır.

Söz konusu her iki projeye de 2024 Yılı Yatırım Programında tekrar yer verilmiştir.

Tablo 10: 2023 Yılı Yatırım Programı ve Fiili Harcama Durumu

Proje Adı	Ödeneği (TL)	Nakdi Harcama (TL)	Gerçekleşme (%)
Ürün İzlenebilirliği	25.000.000	0	0
Ağrı Et Kombinası Modernizasyonu	15.000.000	0	0
Muhtelif İşler	60.000.000	46.062.198,61	76,77
Toplam	100.000.000	46.062.198,61	46,06

4. İŞLETME FAALİYETLERİ SONUCU

Kurumumuzun 2023 yılı; 1.599.041.449,75₺ brüt satış kârından 834.791.668,42₺ faaliyet giderlerinin (Ar-Ge Giderleri, Pazarlama Satış Dağıtım ve Genel Yönetim Giderleri) çıkartılması sonucu 764.249.781,33 ₺ işletme faaliyeti kârıyla sonuçlanmıştır.

Tablo 11: Kâr Zarar Durumu

Faaliyetin Nevi	Zarar	Kâr
1- A- Yurt İçi Satışları		
Canlı Hayvan Satışı		464.873.084,33
Gövde Et Satışı		660.055.069,22
Parça Et Satışı	280.057.457,55	
Tali Ürün ve Rendering Ürünleri		325.554,36
Şarküteri Ürünleri Satışı		74.524.018,96
Süt Ürünleri Satışı	44.729.430,55	
Malzeme Satışı	288.034,16	
Değer Kaybı İmalat Artığı Emtia Satışı		214.293,52
TOPLAM (A)	325.074.922,26	1.199.992.020,40
B- Yurt Dışı Satışları		
Gövde Et Satışı	38.789,40	
TOPLAM (B)	38.789,40	
2- Satış İskontoları	15.986.778,30	
3- Stok Sayım Farkları	36.080.060,97	
4- Ar-Ge Giderleri	1.566.403,55	
5- Genel Yönetim Giderleri	369.009.490,11	
6- Diğer Gelirler		312.014.205,52
T O P L A M (2-6)	422.642.732,93	312.014.205,52
T O P L A M	747.756.444,59	1.512.006.225,92
İşletme Faaliyet Kârı		764.249.781,33

5. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2023 Yılı İşletme Bütçesi, Genel Yatırım ve Finansman Programındaki hedeflere uygun olarak Kurumumuzun mali, iktisadi, ticari, teknik ve idari yönden elde ettiği tecrübeler ile kârlılık ve verimlilik prensiplerine doğrultusunda hazırlanmıştır.

Tablo 12: Programlanan Alımlar

2023 Yılı Alım Faaliyetleri Program Değerlendirme (Kg)			
Cinsi	Alım		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gövde Büyükbaş	15.954.000	11.455.237	72
Gövde Küçükbaş	3.581.000	943.949	26
Gövde Kanatlı	21.476.139	14.075.643	66
Canlı Büyükbaş	18.343.000	19.835.840	108
İthal Parça Büyükbaş	2.721.000	4.292.951	158
Çiğ Süt	8.120.000	7.886.397	97
Süt Tozu	1.804.000	1.783.000	99

Tablo 13: Programlanan Üretimler

2023 Yılı Üretim Programı Değerlendirme (Kg)			
Cinsi	Üretim		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gövde Büyükbaş	24.976.000	12.704.000	51
Gövde Küçükbaş	3.492.000	925.000	26
Gövde Kanatlı	15.892.343	14.076.000	89
Parça Büyükbaş	21.538.000	13.386.000	62
Parça Küçükbaş	1.334.000	625.000	47
Parça Kanatlı	9.560.301	7.812.000	82
Şarküteri	2.530.300	1.868.000	74
Kavurma-Konserve	2.063.000	1.709.000	83
Köfteler	2.130.000	1.187.000	56
Tavuk Şarküteri	29.000	0	0
Tavuk Döner	207.000	140.000	67
Beyaz Peynir	256.000	240.000	94
Kaşar Peyniri	589.000	634.000	108
Lor Peyniri	138.000	123.000	89

*Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir.

Kurumumuzca 2023 yılında belirlenen hedeflerle kıyaslandığında büyükbaş hayvan alımında %72, küçükbaş hayvan alımında %26 ve kanatlı hayvan alımında ise %66'lık gerçekleşme oranına ulaşılmıştır.

İşletme Bütçesinde belirlenen hedeflerle kıyaslandığında gövde büyükbaş etinde %51, parça büyükbaş etinde %62, gövde küçükbaş etinde %26, parça küçükbaş etinde %47, gövde tavuk etinde %89 ve parça tavuk etinde ise %82'lik oranda satış hedefine ulaşılmıştır.

Vatandaşlarımızın et ihtiyaçlarını uygun fiyata karşılamak ve daha geniş tüketici kitlesine ulaşmak amacıyla Kurumumuza ait 16 satış mağazası ve Tarım Kredi Kooperatif Marketleri aracılığıyla halkımıza hizmet verilmektedir. Ayrıca 2023 yılında İstanbul ve Ankara'da faaliyet gösteren PERDER üyesi zincir marketler, sanayiciler, endüstriyel yemek üreticileri ve ülke genelindeki kasaplar aracılığıyla vatandaşlarımıza uygun fiyata et ve et ürünleri ulaştırılmıştır. Bunlara ilave olarak et sanayicilerine kesimlik hayvan tedarik edilmiştir.

Tablo 14: Programlanan Satışlar

2023 Yılı Satış Programı Değerlendirme (Kg)			
Cinsi	Satış		
	Program	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gövde Sığır	22.726.000	36.035.600	159
Gövde Koyun - Kuzu	2.699.000	1.069.000	40
Gövde Tavuk	6.336.000	4.071.400	64
Parça Sığır	17.345.000	12.185.800	70
Parça Tavuk	9.033.000	7.753.500	86
Şarküteri	2.411.000	1.796.000	75
Kavurma-Konserve	1.516.000	1.293.200	85
Köfte	2.069.000	1.128.900	55
Parça Koyun - Kuzu	984.000	365.000	37
Tavuk Şarküteri	48.000	3.700	8
Tavuk Döner	202.000	135.600	67
Beyaz Peynir	242.000	234.000	97
Kaşar Peyniri	509.000	600.500	118
Lor Peyniri	112.000	116.200	104
Süt Tozu	1.804.000	1.215.600	67

6. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Tablo 15: Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

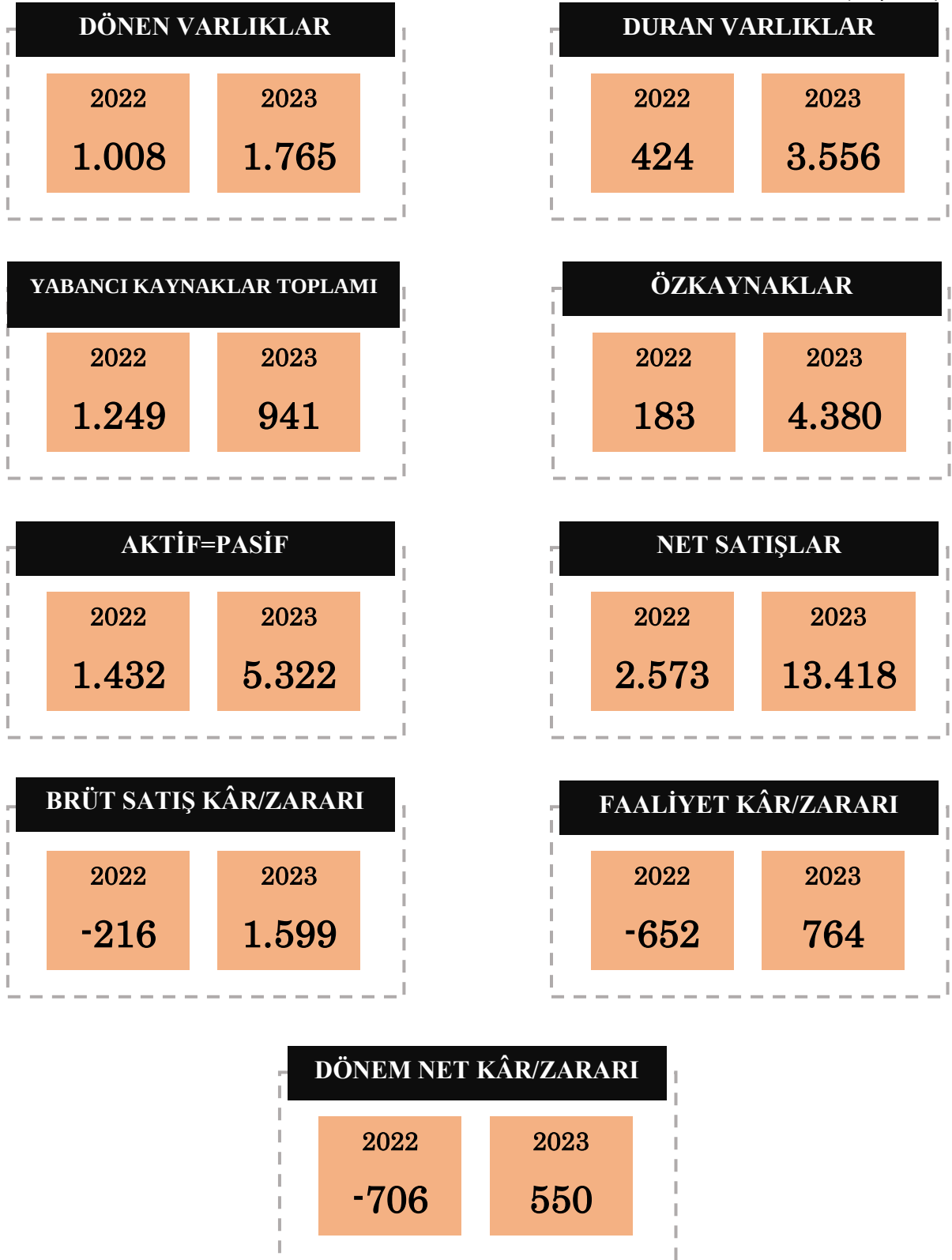
Özet Bilanço (₺)	2022	2023
Dönen Varlıklar	1.008.525.587,55	1.765.662.487,86
Duran Varlıklar	424.007.702,92	3.556.684.879,92
Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	1.432.533.290,47	5.322.347.367,78
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.245.367.720,77	936.392.159,03
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	4.094.963,07	5.375.319,43
Yabancı Kaynaklar Toplamı	1.249.462.683,84	941.767.478,46
Özkaynaklar	183.070.606,63	4.380.579.889,32
Kaynaklar Toplamı (Pasif Toplamı)	1.432.533.290,47	5.322.347.367,78

Tablo 16: Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (₺)	2022	2023
Net Satışlar	2.573.495.793,16	13.418.970.221,91
Brüt Satış Kârı/Zararı	-216.135.170,40	1.599.041.449,75
Faaliyet Kârı/Zararı	-652.443.709,13	764.249.781,33
Faaliyet Dışı Kâr/Zarar	-54.005.955,39	-213.874.545,06
Dönem Net Kârı/Zararı	-706.449.664,52	550.375.236,27

Grafik 1: Mali Sonuçlar

(Milyon TL)



7. MALİ DURUM GÖSTERGELERİ

1- Mali Oranlar

			<u>2023</u>	<u>2022</u>
a- Cari Oran	$\frac{\text{Dönen Varlıklar*100}}{\text{Kısa Süreli Yab.Kay.}}$	$= \frac{1.738.215.146,82}{914.320.137,42}$	%190,1	%80,7
b- Disponibilite	$\frac{\text{Hazır Değerler*100}}{\text{Kısa Süreli Yab.Kay.}}$	$= \frac{51.902.212,34}{1.245.177.348,84}$	%19,6	%4,2

Kısa vadeli borçların ödeme gücünü gösteren cari oran, 2023 yılında %190,1 düzeyindedir. Hazır değerlerin kısa vadeli borçlara oranını gösteren disponibilite oranı ise cari dönemde %19,6 olmuştur.

2- Varlık Kullanım Oranları

			<u>2023</u>	<u>2022</u>
a- Alacak Devir Hızı	$\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Ortalama Ticari Alacaklar}}$	$= \frac{3.649.394.492,16}{262.893.496,41}$	26 Gün	32 Gün

Net satışlarımızdan peşin satışlar düşüldükten sonra yapılan hesaplama sonucu ticari alacaklarımız ortalama olarak 26 gün içinde tahsil edilmektedir.

			<u>2023</u>	<u>2022</u>
b- Stok Devir Hızı	$\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Ortalama Mamul Stokları}}$	$= \frac{3.649.394.942,16}{587.373.018,16}$	58 Gün	68 Gün
	$\frac{\text{Satışların Maliyeti}}{\text{Ortalama Mamul Stokları}}$	$= \frac{3.454.694.503,46}{587.373.018,16}$	%6	%7

8. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştay Başkanlığı, denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu denetlemek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemleri ile faaliyetlerinin kuruluş amaçlarına, kalkınma planı ve uygulama programına, stratejik plan ve bütçe hedeflerine, ekonomiklik, verimlilik ve kârlılık ilkelerine uygunluğunu değerlendirmek ve hazırladığı raporları Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığına sunmakla sorumludur.

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetim sonucunda; Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünün 2023 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.



9. DİĞER HUSUSLAR

I. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

Teftiş Kurulu Başkanlığı Genel Müdürün talimatı ile Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu Kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılmasını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup, bu görevlerini "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliği" çerçevesinde yürütmektedir.

Yıllık Teftiş Programı çerçevesinde; 1 adet merkez, 5 adet taşra biriminin olağan teftişi yapılmış ayrıca 2023 yılı içerisinde 1 adet inceleme, 7 adet idari soruşturma raporu düzenlenmiştir.

II. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından 2022-2024 Denetim Planı döneminde 17 yüksek, 46 orta risk düzeyinde toplam 63 denetim süreci bulunmaktadır. 2023 yılı için hazırlanmış olan denetim programında ise iki denetim faaliyeti öngörülmüştür. Bu iki denetim faaliyetinden “Et ve Et Ürünleri Pazarlama Süreci Denetimi,” yıl içerisinde yapılan tarih planlamasına denk gelen ve ülkemizi derinden sarsan 6 Şubat 2023 deprem felaketi sebebiyle gerçekleştirilememiş, ileri bir tarihe ertelenmiştir. Yeniden planlandığı döneme denk gelen 21.07.2023 tarihinde Genel Müdürlük Makamı talimatıyla denetlenen birim aynı kalmak kaydı ile içerik bakımından değişmesine karar verilmiştir.

Tablo 17: 2023 Yılı Denetim Durumları

İlgili Birim	Denetimin Konusu	Durum
Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Ceza ve Şikâyet Değerlendirme Süreci Denetimi (2023 Denetim Planında Et ve Et Ürünleri Pazarlama Süreci Denetimi yerine gerçekleştirildi)	Gerçekleşti
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi Güvenliği Rehberi Denetimi	Gerçekleşti

2023 yılı içerisinde “Et ve Et Ürünleri Pazarlama Süreci” denetiminin mücbir sebepler neticesinde gerçekleştirilememesi ve Genel Müdürlük Makamının yeni bir denetim gerçekleştirilmesi talimatıyla program dışı olarak “Ceza ve Şikâyet Değerlendirme Süreci” denetimi gerçekleştirilmiştir.

2023 yılı içerisinde izleme durumu devam eden/tamamlanan eylem planlarının son durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 18: 2023 Yılı Eylem Planı İzleme Özeti

Denetim	Tamamlanmış	Tamamlanmamış veya Revize Edilmiş	Toplam
Mal ve Hizmet Alımı	1	8	9
İnsan Kaynakları Planlama Süreci	3	4	7
Ceza ve Şikayet Değerlendirme	2	6	8
Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği	33	61	94

Yıllık iç denetim programı haricinde Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı ve Kombina Müdürlüklerinde “Sakatat ile et ve et ürünleri satışları” hususunda inceleme ve araştırma görevi yerine getirilmiştir.



III. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Geçmiş yıllardan intikal eden ve 2023 yılı içerisinde açılan davalar ve başlatılan icra takipleri olmak üzere toplam 539 adet dosya işlem görmüştür.

2023 yılında Kurum tarafından 46 adet dava açılmış ve 64 adet icra takibi başlatılmıştır. Kuruma karşı ise 47 adet dava açılmış ve 19 adet icra takibi yapılmıştır. 2023 yılında 65 tanesi Kurum tarafından, 58 tanesi ise Kuruma karşı açılan dava olmak üzere 123 adet dava sonuçlanmıştır. Anılan yılda nihayete eren toplam 123 adet davadan 77'si Kurumun lehine, 37'si aleyhine sonuçlanırken, 9'u ise kısmen lehe-kısmen aleyhe şeklinde neticelenmiştir.

2023 yılında sonuçlanan toplam 85 icra takibinin ise 37'si Kurum lehine, 45'i ise Kurum aleyhine sonuçlanırken 3'ü ise kısmen lehe-kısmen aleyhe şeklinde hitama ermiştir. Cumhuriyet Başsavcılıklarına 7 adet şikâyetle bulunulmuştur. Ayrıca 2023 yılında 25 adet görüş verilmiştir.

Tablo 19: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Dava ve İcra Dosyaları	Kurumun Açtığı Davalar ve Başlattığı İcra Takipleri	Kuruma Karşı Açılan Davalar Başlatılan İcra Takipleri	Toplam	Lehe Sonuçlanan Sayısı	Aleyhe Sonuçlanan Sayısı	Kısmen Lehe Kısmen Aleyhe Sonuçlanan Sayısı
	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet
2023'te Açılan Dava	46	47	93	7	4	-
2023'te Sonuçlanan Dava	65	58	123	77	37	-
2023'te Açılan İcra	64	19	83	13	7	1
2023'te Sonuçlanan İcra	67	18	85	37	45	3
2023 Yılı Geçmiş Yıllardan İntikal Eden ve Yıl İçinde Açılan Toplam Dava-İcra Dosya Sayısı	318	221	539	-	-	-

IV. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2024-2028 Stratejik Planı Taslağı hazırlanarak onaylanması için Strateji Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2019–2023 yıllarına ait Stratejik Planının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında 2022 Yılı Performans Değerlendirme Raporu ve 2023 Yılına ait Performans Programı hazırlanmıştır.

15.01.2023 tarihli ve 32074 sayılı (mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanan 2023 Yılı Yatırım Programında Kurumumuza 100.000.000 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiş olup “Muhtelif İşler” ödenek faslı alt detayları Komisyon Kararı ile belirlenmiştir.

2023 yılı yatırım programı kapsamında teklif edilen projelere ait Fizibilite Raporları hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2022 Yılı Sektör Değerlendirme Raporu ve 2022 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

Etüt Komisyonumuz, 2023 yılında kombinalarımızın sorunlarını, Kurumun yatırım programını ve geleceğe ilişkin faaliyetlerini görüşmek üzere 18 defa toplanmıştır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan 2023 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında Kurumumuz sorumluluğunda yer alan tedbirlerin izleme ve değerlendirmeleri belirli periyotlarda yapılmıştır.

Kurumumuz 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin hazırlanan 2022 Yılı Sayıştay Denetim Raporunda yer alan bulgu ve öneriler cevaplandırılmıştır.

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından gerçekleştirilen bütçe görüşmelerine katılım sağlanmış ve görüşmeler esnasında Kurumumuza yöneltilen sorulara cevap verilmiştir.

İşletme faaliyetlerinin yürütülmesine esas teşkil eden verilerin değerlendirilmesi yapılarak Kurumumuzun 2023 Yılı İşletme Bütçesi Revize edilmiş ve 2024 Yılı İşletme Bütçesi hazırlanmıştır.

Kurumumuz markasının istismar edilmemesi amacıyla Türk Patent ve Marka Kurumuna 6 taklit mağaza ve marka için itiraz başvurusu yapılmıştır.

Kurum faaliyetlerinin ve sektörel gelişmelerin değerlendirildiği Kurum Koordinasyon Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Milletvekillerince Kurumumuza yöneltilen 43 adet yazılı Soru Önergesine cevap verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığına sunulmak üzere Kurumumuz faaliyetlerini ilgilendiren konulara ilişkin sunum ve bilgi notları hazırlamıştır.

Çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen anketler cevaplandırılmıştır.

Kurumsal mevzuatımız Ana Statümüzdeki değişikliğe, ilgili mevzuata ve Kurumun çalışma kültürüne uyarlanmaktadır. Bu kapsamda, 2023 yılı içinde revize edilen ve yürürlüğe giren mevzuat listesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 20: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi

Mevzuat İsmi	Yürürlük Tarihi
ESK Emtia İmha ve Değer Kayıplarına İlişkin Yönerge	28.08.2023 tarihli ve 64 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	24.10.2023 tarihli ve 75 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Taşınır Mal Yönergesi	26.10.2023 tarihli ve 258745 sayılı Makam Olur'u ile revize edilmiştir.
ESK Yetki Devri Yönergesi	06.11.2023 tarihli ve 79 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.

Bakanlığımızca bildirilen ve Kurumumuzca katılım sağlanan 2023 yılında gerçekleştirilmiş toplantıların ve etkinliklerin konuları ile tarihleri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 21: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi

Konu	Tarih - Yer
1 No'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi Hazırlık Toplantısı	06.06.2023 - Ankara
Türkiye İklim Akıllı ve Rekabetçi Tarımsal Büyüme Projesinin (TUSCAP) Açılış Etkinliği	20.06.2023 - Ankara
1 No'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi Toplantısı	11-12.07.2023 – Brüksel/BELÇİKA
Türkiye-Rusya Tarım Yürütme Komitesi (TYK) 4. Dönem Hazırlık Toplantısı	13.10.2023 - Ankara
Dünya Gıda Günü Etkinliği	16.10.2023 - Ankara
Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Tarım Diyalogu Hazırlık Toplantısı	14.11.2023 - Ankara
39. Dönem Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) Hazırlık Toplantısı	20-21.11.2023 – (Online Toplantı)
Türk Gıda Kodeksi Gıda ile Temas Edilen Plastik Madde ve Malzemeler Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ İle İlgili Görüş Değerlendirme Toplantısı	21.11.2023 – (Online Toplantı)
Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Tarım Diyalogu Toplantısı	30.11.2023 - Brüksel/BELÇİKA
Moğolistan'ın Ülkemize Büyükbaş Canlı Hayvan ve Kırmızı Et İhracatı Talebine İlişkin İstisna Toplantısı	25.12.2023 - (Online Toplantı)

V. PİYASA İZLEME VE DEĞERLENDİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Tablo 22: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler

Yayın Süresi	Yayın Adı	Adet	Açıklama
Günlük	TÜİK Bültenleri	-	TÜİK haber bültenleri günlük olarak takip edilmekte ve sektöre ilişkin yayınlar derlenip bilgi notu, haber bülteni gibi çeşitli şekillerde dağıtımları yapılmıştır.
Haftalık	Market Fiyatları	50	Yurt içi büyükşehirlerdeki (İstanbul, Ankara, İzmir) marketlere ait et, işlenmiş et, şarküteri, tavuk, süt ve süt ürünleri perakende fiyatları ve bunları içeren tablo ve grafiklerin yer aldığı çizelge hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	Et ve Süt Piyasaları Bülteni	51	Yurt içi ve yurt dışı karkas et, perakende satış fiyatları, canlı hayvan fiyatları, parite, yem fiyatları, yurt dışı gelişmelere ait haberlerin de yer aldığı bültenler hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	ESK Haftalık (Web) Piyasa Bülteni	50	Yurt içi ve yurt dışı canlı hayvan ve karkas fiyatları, borsa fiyat ve işlem hacimleri ile perakende fiyatlarının yer aldığı Piyasa Bülteni hazırlanarak web sayfasında yayımlanmıştır.
Aylık	Et Piyasa Bülteni	12	Yurt içi ve yurt dışı et sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “Et Piyasa Bülteni” hazırlanmıştır.
	Süt Piyasa Bülteni	12	Yurt içi ve yurt dışı süt sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “Süt Piyasa Bülteni” hazırlanmıştır.
Yıllık	Sektör Raporu	1	Yurt içi ve yurt dışı piyasaların tüm yönleriyle ele alındığı ve kurum faaliyetlerinin de belirtilmiş olduğu sektör raporu ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanmıştır.
	Bilgi Amaçlı Notlar	-	Sektördeki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
Rutin Dışı	Etkinlik Katılım ve Sonuç Raporları	-	Katılım sağlanan kongre, çalıştay vb. etkinliklerin sonuçlarına ilişkin bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
	Tercüme Edilen Raporlar	-	Et ve Süt Piyasasına ait yurt dışı yayınlar tercüme edilerek (IDF, FAO, OECD, MLA, AHDB, USDA, Clal, Global Meat News) güncel haber sitelerinin günlük takibi yapılmaktadır.

VI. ALIM VE ÜRETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Günümüzde, tüketici istek ve ihtiyaçları ile teknolojinin sürekli değişiyor olması, işletmelerin pazardaki varlığını sürdürebilmeleri için mevcut üretimlerini geliştirmelerini ve pazardaki hızlı değişimleri yakından takip etmelerini zorunlu hale getirmiştir. Bu kapsamda;

- 2020 yılından itibaren kombinalarımızın etkin ve verimli çalışmaları, daha kaliteli ürün üretmeleri ve ihtisaslaşmaları için son teknolojiye sahip makine ve ekipman satın alınarak yenileme-ürün geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Et ve et ürünlerinin gıda güvenliği ve kalite standartlarının sürekli kontrolünü sağlamak için kombinalarımıza Hızlı Analiz Cihazları satın alma süreçleri; İstanbul Et İşletmesi Müdürlüğünde 2021 yılında, Adana Et Kombinası ve Denizli Et Kombinası Müdürlüklerinde 2022 yılında, Sincan Et Kombinası Müdürlüğünde ise 2023 yılında tamamlanmıştır
- Kurumumuzca gerçekleştirilen hizmet alımlarının daha sağlıklı yürütülebilmesi için Tip sözleşmeleri iş yerlerimizin uygulama alanında deneyimledikleri konular dikkate alınarak, Kombina/İşletme Müdürlüklerimiz ve ilgili Başkanlıkların da görüş ve önerileri doğrultusunda her yılbaşında Başkanlığımızca değerlendirilerek revize edilmektedir. Kombina/İşletme Müdürlükleri bu sözleşmeleri kullanmaları konusunda talimatlandırılmıştır.
- Bazı kombinalarımız şehir merkezlerinde bulunmaları, Kombina hinterlandlarımızın geniş olması kesim için hayvan naklini zorlaştırması ve çevresel etkileşimin yoğun olması nedeni ile hayvanların barınma, nakil, kesim öncesi ve kesimi sırasındaki hayvan refahı, kesimi, kesim sonrası atık problemleri gibi olumsuzluklar görülmüştür. Bazı kombinalarımızın da kesim kapasitesinin düşük olması, su ve atık bertaraf etme giderlerinin çok yüksek olması dışarıdan hizmet alımını gerektirmektedir. Aynı zamanda, Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü ile İstanbul Et İşleme Müdürlüğünün kesim hizmeti vermemesi de anılan bölgelerde kesim hizmeti alımını zorunlu hale getirmektedir. Bu nedenle Kurumumuz hizmetlerine üreticilerimizin azami düzeyde erişimin sağlanması adına Kurum kesimhanelerinin olmadığı yerlerde kesim hizmetleri alınmasıyla hem yerinde hizmet sağlanmakta hem de üreticilerin nakliye maliyeti ve yol firesini en aza indirip üreticiye destek verilerek kesim faaliyetleri yürütülmektedir. Kesim hizmeti alınan illerde ihtiyaçlarımızı karşılayacak niteliklere sahip bir işletmeden kesim hizmeti alınması konusunda Kombina Müdürlükleri talimatlandırılmıştır.
- Kurumumuz ile Türk Kızılay Genel Müdürlüğü arasında kurbanlık temin, kesim ve konserve üretim protokolü imzalanmış olup bu kapsamda Kızılay adına 1.800 adet kurbanlık büyükbaş hayvan temin edilerek karkas kg üzerinden alımı gerçekleştirilmiştir. Kızılay adına 189.531 kg konserve, 5.000 kg et suyu üretimi gerçekleştirilmiştir.

- Kurum giderlerini azaltmak amacıyla mağaza ve kombinalar arası sevkiyatlarda karton-mukavva kutu yerine ömrü daha uzun olan plastik kasa kullanımı konusunda iş yerlerimiz talimatlandırılmıştır.
- Alternatif tüketimi özendirmek amacıyla (küçükbaş et tüketimini artıracak) ürün çeşitliliğinin artırılması ve bölgesel tüketim alışkanlıkları göz önünde bulundurularak üretim programı oluşturulabilmesi amacıyla, AR-GE Şube Müdürlüğü ile ilgili Kombina Müdürlüğü personelimizin katılımı sonucu ortak çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Ağrı Kombinamızda üretilmeye başlanan Ağrı Yaprak Döneri "Coğrafi İşaret Tescil Belgesi", Erzurum Kombinamızda üretilmeye başlanan Et ve Balık Kurumu markalı Pasin Izgara Köfte, Türk Patent ve Marka Kurumundan “Marka Tescil Belgesi” almıştır. Ar-Ge çalışması yapılan ve üretime sunulan, Koyun Kavurma, Keçi Kavurma, Van Koyun Kavurma gibi ürünlerimiz satış noktalarımızda tüketiciye sunulmaktadır. Aynı zamanda Sincan Et Kombinamızda Isıl İşlem Görmüş Kasap Sucuk üretimi ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve üretimi planlanmaktadır. Bunun dışında dondurulmuş kıyma ürünleri başta olmak üzere (Pratik Kıyma ve Baton Kıyma gibi) tüketici açısından kullanımı daha pratik ve muhafazası daha kolay ürünler geliştirildi.
- Başta gelişen üretim teknolojileri, mevzuat revizyonları, müşteri talepleri gibi nedenlerle Kurumumuzun 205 ve 52 sayılı Yönetmelik revizyonunun yapılması gerektiği anlaşılmıştır. Bu kapsamda; 205 sayılı “Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü Et Ürünleri İşletme ve İmalat Yönetmeliği” ile 52 sayılı "Et ve Balık Ürünleri A.Ş Et ve Et Mamulleri Konservesi ve İşletme Üretim Yönetmeliği" revizyon çalışmaları başlanmış olup son aşamaya getirilmiştir.
- Kanatlı ürünlerinde üretim firesi miktarını ve işçilik maliyetlerini azaltmak adına parça ürün çeşidi azaltıldı.
- “Sözleşmeli Besiciliğin Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkanı Kararı” Resmi Gazete’de yayımlanarak Sözleşmeli Besicilik Projesi 2022 yılında hayata geçirilmiştir.

Alım faaliyetleri incelendiğinde; yıl içerisinde 43.516 adet büyükbaş, 37.543 adet küçükbaş ve 7.279.996 kanatlı alımı; yaklaşık 42.587 ton mezbuh büyükbaş karkas ve lop et alımı yapıldığı görülmektedir. 2023 yılında 33.335 baş ithal kasaplık besilik kesimi yapılmıştır.

2023 Yılı Vekâletle Kurban Kesim Kampanyası dâhilinde Türk Kızılay Genel Müdürlüğü adına 1.800 adet Kurbanlık alımı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 23: 2023 Yılı Alımları

Alım Şekli	Ayrım	Emtia	Baş (Adet)	Toplam Sıcak Tartım Karkas (Kg)
Kurum	Büyükbaş	Sığır, Manda	43.516	12.070.608
	Küçükbaş		37.543	925.649
	Kanatlı	Tavuk	7.279.996	18.312.145
Yerli Mezbul	Büyükbaş	Sığır		339.737
	Küçükbaş	Koyun		
İthal Mezbul	Büyükbaş	Sığır		42.587.072
Kurbanlık	Büyükbaş		1.800	

Kombinalar bazında toplam büyükbaş gövde eti üretimi 24.976.000 kg olarak planlanmış ancak 12.703.929 kg kadar büyükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılında yeterli kesim talebi olmadığından büyükbaş gövde eti üretimi %50,86 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 24: 2023 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri

2023 YILI BÜYÜKBAŞ GÖVDE ETİ ÜRETİM MİKTARLARI VE İŞLETME BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI			
Kombina/İşletme	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
Adana	4.071.796	1.810.054	44,45
Ağrı	403.380	286.233	70,96
Bingöl	1.373.747	440.108	32,04
Denizli	4.519.755	1.177.594	26,05
Diyarbakır	1.791.520	719.401	40,16
Erzurum	1.344.345	410.626	30,54
İstanbul	2.315.947	2.182.021	94,22
Sakarya	2.649.624	2.054.754	77,55
Sincan	2.326.858	1.187.176	51,02
Sivas	1.125.544	918.976	81,65
Trabzon	199.879	127.572	63,82
Van	292.769	146.711	50,11
Yozgat	2.560.836	1.242.703	48,53
Toplam	24.976.000	12.703.929	50,86

* Büyükbaş gövde et üretim verilerine sığır, şarta tabi, manda dâhil edilmiştir. Kızılay için üretilen emtialar dâhil edilmemiştir.

Kombinalar bazında toplam büyükbaş parça eti üretimi 21.538.000 kg olarak planlanmıştır. Yıl içerisindeki gerçekleşen toplam üretim miktarı ise 13.385.845 kg'dır. Planlanan miktara göre 2023 yılında büyükbaş parça eti üretimi gerçekleşme oranı %62,15'dir.

Tablo 25: 2023 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri

2023 YILI BÜYÜKBAŞ PARÇA ET ÜRETİM MİKTARLARI VE İŞLETME BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI			
Kombina/İşletme	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
Adana	2.655.370	1.371.611	51,65
Ağrı	561.567	339.686	60,49
Bingöl	404.536	538.388	133,09
Denizli	1.851.904	785.164	42,40
Diyarbakır	1.582.825	594.949	37,59
Erzurum	4.293.672	1.419.105	33,05
İstanbul	737.735	991.822	134,44
Sakarya	1.206.857	1.226.250	101,61
Sincan	5.132.938	3.831.310	74,64
Sivas	527.936	734.713	139,17
Trabzon	285.416	168.850	59,16
Van	1.510.908	692.393	45,83
Yozgat	786.336	691.602	87,95
TOPLAM	21.538.000	13.385.845	62,15

*Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir. Kızılay için üretilen emtialar dâhil edilmemiştir.

Kombinalar bazında toplam küçükbaş gövde eti üretimi 3.492.000 kg olarak planlanmış, yıl içerisinde 925.432 kg küçükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılında küçükbaş gövde eti üretimi gerçekleşme oranı %26,50'dir.

Tablo 26: 2023 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi

2023 YILI KÜÇÜKBAS GÖVDE ETİ ÜRETİM MİKTARLARI VE İŞLETME BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI			
Kombina/İşletme	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
Adana	1.606.092	429.613	26,75
Ağrı	63.429	15.406	24,29
Bingöl	184.035	54.986	29,88
Denizli	47.038	12.866	27,35
Diyarbakır	836.679	208.617	24,93
Erzurum	22.449	6.393	28,48
İstanbul	37.646	9.019	23,96
Sakarya	23.837	6.243	26,19
Sincan	280.108	87.340	31,18
Sivas	57.597	14.645	25,43
Trabzon	1.664	643	38,67
Van	62.994	14.960	23,75
Yozgat	268.432	64.701	24,10
TOPLAM	3.492.000	925.432	26,50

* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu, kuzu, keçi, şarta tabi küçükbaş kesimlerde dâhildir.

2023 yılı küçükbaş parça et üretimi kombina bazında toplam 1.334.000 kg olarak planlanmış olup yıl içerisinde 625.327 kg küçükbaş parça eti üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılında küçükbaş parça et üretimi gerçekleşme oranı %46,88'dir.

Tablo 27: 2023 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretimleri

2023 YILI KÜÇÜKBAŞ PARÇA ET ÜRETİM MİKTARLARI VE İŞLETME BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI			
Kombina/İşletme	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
Adana	113.611	48.763	42,92
Ağrı	2.970	4.928	165,92
Bingöl		24.536	
Denizli	61.088	19.501	31,92
Diyarbakır	100.662	65.077	64,65
Erzurum	289.953	89.510	30,87
İstanbul	58.598	12.829	21,89
Sakarya	54.180	53.858	99,41
Sincan	215.871	80.749	37,41
Sivas	229.521	99.289	43,26
Trabzon		167	
Van	97.647	68.253	69,90
Yozgat	109.899	57.867	52,65
TOPLAM	1.334.000	625.327	46,88

* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu, kuzu, keçi, şarta tabi küçükbaş ve paydaşa ait küçükbaş parça üretimleri dâhil edilmiştir.

Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğünde 2023 yılına ait toplam kanatlı gövde eti üretimi 15.892.343 kg olarak planlanmış olup 14.075.643 kg olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılına ait toplam kanatlı parça eti üretimi ise 9.560.301 kg olarak planlanmış, 7.811.989 kg olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında planlanan miktara göre kanatlı gövde eti üretimi gerçekleşme oranı %88,57, kanatlı parça eti üretimi gerçekleşme oranı ise %81,71'dir.

Tablo 28: 2023 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri

2023 YILI KANATLI ETİ ÜRETİM MİKTARLARI VE İŞLETME BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI				
Kombina	Emtia	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
Erzincan Tavuk Kombinası	Gövde Tavuk	15.892.343	14.075.643	88,57
	Parça Tavuk	9.560.301	7.811.989	81,71

Tablo 29: 2023 Yılı Şarküteri Üretimleri

2023 YILI ŞARKÜTERİ ÜRETİM MİKTARLARI VE İŞLETME BÜTÇESİ GERÇEKLEŞME ORANLARI				
Kombina	Emtia	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Gerçekleşme Oranı (%)
Adana	Jöle İşkembe		9.600	
	Kavurma	100.000	28.498	28,50
	Pişmiş İşkembe		1.516	
Ağrı	Yaprak Döner	30.244	17.092	56,51
Bingöl	Kavurma	150.000	108.705	72,47
	Paydaşa Ait Sığır Kavurma		4.319	
Denizli	Kavurma	130.000	75.252	57,89
	Paydaşa Ait Sığır Kavurma		2.656	
Diyarbakır	Kavurma	54.627	308	0,56
Erzincan	Kanatlı Şarküteri	29.000		0,00
	Tavuk Döner	207.000	139.709	67,49
Erzurum	Dana Burger		8.014	
	Kavurma	75.372	101.383	134,51
	Kıyma Döner	32.613	21.109	64,73
	Köfte	1.111.907	539.893	48,56
	Salam	205.397	160.091	77,94
	Sosis	211.643	122.022	57,65
	Sucuk	540.873	379.036	70,08
Sakarya	5 Kg Kavurma Konserve		39.952	
	Kavurma	214.110	14.963	6,99
	Kızılay 4,2 Kg Kuşbaşı Konserve		60.900	
	Kızılay 800 Gr Kıyma Konserve		6.368	
	Kızılay 800 Gr Kuşbaşı Konserve		244.170	
	Kızılay Et Suyu		13.000	
	Paydaşa Ait Sığır Kavurma		1.146	
	Yaprak Döner	37.144	27.737	74,67
Sincan	200 Gr Sığır Kavurma Tipi Kutulanmış Et Konserve		717.585	
	Dana Burger		36.744	
	Dana Kıyma Et Konservesi (200 gram)		7.078	
	Dana Kuşbaşı Et Konservesi (200 gram)		10.240	
	Et Suyu		9.929	
	Kavurma	1.078.890	5.360	0,50
	Kemik Suyu		12.644	
	Köfte	1.018.093	601.524	59,08
	Paydaşa Ait 800 Gr Koyun Kavurma Konserve		15.304	
	Paydaşa Ait Koyun Kavurma		556	
	Paydaşa Ait Sığır Kavurma		279	
	Salam	294.603	258.667	87,80
	Sosis	288.357	225.111	78,07
	Sucuk	732.689	589.514	80,46
Sivas	Kavurma	130.000	116.858	89,89
	Keçi Kavurma		1.102	
	Koyun Kavurma		3.531	
	Pastırma	30.000	29.217	97,39
	Paydaşa Ait Koyun Kavurma		20.411	
Trabzon	Kavurma		4.735	
Van	Kavurma	40.000	1.763	4,41
	Koyun Kavurma		14.897	
	Paydaşa Ait Koyun Kavurma		792	
Yozgat	Kavurma	90.001	99.382	110,42
	Paydaşa Ait Sığır Kavurma		1.733	
	Sucuk	126.438	38.419	30,39
GENEL TOPLAM		6.959.000	4.950.811	71,14

2023 yılında kombinalar bazında toplam büyükbaş/küçükbaş kavurma ve konserve üretimi 2.063.000 kg olarak planlanmış ancak yıl içerisinde toplam 1.710.225 kg büyükbaş/küçükbaş kavurma ve konserve (Kızılay ve Paydaşa ait dâhildir.) üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılı gerçekleşme oranı %82,90'dır.

2023 yılında kombinalar bazında toplam köfte üretimi 2.130.000 kg olarak planlanmış, 1.141.417 kg üretim gerçekleştirilmiştir. Planlanan miktara göre gerçekleşme oranı %53,59'dur.

2023 yılı kombinalar bazında toplam şarküteri üretimi 2.766.00 kg olarak planlanmış olup 2.099.169 kg şarküteri üretimi gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı ise %75,89'dur.

Kurumumuzca kullanılan etiketler renklerine göre kodlandırılmıştır. Bu etiketlerin basımları için Sincan Et Kombinası Müdürlüğünde atıl olarak bulunan etiket cihazları tüm kombinalara dağıtılmıştır.

İthalat teknik şartnameleri güncellenmiştir.

Kombinalarımızın sağlık kontrol ile ilgili evraklarının takibi (haşere ve vektör mücadele ile ilgili sözleşmeler, takip formları, su analiz formları vb.) gerçekleştirilmiştir.

Kısmi imha ve şarta tabi kısmi imha yapılan emtianın KYS'ye entegrasyonu sağlanmıştır.

Kurumumuz laboratuvar ücretleri güncellenmiştir.

Kurumumuz aktüel dergisine 2 adet makale yazılmıştır.

Toplam 158 adet etiket, ambalaj, plastik poşet ve oluklu mukavva tasarım revizyonu yapılmıştır. Kurumumuz ihtiyacı olan tek kullanımlık steril olmayan muayene eldivenlerinin alımları merkezi olarak gerçekleştirilmiştir. Kalitesi yüksek ürünün düşük maliyetle alımı sağlanmıştır.

Türk Gıda Kodeksi Mikrobiyolojik Kriterler Yönetmeliği taslağına Kurumumuzca görüş bildirilmiş ve yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kamu kurumlarının yapmış olduğu toplantılara katılım sağlanmıştır.

Ağrı Et Kombinasında "Ağrı Yaprak Döner", "Erzurum Et Kombinasında Pasin Izgara Köfte", Van Et Kombinasında "Van Koyun Kavurma" ve Sincan Et Kombinasında "Kasap Sucuk" üretimine başlanmıştır.

Tablo 30: Yeni Geliştirilen ve Patenti/Ambalajı Yenilenen Ürünler

Sıra No	Yeni Geliştirilen ve Patenti / Ambalajı Yenilenen Ürünler
1	Pasin Izgara Köfte
2	Ağrı Yaprak Döner (Coğrafi İşaretli)
3	Van Koyun Kavurma
4	Kasap Sucuk

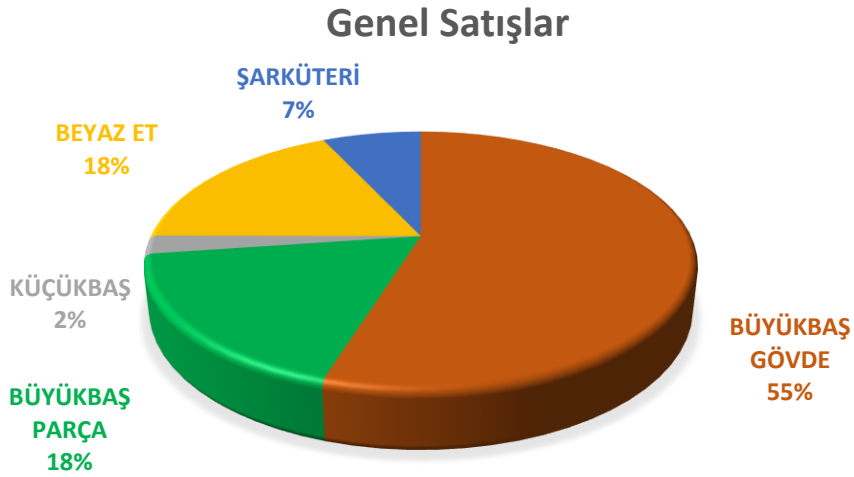
VII. TİCARET VE PAZARLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuz tarafından 2023 yılında toplam 65.880.343 kg et ve et ürünleri satışı yapılmış olup, gerçekleştirilen satış miktarları aşağıdaki tablolarda ve grafiklerde ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun yapmış olduğu satışların %73'lük kısmını büyükbaş gövde ve parça et, %18'lik kısmını beyaz et, %7'lik kısmını şarküteri ve kalan %2'lik kısmı da küçükbaş gövde ve parça et oluşturmaktadır.

Tablo 31: 2023 Yılı Genel Satış Miktarları

Genel Satış Miktarları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Büyükbaş Gövde	36.035.604
Büyükbaş Parça	12.185.771
Küçükbaş (Gövde+Parça)	1.433.941
Beyaz Et (Gövde+Parça)	11.824.908
Şarküteri	4.400.119
TOPLAM	65.880.343

Grafik 2: Satış Dağılımları



Tablo 32: Emtia Satışları

Emtia Satışları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Gövde Sığır	36.035.604
Gövde Koyun	717.350
Gövde Kuzu	204.766
Gövde Toklu	146.096
Gövde Keçi	585
Gövde Çepiç	98
Gövde Oğlak	32
Gövde Tavuk Eti	4.071.372
Parça Sığır	12.185.771
Parça Koyun	111.765
Parça Kuzu	221.204
Parça Toklu	32.046
Parça Tavuk Eti	7.753.535
Salam	399.291
Sosis	329.264
Sucuk	977.158
Pastırma	27.193
Kavurma	573.364
Konserve	719.844
Jöle İşkembe	5.491
Pişmiş İşkembe	930
Köfte	1.082.928
Sığır Burger	46.144
Yaprak Döner	42.165
Kıyma Döner	20.816
Piliç Döner	135.618
Piliç Burger	14.805
Piliç Sucuk	3.664
Kemik Suyu	11.363
Et Suyu	10.082
TOPLAM	65.880.343

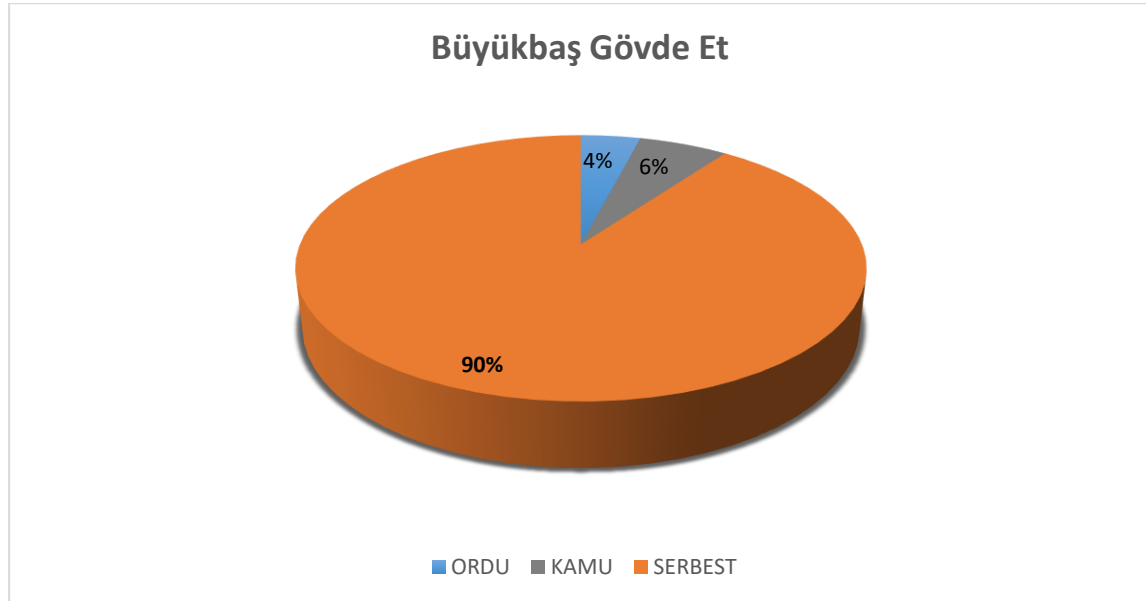
Tablo 33: Kurumlar İtibariyle Satışlar

Kurumlar İtibariyle Satışlar (Kg)						
Satış Türü	MSB	Jandarma	Kamu	Özel	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	13.632	1.350.923	2.104.040	32.567.010		36.035.604
Parça Sığır	6.137.943	512.167	376.000	1.467.514	3.692.146	12.185.771
Küçükbaş	284.613	80.505	20.874	22977,25	1.024.973	1.433.941
Beyaz Et	3.996.771	756.299	663.987	2.983.793	3.424.059	11.824.908
Şarküteri	2.556.349	202.898	117.332	115.999	1.407.541	4.400.119
TOPLAM*	12.989.308	2.902.790	3.282.233	37.157.293	9.548.719	65.880.343

*Şarküteri satışlarına et suyu ve kemik suyu dâhil edilmiştir.

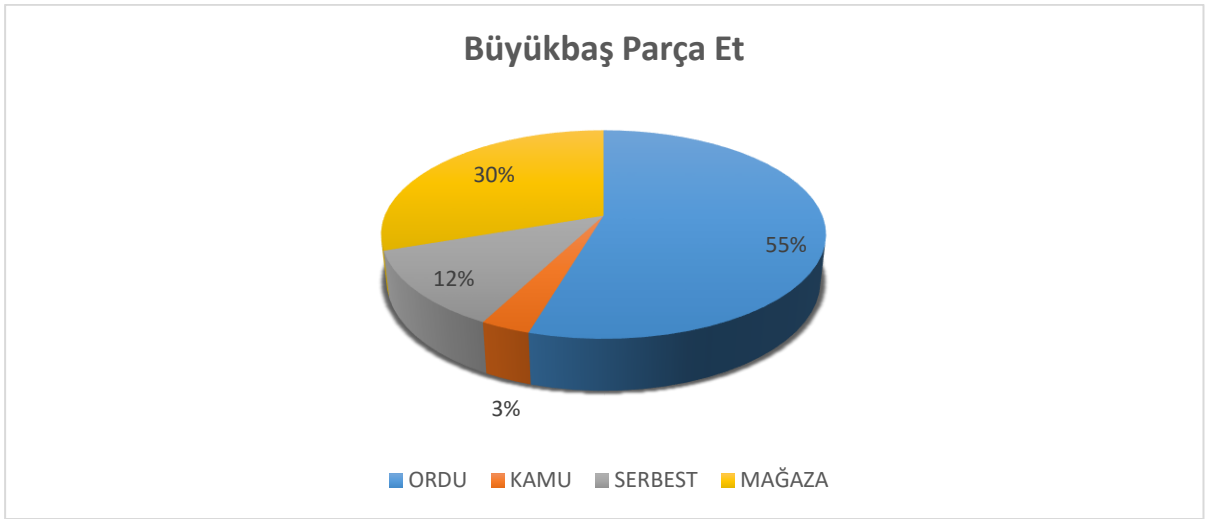
Kurumumuzca 2023 yılında gerçekleştirilen büyükbaş gövde sığır eti satışlarımızın %90'lık kısmını serbest müşterilerimiz oluşturmaktadır. Satışlarımızın %6'sını Kamu Kurumları oluştururken kalan %4 Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Grafik 3: Büyükbaş Gövde Et Satış Oranları



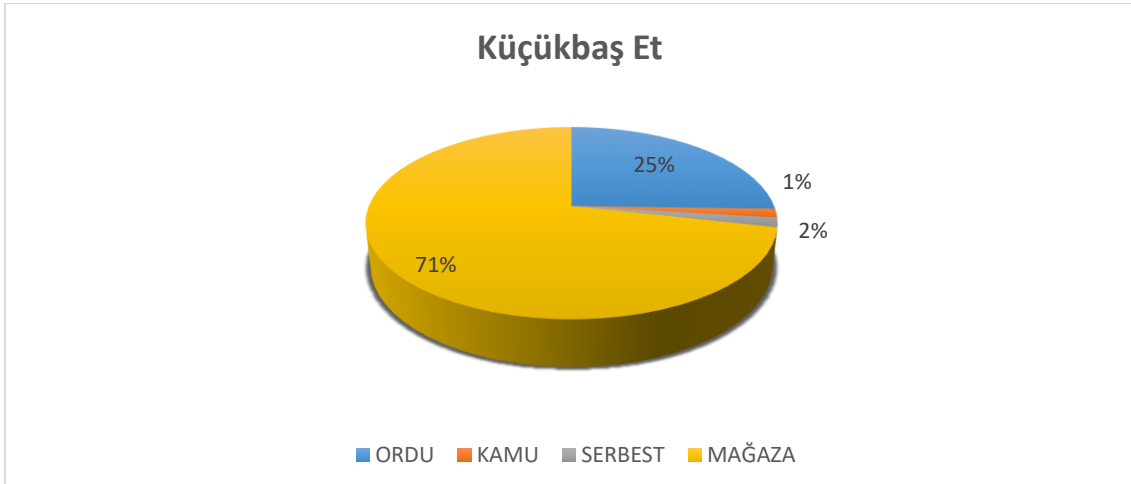
Büyükbaş parça eti satışlarımızın çoğunluğunu (%55) Türk Silahlı Kuvvetlerine yapılan satışlarımız oluşturmaktadır. 2023 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerine yapılan parça büyükbaş hayvan eti satışları Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında kemiksiz lop et, sığır kuşbaşı ve sığır kıyma olarak gerçekleştirilmiştir. Büyükbaş parça et satışında %30 ile Kurum Satış Mağazalarımızda satışlar gerçekleştirilirken serbest müşterilerimize (gerçek ve tüzel kişiler) %12 oranında satış yapılmıştır. Kalan %3'lük satışlarımız ise Kamu Kurum ve Kuruluşlarına yapılmıştır.

Grafik 4: Büyükbaş Parça Et Satış Oranları



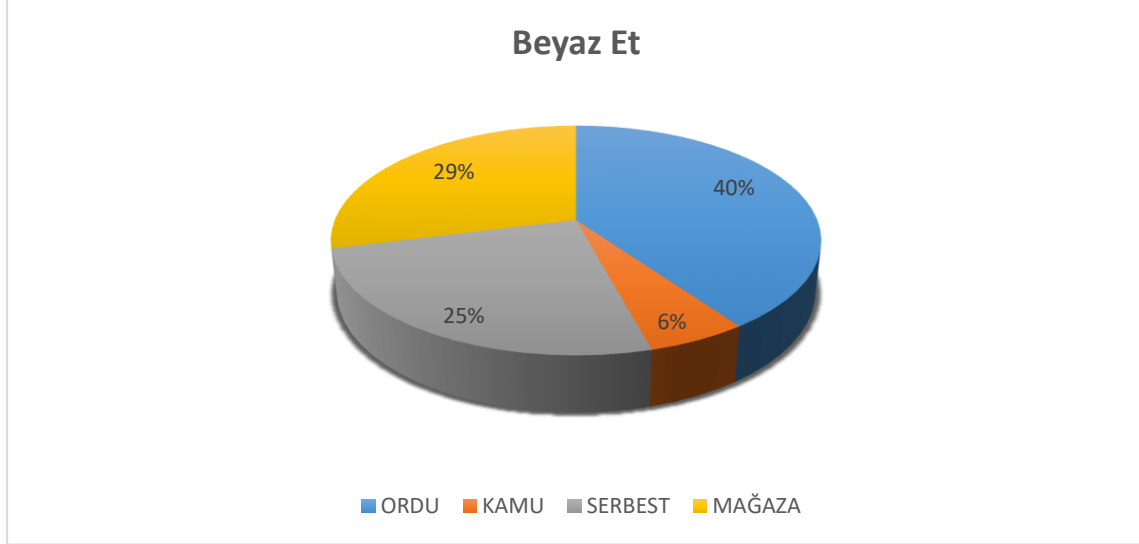
Kurumumuzca 2023 yılında küçükbaş hayvan eti satışları gövde ve parça et olarak yapılmıştır. Yapılan küçükbaş hayvan eti satışlarının %71'lik kısmı Kurum Satış Mağazalarımızda gerçekleştirilirken, %25'lik kısmı Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında gövde küçükbaş hayvan eti olarak gerçekleştirilmiştir. Küçükbaş hayvan eti satışlarının %2'sini serbest satışlarımız oluştururken Kamu Kurum ve Kuruluşlarına %1 oranla satışlar gerçekleştirilmiştir.

Grafik 5: Küçükbaş Et Satış Oranları



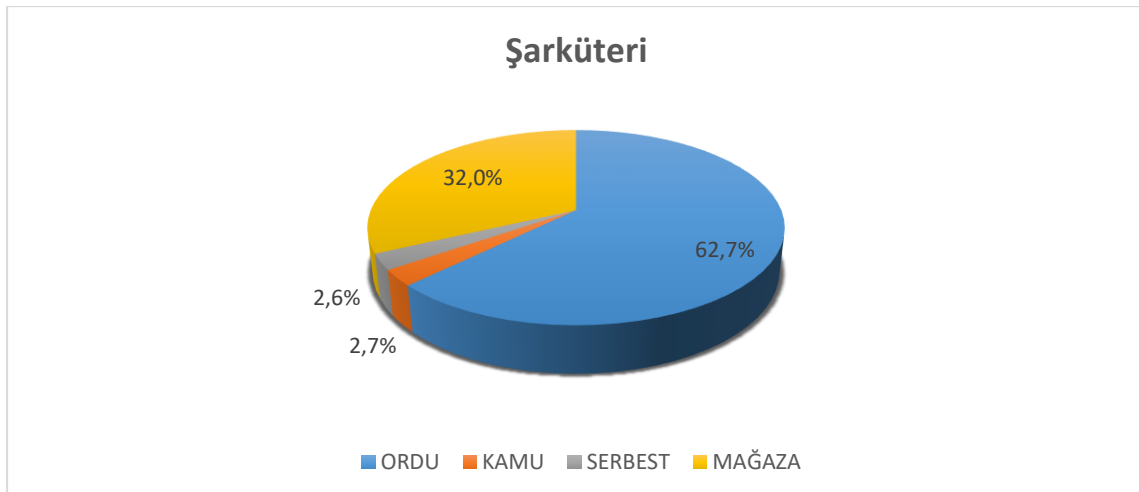
Kurumumuzca 2023 yılında beyaz et satışları gövde et ve parça et olarak yapılmıştır. Yapılan satışların %40'lık kısmını Türk Silahlı Kuvvetlerine yapılan satışlar, %29'lık kısmını Kurum Satış Mağazalarımız, %25'ni serbest satışlar (Gerçek ve Tüzel Kişiler), %6'sını ise Kamu Kurum ve Kuruluşları oluşturmaktadır.

Grafik 6: Beyaz Et Satış Oranları



2023 yılındaki şarküteri ürünleri satışlarının %62 oranında büyük çoğunluğunu Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında karşılanarak satışlarımız gerçekleştirilmiştir. Şarküteri ürünlerinin satışlarında Kurum Satış Mağazalarımız %32'lik oranıyla 2. Sırada yer alırken kalan %6'lık kısım serbest müşterilerimiz ve kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmıştır.

Grafik 7: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları



Kurum mağazalarının devam ettirilmesinde, kârlılıktan ziyade kamu yararı ve piyasa fiyatlarına olumlu etkisi göz önünde bulundurulmuştur.

Kurumumuz 2023 yılında 13 ilde faaliyet gösteren 16 adet satış mağazası ile perakende sektöründe halkımıza hizmet vermiştir.

Mağazalarımızda, büyükbaş, küçükbaş, tavuk eti, yan ürün, şarküteri ve süt ürünleri olmak üzere toplam 10.188.957 kg satış yapılmıştır.

Kurum mağazalarımızın yanı sıra Tarım Kredi Mağazalarında da Kurum ürünleri satışı yapılmaktadır. 2023 yılında imzalanan sözleşmeler doğrultusunda söz konusu Birliğe Kurumumuz tarafından toplam 3.010.698 kg sığır kıyma, kuşbaşı, tavuk eti, şarküteri ve süt ürünleri satışı gerçekleştirilmiştir.

Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü ile 15.12.2020 ve 21.03.2022 tarihlerinde imzalanan sözleşmeler kapsamında, Kurum ürünlerimiz A.O.Ç mağazalarında da satışa sunulmuş olup 2023 yılında toplam 8.794 kg ürün satışı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 34: Kurum Satış Mağazalarımız

Kurum Satış Mağazalarımız	
1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	9. Erzincan Tavuk Komb. Satış Mağazası
2. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	10. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
3. Ankara Sincan Et Komb. Satış Mağazası	11. Erzurum Gez Satış Mağazası
4. Ankara Ulus Satış Mağazası	12. İstanbul Beylikdüzü Satış Mağazası
5. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağazası	13. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
6. Denizli Et Komb. Satış Mağazası	14. Sivas Et Komb. Satış Mağazası
7. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası	15. Van Et Komb. Satış Mağazası
8. Diyarbakır Et Komb. Müd. Kayapınar Satış Mağazası	16. Yozgat Et Komb. Satış Mağazası

Tablo 35: Mağazalarımızda Ürün Bazında Satış Miktarı

2023 Yılı Kurum Mağazaları Satış Miktarları	
Ürün Cinsi	Miktar (Kg)
Büyükbaş Eti	3.690.953
Küçükbaş Eti	1.024.235
Tavuk Eti	3.423.599
Şarküteri	1.407.402
Yan Ürün	79.115
Süt Ürünleri	563.652
GENEL TOPLAM	10.188.957

Kurumumuz iş yerleri, dış kesim kombinaları ve tedarikçi firmalar arasında kurum tırları ile 2023 yılında toplam 21.472.862 kg emtia sevkiyatı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 36: Taşımacılık Faaliyetleri Km ve Yakıt Toplamları

2023 Yılı Yapılan Km ve Yakıt Bilgileri	
Yapılan Km	Yakıt Miktarı (Lt)
1.354.662	575.585

Tablo 37: Taşınan Emtia Miktarları

2023 Taşınan Emtia Miktarları (Kg)							
Don Et			Taze Et		Şarküteri	Süt Tozu / Tereyağ	Kuru Yük
Sığır	Koyun	Tavuk	Sığır	Koyun			
2.399.245	158.593	8.081.321	7.903.785	257.388	1.403.965	1.072.830	195.735
TOPLAM 21.472.862							

Dış Ticaret

İthalat

Kurumumuz Avrupa ülkelerinden 3.481 ton, Bosna Hersek'ten 801 ton olmak üzere 4.293 ton taze/soğutulmuş kemiksiz sığır eti ve 38.641 ton taze/soğutulmuş çeyrek karkas sığır eti, Güney Amerika ülkelerinden 56.249 baş canlı kesimlik sığır, Avrupa ülkelerinden ise 18.305 baş canlı kesimlik sığır tedarik edilmiştir.

Regülasyon faaliyeti kapsamında Kurumumuz tarafından tedarik edilerek piyasaya arz edilen et miktarı, ülkemizdeki toplam et üretiminin yaklaşık %2,5'i kadardır. Bu kapsamda Kurumumuz tarafından tedarik edilerek piyasaya arz edilen etlerin satış fiyatı belirlenirken yurt içi üretici maliyetleri göz önünde bulundurulmaktadır.

Tarım Alanında Alınan Tedbirlere İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine istinaden Kurumumuz tarafından tedarik edilen 1.600 baş canlı besilik sığır, 2023 yılında meydana gelen deprem nedeniyle zarar gören yetiştiricilere Bakanlığımızca ücretsiz olarak dağıtımı yapılmıştır.

İhracat

Kurumumuz tarafından tarihinde ilk defa 42.493 kg gövde tavuk eti ihracatı gerçekleştirilmiştir.

VIII. SÜT İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Süt piyasalarındaki çiğ süt fiyatının, Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen çiğ süt tavsiye fiyatının altına inmesini engellemek amacıyla 2016 yılından itibaren piyasalardaki süt arzının fazlalığından dolayı fiyatları regüle etmek ve damızlık sığırların kesime sevkini engellemek için süt piyasasında regülasyon alımları başlatılmıştır.

24 Mart 2016 tarihinde başlayan çiğ süt regülasyonu, süt üreticisi birlik ve kooperatiflerle sözleşme yapılarak yürütülmektedir. Et ve Süt Kurumu 2016-2023 yılları arasında süt üreticisi birlik ve kooperatifler aracılığı ile toplam 1.191.694 ton çiğ süt karşılığı olan 97.956 ton yağsız süt tozu alımı gerçekleştirmiştir.

2023 yılında 10 Ocak 2023 tarih ve 32069 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2023-2024 Yıllarında Yapılacak Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesine İlişkin Cumhurbaşkanı Kararı ile Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 28 Şubat 2023 tarihli 32118 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çiğ Süt Desteği Ve Süt Piyasasının Düzenlenmesi Uygulama Tebliği doğrultusunda 2023 yılında süt piyasaları regülasyonu görevi Et ve Süt Kurumuna verilmiştir.

2023 yılında Tarım ve Orman Bakanlığının talimatıyla belirlenen kota ve süreler içinde çiğ süt regülasyonu kapsamında 27 farklı birlik/kooperatifle sözleşme imzalanmış; imzalanan sözleşmeler kapsamında süt üreticisi birlik ve kooperatifler tarafından yağsız süt tozuna işlenmek üzere yaklaşık 22.057 ton süt gönderilmiştir. 15 farklı tesiste yaklaşık 1.783 ton yağsız süt tozu üretilmiş olup, muayene ve kabul işlemleri sonrası Kurumumuz tarafından satın alınmıştır.

2023 yılında sözleşmeli usulde süt alımı yaparak süt ürünleri üretimine devam edilmiştir. 2023 yılında 9 farklı tedarikçiden çiğ süt alımı yapılmıştır.

Tablo 38: 2023 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları

2023 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları		
Kombina	Ürün Adı	Miktar
Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	254.705 kg
Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	1.528.375 kg
TOPLAM		1.783.080 kg

2023 yılında çiğ süt alım miktarından 2022 yılına göre %312 artış sağlanarak toplamda 7.886.397 litre çiğ süt alınmıştır.

Tablo 39: 2022 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarı

2023 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarı ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranı				
İşletme	Ürün Adı	Planlanan	Gerçekleşen	Yıllık Gerçekleşme (%)
Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü	Çiğ Süt	8.120.000	7.886.397	97

2023 yılında 400 gr, 700 gr ve 1 kg'lık kaşar peyniri, 400 gr, 700 gr ve 1 kg ve 2 kg'lık tost peyniri, 500 gr ve 1 kg'lık beyaz peynir ve 500 gr'lık lor peyniri üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca beyaz peyniri üretimi sırasında ortaya çıkan kırıntı peynirler böreklik beyaz peynir olarak değerlendirilmiştir.

2023 yılında Yozgat Süt İşletme Müdürlüğünde beyaz peynir üretimi 256.000 kg olarak planlanmıştır. 2023 yılı içerisinde toplam 239.880,5 kg beyaz peynir üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılı gerçekleşme oranı %94'tür.

2023 yılında Yozgat Süt İşletme Müdürlüğünde kaşar peyniri üretimi 589.000 kg olarak planlanmıştır. Ancak 2023 yılı içerisinde toplam 633.525,2 kg kaşar peyniri üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılı gerçekleşme oranı %108'dir.

2023 yılında Yozgat Süt İşletme Müdürlüğünde lor peyniri üretimi 138.000 kg olarak planlanmıştır. 2023 yılı içerisinde toplam 122.553,5 kg lor peyniri üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılı gerçekleşme oranı %89'dur.

2023 yılında Yozgat Süt İşletme Müdürlüğünde lor peyniri üretimine verilecek peynir altı suyu üretimi 5.836.000 lt olarak planlanmıştır. 2023 yılı içerisinde lor üretimine verilmek üzere toplam 5.110.750 lt peynir altı suyu üretimi gerçekleşmiştir. Planlanan miktara göre 2023 yılı gerçekleşme oranı %88'dir.

Tablo 40: 2023 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarı

2023 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranı					
İşletme	Ürün Grubu	Ürün Adı	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)	Yıllık Gerçekleşme (%)
Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü	Beyaz Peynir	Beyaz Peynir	256.000	239.880,5	94
	Kaşar Peyniri	Kaşar Peyniri	589.000	286.020,2	108
		Tost Peyniri		347.505	
	Lor Peyniri	Lor Peyniri	138.000	122.553,5	89
	Peynir Altı Suyu (Lt)	Peynir Altı Suyu (Lt)	5.836.000	5.110.750	88

Tesiste kaşar peyniri üretiminden çıkan yan ürün olan peynir altı suyu (PAS), arıtma ve/veya depolamaya verilmeyerek, peynir altı suyundan lor peyniri üretimi yapılmıştır. Bu sayede kimyasal arıtma yapılması masrafından tasarruf sağlanarak ayrıca yan üründen katma değerli bir ürün elde edilmiştir.

2023 yılında Yozgat Süt İşletmesi Müdürlüğü teknik personelinin üretim tecrübesinin artırılması, süt ürünleri üretim aşamalarının ve üretimde kullanılan malzemelerin incelenmesi amacıyla çeşitli özel sektör süt üretim tesislerine teknik gezi ile tesis incelenmesinde bulunulmuştur.

2023 yılı süt regülasyonu ile ilgili olarak; Ulusal Süt Konseyi ve HAYGEM toplantılarına katılım sağlanmıştır.

2023 yılında; e-ihale yöntemi ile 27.11.2023 ve 21.12.2023 tarihlerinde yurt içi piyasaya toplam 1.215.581 kg yağsız süt tozu satışı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 41: 2023 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları

2023 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu Miktarları		
Kombina	Ürün Adı	Miktar (Kg)
Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	68.206
Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	1.147.375
TOPLAM		1.215.581

Tablo 42: 2023 Yılı Süt Ürünleri Satışları

Süt Ürünleri Satışları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Beyaz Peynir	233.972
Kaşar Peyniri	267.551
Tost Peyniri	332.991
Lor Peyniri	116.151
TOPLAM	950.665

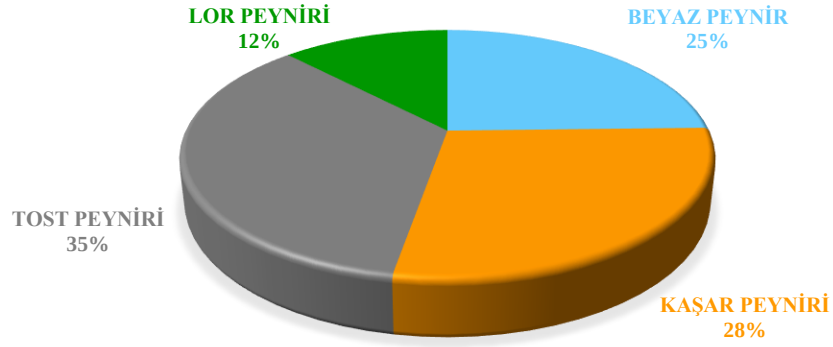
Satışı yapılan 950.665 kg süt ürününün 563.813 kg'ı mağazalarımızda, 81.303 kg'ı TK Tarım Kredi Marketçilik A.Ş. mağazalarında, 13.000 kg'ı askeri birliklere, 235.285 kg'ı tüzel kişilere, 15.034 kg'ı özel kişilere, 423 kg'ı kamu iktisadi teşebbüslerine ve 41.807 kg'ı kamu kurum ve kuruluşlarına satılmıştır.

Tablo 43: Kurumlar Bazında 2023 Yılı Süt Ürünleri Satışları

Kurumlar İtibariyle Satışlar (Kg)								
Ürün	Kamu	Gerçek Kişi	Kamu İktisadi Teşebbüsü	Askeri Birlik	TK Tarım Kredi Marketçilik A.Ş.	Tüzel	Mağaza	Toplam
Beyaz Peynir	11.004	426	58	2.000	42.942	18.095	159.448	233.973
Kaşar Peyniri	12.807	1.247	286	11.000	7.200	82.583	152.428	267.551
Tost Peyniri	12.392	12.302	68	-	20.286	114.572	173.370	332.990
Lor Peyniri	5.604	1.059	11	-	10.875	20.035	78.567	116.151
TOPLAM	41.807	15.034	423	13.000	81.303	235.285	563.813	950.665

2023 yılında toplamda 950.665 kg süt ürünleri satışı yapılmış olup gerçekleştirilen satış miktarları tablolarıda ve grafikte ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun 2023 yılında yapmış olduğu satışların %35'lik kısmını tost peyniri, %28'lik kısmını kaşar peyniri, %25'lik kısmını beyaz peynir, %12'lik kısmını ise lor peyniri oluşturmaktadır.

Grafik 8: Süt rnleri Satış Oranları



IX. İNSAN KAYNAKLARI VE YÖNETİM GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuza 2023 yılında (açıktan ve naklen) 4 memur, 17 sözleşmeli personel, 37 daimi işçi ve 2 geçici işçi olmak üzere toplam 60 personel alımı yapılmıştır. Yıl içerisinde emeklilik, istifa Kurum dışı nakil, ölüm ve diğer nedenlerle 7 memur, 10 sözleşmeli personel, 47 daimi işçi ve 3 geçici işçi olmak üzere toplam 67 personel ayrılmıştır.

Kamu görevlilerinin mali ve sosyal haklarını düzenleyen 6. Dönem Toplu Sözleşmenin Tarım ve Ormancılık hizmet koluna ilişkin 9. Bölümün “Koruyucu giyim ve donanım malzemesi” başlıklı 26’ncı maddesi hükmü çerçevesinde; Kurumumuz ilgili personeline verilecek koruyucu giyim ve donanım malzemelerinin Kombina Müdürlüklerimizce temin edilmesi ile söz konusu malzemelerin ilgili tablolarda belirtilen memur ve sözleşmeli personele aynı olmak ve belirlenen tavan fiyatları geçmemek üzere verilmesi hususlarında tüm taşra teşkilatı talimatlandırılmıştır.

Kurumumuz ile üyesi olduğumuz Türk Ağır Sanayi ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası (TÜHİS) ve Öz Gıda İş Sendikası arasında 27.04.2023 tarihi itibarıyla 18. Dönem (01.04.2023 – 31.03.2025 yürürlük süreli) Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine başlanmış olup 27.06.2023 tarihinde imzalanmıştır.

Hizmet içi eğitim kapsamında 2023 yılında toplam 34 eğitim planlanmış, bu eğitimlerden 2’si planlanan ve 5’i plan dışı olmak üzere 7 eğitim gerçekleştirilmiştir.



X. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurum kaynaklarının en verimli şekilde kullanılmasını sağlayan Kurumsal Yönetim Sisteminin (KYS) 2023 yılında da tam kapasiteli şekilde kullanımına devam edilmiştir.

Yıl içerisinde talep edilen süreç değişikliklerinin, ilave süreçlerin, yeni raporların ve kanuni değişikliklerin KYS'ye entegrasyonu yapılmıştır.

KYS veri tabanı performans iyileştirmesi için bazı tablolarda indeksleme işlemi yapılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi uhdesinde oluşturulan Ulusal Veri Sözlüğü Portalı çalışmalarına devam edilmiştir.

API Yönetim Uygulaması ile mevcut web servisler tam kapasite ile kullanıma devam edilmiştir.

ISO 27001 kapsamında veri tabanı güvenliği için periyodik kontroller ve testler yapılarak gerekli önlemler alınmıştır.

Kurumumuz tarafından kullanılan EBYs, KYS ve E-ihale uygulamalarıyla ilgili yardım masası personeli tarafından telefon ve/veya uzak masaüstü bağlantısı ile uygulama kullanım desteği verilmiştir.

İç Denetim Birimi Başkanlığının tespit ettiği iç denetime ilişkin bulgularla ilgili çalışmalar yapılmıştır.

Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlük binasının Tarım ve Orman Bakanlığı Beştepe Kampüsünde yer alan binaya taşınmasında; sistem odasının standartlara göre kurulumu, UPS cihazı, bilişim altyapı işleri, yedekli internet ve hat ayrımı işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Kurum personelinin bilgi güvenliği farkındalığının artırılması için oltalama saldırısı tatbikatı yapılmış ve farkındalık eğitimi verilmiştir.

Web sistemlerini, kötü amaçlı yazılım çalıştırma, çevrimiçi kimlik hırsızlığı, diğer bilinen ve bilinmeyen tehditlere-güvenlik açıklarına karşı koruma sağlayan yaygın bir güvenlik kontrolü olan web uygulama güvenlik duvarının lisansı yenilenmiştir.

Kurumsal web uygulamalarımızda (ESK Web sitesi, Belgenet, KYS vb.) veri trafiğinin güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılmakta olan SSL sertifikasının lisansı yenilenmiştir.

Siber tehditlere karşı daha etkin koruma sağlamak ve KamuNet gerekliliğini yerine getirmek üzere hâlihazırda Kurumda mevcut olan güvenlik bilgisi ve olay yönetimi yazılımı(SIEM) lisansı yenilenmiştir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığımızın almış olduğu ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının geçerliliğinin devam etmesi için Kurum bünyesinde kullanılan bilişim envanteri, Kurumsal network, kullanılan yazılımlar ve kurumsal web sitesi için bilgi güvenliği çerçevesinde sızma/penetrasyon testi yaptırılmış olup çıkan açıklıklarla ilgili aksiyonlar alınmıştır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gözetim denetimi yaptırılmış, çıkan bulgular kapatılarak sertifika yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından hazırlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetimi İç Denetim Birimi Başkanlığınca yapılmış olup tespit edilen bulgularla ilgili çalışmalar yapılmıştır.

Bilgi işlemle ilgili donanımların bakım, onarım ve teminleri sağlanmıştır.

Kullanıcıların ihtiyacı olan donanımlarının teknik şartnameleri hazırlanıp veya DMO (Devlet Malzeme Ofisi) kataloğundan seçilerek gerekli donanımlar temin edilmiştir.



XI. TEKNİK İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2024 yılı işletme bütçesi verilerinin oluşturulabilmesi için tahmini yatırım harcamaları ve enerji giderleri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.

Kombinalarımızın modernizasyonunun sağlanması ve üretimde kârlılık ve verimliliği artırmak için tüm Kombinalarımızın elektrik ihtiyacının Güneş Enerjisinden karşılanması hedeflenmektedir.

Bingöl Et Kombinası Kompresör Alımı işi ihalesinin teknik dokümanları hazırlanmış, ihalesi gerçekleştirilmiş ve sözleşmesi imzalanmıştır.

Diyarbakır Et Kombinasına ait yeni kombina yapılması konusu kapsamında Kombina Müdürlüğünce bulunan Hazineye ait arazinin Kurumumuza devrinin sağlanması için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

Diyarbakır ilinde açılan yeni Satış Mağazası için gerekli teknik dokümanlar hazırlanarak Kombina Müdürlüğüne gönderilmiş ve yapımı takip edilmiştir.

Erzincan Tavuk Kombinamızın yıllık elektrik tüketimini karşılamak için kurulması gereken GES'in kapasitesi yaklaşık 4 MW'dır. Bu kapsamda planlanan projede soğuk depomuzun çatısı ve kombina sahamızda bulunan boş araziye yaklaşık 3 MW GES kurulması adına hizmet alımı yapılabilmesi için teknik dokümanlar hazırlanmış ve hizmet alımı ilgili Başkanlıkça gerçekleştirilmiştir.

Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğümüzün teknik ömrünü tamamlamış Arıtma Sistemi için Kombinamızın bağlı bulunduğu Erzincan OSB Yönetim Kurulu ile teknik görüşmeler yapılmış ve bu doğrultuda revizyon için gerekli olan teknik dokümanlar hazırlanmıştır. Sözleşmesi yapılarak yapım sürecine geçilen işin takibi yürütülmekte olup kabul aşaması devam etmektedir.

Genel Müdürlük Hizmet Binasının Taşınma İşleri kapsamında yerleşim ve proje çalışmaları yapılmıştır.

Genel Müdürlük Hizmet Binasının taşınması sebebiyle kapanan 100. Yıl satış mağazamız yerine Bakanlığımız Lodumlu Kampüsünde açılacak olan yeni satış mağazası için teknik dokümanlar hazırlanmıştır. Geçici Kabulü yapılmıştır.

Kombinalardan gelen malzeme ve tadilat taleplerine esas proje ve teknik şartnameler hazırlanmıştır. Ayrıca revizyon ihtiyacı tespit edilen hususlar incelenerek gerekli ödenek tefrikleri sağlanmıştır.

Kurumumuzun teknik ve ekonomik ömrünü tamamlamış olan ayrıca 6 Şubat tarihli Kahramanmaraş Depremi neticesinde Valiliklerden gelen tehlike arz eden Kamu Yapılarında deprem tahkiki yapılarak 2024 Yılı Yatırım Programına alınması talimatına istinaden Kurumumuzca *“Adana-Ağrı-Bingöl-Diyarbakır-Sakarya Kombina Müdürlüklerine Bağlı Yapıların Deprem Tahkiklerinin Yapılması ve Güçlendirme Projeleri ile İhaleye Esas Dokümanlarının Hazırlanması İşi”* kapsamında hizmet alımına yönelik olarak teknik dokümanlar hazırlanarak ihale işlemleri gerçekleştirilmiş ve yapıların güçlendirilmesi projeleri hazırlanmıştır.

Van Et Kombinası güneş enerjisi kurulumu çağrı mektubu alınabilmesi ve projelerin hazırlanması için hizmet alımı yapılmıştır. Kasım ayı sonu itibarıyla çağrı mektubu için resmi başvuru tamamlanmıştır. Çağrı mektubu alınabildiği takdirde 2024 Yılı Yatırım Programına sunulmak üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına ilave ödenek için Kurumumuzca başvuru yapılacaktır. Kurumumuzun elektrik ihtiyacının yaklaşık %50'sini karşılayacağı düşünülen söz konusu işin çağrı mektubu alınması ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca yatırım programına alınması hususu onaylandığı takdirde projenin 2024 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kombinalarımızın faaliyetleri gereği yüksek miktarda olan elektrik enerjisi fatura tutarlarını en aza indirmek amacıyla piyasa araştırması yapılarak tedarikçi firmalarla indirimli elektrik satış sözleşmeleri imzalanmıştır.

Sincan Et Kombinası sahasında bulunan Kurum lojmanlarından gerekli görülen tamir ve tadilat işlemleri yapılmıştır.

İş yerlerimizden gelen talepler doğrultusunda ıskata ayrılarak hurda nispetindeki malzeme ve araçların işlemleri gerçekleştirilerek, MKE A.Ş. Hurda İşletmesi Müdürlüğüne satışlarının yapılması sağlanmıştır.

İş yerlerimizin ihtiyaçlarına göre fazla malzemelerin diğer tesislerde kullanıma uygun değerlendirilmesi amacıyla transferleri sağlanmış, ödeneğe konu olabilecek ilave masrafların önüne geçilmiştir.

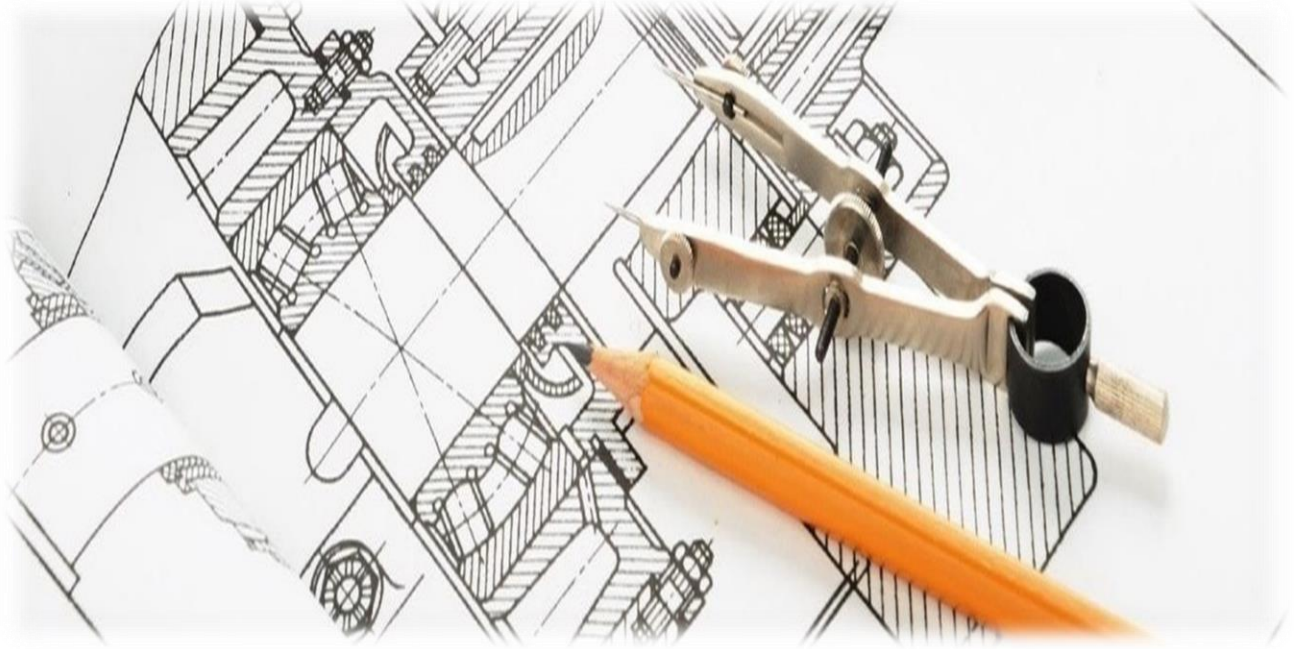
Denizli ilinde meydana gelen ve Denizli Et Kombinasını da ciddi şekilde etkileyen sel felaketi sonrası, ivedi bir şekilde yerinde hasar tespit çalışmaları yapılarak Kombinanın en az hasarla çalışır vaziyete döndürülmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

Kombinalarımızda yapılan bakım-onarım tadilat çalışmaları kapsamında, işleyişlerde aksaklık barındırmayan işler için geçici/kesin kabuller gerçekleştirilerek faaliyetlerin olumlu seyrinde olmasına katkıda bulunulmuştur.

Çevre Yönetmelikleri gereği tüm kombinalarımız ve Genel Müdürlük binamızdaki katı atıkların toplanması, atık su arıtma tesislerinin işletilmesi ve gerekli çevre izinlerinin alınması gibi iş ve işlemler süresi içinde tamamlanmıştır.

Bingöl Et Kombinası Müdürlüğüne Vidalı Amonyak Kompresörü alımı işi tamamlanmış olup, muayene ve kabul işlemleri devam etmektedir.

Erzincan Tavuk Kombinası Arıtma Tesisinin revizyonu işi tamamlanmış olup, geçici kabul ve devreye alma işlemleri devam etmektedir.



XII. İÇ KONTROL VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

Kombinalardan gelen tetkik planları çerçevesinde iç tetkik, belgelendirme, belge yenileme ve gözetim tetkik planı düzenlenerek, müdürlüğümüz personeli ve ilgili kombinanın personelinin katılımı ile kombinalarımızın iç tetkikleri gerçekleştirilmiştir.

Yozgat Süt İşletmesi Müdürlüğü kapsamında TS EN ISO 9001:2015 Kalite ve TS EN ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemlerinin belgelendirme çalışmaları başlatılmıştır.

Türk Standartları Enstitüsünce çıkarılan ve Kurumumuzu ilgilendiren 139 adet standartla ilgili internet aboneliği yapılmış olup, standartların güncelliği müdürlüğümüz personeli ve kombinalardaki yönetim temsilcisi ve gıda güvenliği ekip liderleri tarafından takip edilmektedir.

“2021-2022 Yılı İç Kontrol Eylem Planı” kapsamında hazırlanan 2022 yılı gerçekleştirmeleri içeren Öz Değerlendirme Raporu 23.02.2023 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Tüm kombinalarımızın muhasebe birimlerine ait süreç ve riskleri hazırlanmış bu konuda bilgilendirmeler yapılmıştır. Merkez birimlerinin ise iş akış süreçleri, risk ve kontrol noktaları güncellenmiş olup tüm bu çalışmalar Kurum portalına yüklenmiştir.

Kurumumuzun organizasyon şemasındaki değişikliklerinden dolayı, İç Kontrol Kurulu ve birim sorumluları güncellenmiştir.

“2023-2024 Yılı İç Kontrol Eylem Planı” kapsamında 2023 Yılı gerçekleştirmelerini içeren Öz Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

XIII. AR-GE ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

AR-GE Şube Müdürlüğü 28.07.2020 tarih ve 28 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile ‘Kurumumuzun kârlılığını artırmak için yeni uygulamaları ve teknolojileri geliştirip tatbik etmek, alışlagelmiş üretim modelleri ve katma değeri daha yüksek ürünlere yönelmemizi sağlayacak çalışmaları yürütebilmek’ amacı ile kurulmuştur.

AR-GE çalışmalarının daha programlı ve gerektiğinde uzun süreli ve geniş çaplı projeler halinde yürütebilmesi için 2021 yılı Aralık ayında yapımı ve kurulumu tamamlanan AR-GE üretim tesisinde oluşturulan çalışma gruplarıyla 2023 yılında da bir önceki dönemde olduğu gibi ürün geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda öncelikle Göden Kavurma üretiminde marinasyon teknikleri denenerek üretim firesinin azaltılması çalışması yapılmış ve konu ile ilgili çalışma raporu hazırlanmıştır.

Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü bünyesinde ürün çeşitliliğinin artırılması amacıyla sucuk döner deneme üretimleri gerçekleştirilmiştir. Çalışma Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı ve AR-GE Şube Müdürlüğü personeli ile oluşturulan komisyon gözetiminde tamamlanmış ve konu ile ilgili çalışma raporu hazırlanmıştır.

Yozgat Süt İşletme Müdürlüğünde süt ve süt ürünlerinin geliştirilmesi ve standardizasyonu amacıyla inceleme ve araştırma çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü tarafından özel sektör işletmelerine ziyaretler gerçekleştirilerek değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı, Sincan Et Kombinası Müdürlüğü ve AR-GE Şube Müdürlüğü bünyesinde oluşturulan mevzuat yenileme komisyonu ile ürün geliştirme çalışmaları yapılmış ve konu ile ilgili çalışma raporu hazırlanmıştır.

Karkasta fire miktarının azaltılması ve ürün raf ömrünün uzatılması çalışmaları için ön incelemeler ve araştırmalar yapılmıştır.

Ulusal hakemli Akademik Et ve Süt Kurumu Dergisi 5. Sayısı 31.03.2023 tarihinde, 6. Sayısı ise 31.10.2023 tarihinde yayımlanmıştır.

XIV. BASIN MÜŞAVİRLİĞİ

ESK faaliyetleri ile ilgili kamuoyunu bilgilendirmek amacı ile hazırlanan haber bültenleri, basın açıklaması, basın duyurusu, tezkir vb. içerikleri Bakanlığımız Basın Müşavirliği ile koordineli bir biçimde basın kuruluşlarına iletmektedir.

Kurumumuz web sitesi ve sosyal medya hesapları içerik yönetimi sürdürölmektedir.

2023 yılında Genel Müdürlüğümüz ve Kombinelarımız faaliyetleri ile ilgili çok sayıda haber bülteni web sitemiz, sosyal medya hesaplarımız ve basılı yayınlarımız aracılığı ile yayınlanmıştır. Medya takibi çeşitli uygulamalar ve medya takip sistemleri ile gerçekleştirilmekte, Kurumumuzu ve sektörü ilgilendiren haberler düzenli olarak Kurum yöneticilerine ve çalışanlara servis edilmektedir.

Kurumumuz basılı ve görsel yayınlarının tasarım çalışmaları birimimiz bünyesinde yürütölmekte olup aylık ve yıllık periyotlarda ilgili birimler tarafından hazırlanan rapor ve bültenlerin dizgi ve tasarımı yapılmıştır.



1952 yılından itibaren sektörde faaliyet göstererek ülkemizin ekonomisi ve tarımı içerisinde önemli bir yer teşkil etmiş ancak 2005 yılına kadar özelleştirme sürecinde tesisleri kapatılmış, âdeta hafızası yok edilmiş olan Et ve Balık Kurumunun mirasını yaşatmak amacı ile 2021 yılında Et ve Süt Kurumu Aktüel Bülten yayın hayatına başlamıştır.

Üç aylık periyotla yayınlanan bültenin içerik ve tasarım çalışmalarının tamamı birimimizce yürütülmekte, dijital olarak e-kitap formatında Kurum web sitesinde okuyucusuna ulaştırılmaktadır. Ayrıca basılı olarak yayınlanan bültenimiz, arşivlerde muhafaza edilmek üzere ilgili kütüphanelere dağıtılmaktadır.

AR-GE Şube Müdürlüğü tarafından 2021 yılında yayınlanmaya başlayan ve yayın hayatında ikinci yılını tamamlayan Akademik Et ve Süt Kurumu Dergisi'nin tasarım ve baskı süreçleri yönetilmektedir.



2021 yılında kurumsal hafızanın yaşatılması amacı ile 1952 yılından bugüne Kurumumuzca yayınlanan kitap, bülten, rapor, dergi vb. yayınlardan özelleştirme sonrası elde kalanlar bir araya getirilerek arşivlenmiş ve muhafaza altına alınmıştır.

2023 yılı içerisinde ESK markalı ürün tanıtım kataloğu İngilizce-Türkçe olarak hazırlanmış ve dijital ortamda yayınlanmıştır.



Yeni üretilen ve mevcut olan Et ve Süt Kurumu markalı ürünlerimize ait ambalaj revize çalışmalarının ön tasarım işleri birimizce yürütülmektedir.



Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünce sunulan hizmetlerle ilgili CİMER, Dilekçe Komisyonu gibi kurumlar üzerinden gelen bilgi, belge ve işlem talepler, Basın Müşavirliği tarafından 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Mevzuatı çerçevesinde ilgili birime yönlendirilerek, cevaplanması sağlanmaktadır.

4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında Kurumumuza direkt iletilen başvurularla birlikte Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) tarafından kurumumuza 2023 yılında gönderilen toplam 1594 adet bilgi edinme başvurusu yanıtlanmıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Kuruluş Adı		ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ							
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.						2023		
Hedef 1.1	Et piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.								
	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Arz ve talep öngörülerine göre tutulan stok miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Serbest piyasa büyükbaş hayvan alım fiyatlarının yüksek seyretmesi nedeniyle büyükbaş hayvan kesimleri hedeflenen sayının altında kalmış, stok miktarı 1.795 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef		2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500		
Gerçekleşme		1.010	465	656	492	182	1.795		
Fark		-1.490					-705		
Çıktı/Sonuç									
2. Performans Göstergesi	Arzı dengelemek üzere bulundurulmuş canlı hayvan stoğu sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Arzı dengelemek üzere ithal kasaplık hayvanlar üçer aylık periyotlarda padoklarda tutulan stok miktarı 2.649 adet olarak gerçekleşmiştir.
Hedef		3.000	750	750	750	750	3.000		
Gerçekleşme		0	579	1.726	192	152	2.649		
Fark		-3.000					-351		
Çıktı/Sonuç									
3. Performans Göstergesi	Erken - geç kesim primi uygulanan hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Sözleşmeli Besiciliğin Desteklenmesine İlişkin 6004 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararınca Kurumumuz tarafından 2022 yılında başlatılan Sözleşmeli Besicilik Projesi de erken-geç kesim primi uygulaması yer almamıştır.
Hedef		1.000	250	250	250	250	1.000		
Gerçekleşme		0	0	0	0	0	0		
Fark		-1.000					-1.000		
Çıktı/Sonuç									
4. Performans Göstergesi	Mezbu alım miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumun taze et ihtiyacı,piyasa regülasyonu ve MSB, JGK Protokolleri kapsamında karkas et ihtiyacını karşılamak için 38.634 ton mezbu karkas alımı gerçekleştirilmiştir.
Hedef		1.600	450	450	450	450	1.800		
Gerçekleşme		8.250	2.420	12.157	11.443	12.613	38.634		
Fark		6.650					36.834		
Çıktı/Sonuç									
5. Performans Göstergesi	Spot karkas satış miktarı (Ton)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Et piyasası regülasyon faaliyeti kapsamında 2023 yılında 32.567 ton spot karkas satışı gerçekleştirilmiştir.
Hedef		10.000	2.500	2.500	2.500	2.500	10.000		
Gerçekleşme		0	1.257	11.802	9.914	9.594	32.567		
Fark		-10.000					22.567		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.1	81%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Arz ve talep öngörülerine göre tutulan stok miktarı (Ton)	20%	2.500	2.500	1.795	72%
Arzı dengelemek üzere bulundurulmuş canlı hayvan stoğu sayısı (Baş)	30%	7.000	3.000	2.649	88%
Erken - geç kesim primi uygulanan hayvan sayısı (Baş)	10%	0	1.000	0	0%
Mezbu alım miktarı (Ton)	10%	0	1.800	38.634	100%
Spot karkas satış miktarı (Ton)	30%	60.000	10.000	32.567	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2023
Hedef 1.2	Süt piyasasında dönemler arası arz ve talep dengesizliğini gidermeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Regülasyon sağlamak amacıyla süt piyasasından çekilen yağsız süt tozu miktarı (Ton)							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Süt regülasyonu kapsamında regülasyonun uygulanacağı dönem ve bölge, illere verilecek genel kotalar Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenmektedir. Alınan süt tozu miktarı 1.783 ton olarak gerçekleşmiştir.
Hedef		20.000					20.000		
Gerçekleşme		0					1.783		
Fark		-20.000					-18.217		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Piyasalardaki arz fazlası çiğ süttten üretilen yağsız süt tozunun yurtdışı piyasalara satış oranı (%)							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Yurtdışı piyasalarda, yağsız süt tozu satış fiyatları yurtiçi piyasaya göre çok daha düşük olduğundan ayrıca yurtiçinde özellikle çikolata ve bisküvi vb. ürün üreticileri tarafından yağsız süt tozu talep edildiğinden 2023 yılında yurtdışına satış yapılmamıştır.
Hedef		95					95		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-95					-95		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.2	4%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Regülasyon sağlamak amacıyla süt piyasasından çekilen yağsız süt tozu miktarı (Ton)	40%	14.000	20.000	1.783	9%
Piyasalardaki arz fazlası çiğ süttten üretilen yağsız süt tozunun yurtdışı piyasalara satış oranı (%)	60%	90	95	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2023
Hedef 1.3	Et ham madde varlığını artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
I. Performans Göstergesi	Sözleşmeli besiciliğe yönelik geliştirilen model sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) ve Ticaret Bakanlığı – Destek Hizmetleri, Tasfiye İşleri ve Döner Sermaye Genel Müdürlüğü ile yapılan sözleşmeler devam etmektedir. Ayrıca Sözleşmeli Besiciliğin Desteklenmesine İlişkin 6 Eylül 2022 tarihli ve 6004 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararınca Kurumumuz tarafından başlatılan Sözleşmeli Besicilik Projesi de uygulanmaktadır.
Hedef		3					3		
Gerçekleşme		3					3		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Yıllık toplam alımların içerisindeki sözleşmeli alım oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Yıllık toplam alımların içerisinde yer alan sözleşmeli bütüktüştüştüştüştü alım oranı 2023 yılında %32 oranında gerçekleşmiştir.
Hedef		20					25		
Gerçekleşme		8					32		
Fark		-12					7		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Sivil Tophum Kuruluşları ve üreticilerle verimliliğe yönelik hayvan tedariki yapılması ve beslemeye yönelik geliştirilen proje sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz mevcut hayvan tedarik faaliyetlerinin yanı sıra Kızılay Genel Müdürlüğüne Kurban Bayramında hayvan tedariki gerçekleştirmiştir. Ayrıca Besiciliğin Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkanları Kararı 06 Eylül 2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
Hedef		5					5		
Gerçekleşme		5					5		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Hayvan ırklarına göre gerçekleştirilen fiyat uygulaması sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kıvrıkcık ırkı kuzular için prim uygulanmıştır.
Hedef		1					1		
Gerçekleşme		1					1		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	Karkas randımanının artırılmasını teşvik edici fiyat uygulaması sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz hayvan alımları, randıman esasına göre kademeli fiyat şeklinde uygulanmaktadır. Ayrıca 6004 sayılı Cumhuriyetin Kararı ile Sözleşmeli Besicilik projesinde karkas ağırlığına göre prim verilmesi kararlaştırılmış. Randımanı ve et verimi noktasında kıvrıkcık ırkı kuzulara ayrı fiyat politikası uygulanmaya başlanmıştır.
Hedef	4						4		
Gerçekleşme	4						4		
Fark	0						0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.3	100%				
Performans Göstergesi	Hedefe Ethisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Sözleşmeli besiciliğe yönelik geliştirilen model sayısı	20%	1	3	3	100%
Yıllık toplam alımların içerisindeki sözleşmeli alım oranı (%)	30%	2	25	32	100%
Sivil Tophum Kuruluşları ve üreticilerle verimliliğe yönelik hayvan tedariki yapılması ve beslemeye yönelik geliştirilen proje sayısı	20%	3	5	5	100%
Hayvan ırklarına göre gerçekleştirilen fiyat uygulaması sayısı	10%	0	1	1	100%
Karkas randımanının artırılmasını teşvik edici fiyat uygulaması sayısı	20%	1	4	4	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 1	Et ve süt piyasalarının istikrarına katkı sağlanacaktır.	2023
Hedef 1.4	Küçükbaş hayvan eti tüketimini arttırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama	
			I	II	III	IV	Yıl Sonu			
1. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan eti tüketimini özendirici faaliyet sayısı								Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Perakende satış yaptığımız mağazalarımızda, yapılan çalışmalar ile (ürün tanıtım standları, afiş v.b.) söz konusu özendirici faaliyet sayısı gerçekleştirilmiştir.
Hedef		4					6			
Gerçekleşme		4					6			
Fark		0					0			
Çıktı/Sonuç										

2. Performans Göstergesi	Küçükbaş hayvan eti satışı ile ilgili sözleşme protokollerinde küçükbaş hayvan eti miktarının artırılma oranı (%)							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzca yapılan protokollerde yer alan küçükbaş hayvan eti protokol miktarlarında artış gerçekleştirilmiştir.
Hedef		6					7		
Gerçekleşme		6					7		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Mağazalardaki küçükbaş hayvan eti satış oranı (%)						Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Hedeflerimiz doğrultusunda, küçükbaş hayvan etinin satışına ilişkin belirtmiş olduğumuz artış gerçekleştirilmiştir.
Hedef		7				8		
Gerçekleşme		7				10		
Fark		0				2		
Çıktı/Sonuç								

4. Performans Göstergesi	İşlenmiş ürünlerde küçükbaş eti kullanım miktarı (kg)							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzca yapılan çalışmalar sonucunda, kasap sucuk, van koyun kavurma ve pasinler ızgara köfte üretiminde küçük baş eti kullanılmıştır. Söz konusu ürünlerde yer alan küçükbaş hayvan eti oranı belirtmiş olduğumuz miktar kadar kullanılmıştır.
Hedef		5.000					5.500		
Gerçekleşme		5.000					44.615		
Fark		0					39.115		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 1.4	100%				
Performans Göstergesi	Hedefe Erişimi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Küçükbaş hayvan eti tüketimini özendirici faaliyet sayısı	20%	0	6	6	100%
Küçükbaş hayvan eti satışı ile ilgili sözleşme protokollerinde küçükbaş hayvan eti miktarının artırılma oranı (%)	30%	0	7	7	100%
Mağazalardaki küçükbaş hayvan eti satış oranı (%)	30%	0	8	10	100%
İşlenmiş ürünlerde küçükbaş eti kullanım miktarı (kg)	20%	3.500	5.500	44.615	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 2	Sektöre ilişkin standartların geliştirilmesi sağlanacaktır.	2023
Hedef 2.1	Karkas derecelendirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Karkas derecelendirme kapsamında uygulama eğitimi yapılan kombina sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri gereği uygulama eğitimi yapılmamıştır.
Hedef		3					3		
Gerçekleşme		2					0		
Fark		-1					-3		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Sistem hakkında eğitimcilerin eğitimi yapılması (saat/kişi)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri gereği uygulama eğitimi yapılmamıştır.
Hedef		25					25		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-25					-25		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Hazırlanacak olan mevzuatlara görüş verilmesi (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Bakanlığımızca hazırlanan mevzuat tasarımlarına Kurumumuzca görüş verilmektedir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Karkas derecelendirme sistemi hakkında veteriner hekimlere farkındalık eğitimi verilmesi (kişi)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri gereği uygulama eğitimi yapılmamıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-100					-100		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 2.1	35%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Karkas derecelendirme kapsamında uygulama eğitimi yapılan kombina sayısı	10%	0	3	0	0%
Sistem hakkında eğitimcilerin eğitimi yapılması (saat/kişi)	35%	0	25	0	0%
Hazırlanacak olan mevzuatlara görüş verilmesi (%)	35%	100	100	100	100%
Karkas derecelendirme sistemi hakkında veteriner hekimlere farkındalık eğitimi verilmesi (kişi)	20%	0	100	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 2	Sektöre ilişkin standartların geliştirilmesi sağlanacaktır.	2023
Hedef 2.2	2020 yılı sonuna kadar istatistiki veriler için güvenilir bir veri havuzu sistemi oluşturulacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Veri havuzu yazılımının oluşturulma oranı (%)							Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	Tarım ve Orman Bakanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile yürütülen ortak çalışmada, verilerin kaynaklarından otomatik olarak alınabilmesi için bir sistem oluşturulması planlanmıştır. Ancak veri havuzu oluşturulması aşamasında gerek işbirliği yapılan kişilerin görev yerlerinde meydana gelen değişiklikler nedeniyle söz konusu projede ilerleme sağlanamamıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		60					60		
Fark		-40					-40		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 2.2	50%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Veri havuzu yazılımının oluşturulma oranı (%)	100%	20	100	60	50%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2023
Hedef 3.1	Ham madde tedarik maliyetleri azaltılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kesim sözleşmesi karşılığı üreticiye tedarik edilen besilik hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından 2023 yılında üreticilere yönelik besilik hayvan ithalatı ve tedarik sözleşmesi yapılmamıştır.
Hedef		90.000					90.000		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-90.000					-90.000		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Kalite ve verimlilik esasına göre alımda fiyatlandırma sisteminin oluşturulması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurum kesimlerinde karkas kg ve randıman esasına göre fiyatlandırma uygulanmaktadır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Şarta tabi kesimlerin Kurum tarafından yapılması amacıyla mevzuat oluşturulması çalışmalarına katkı sağlanması (%)						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Şarta tabi hayvanların Kombinalarımızda kesilmesi amacıyla üreticilere şarta tabi hayvanlar için nakliye primi ödenmektedir.
Hedef		100				100		
Gerçekleşme		100				100		
Fark		0				0		
Çıktı/Sonuç								

4. Performans Göstergesi	Üretici birlikleri ile iş birliği kapsamında yapılan sözleşme sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2023 yılında üretici birlikleri ile iş birliği sözleşmesi imzalanmamıştır.
Hedef		6					6		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-6					-6		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	Fiyatların düşük olduğu dönemlerde gerçekleştirilen ham madde olarak alınan hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz taze et ihtiyacını karşılamak için mezbu karkas alımları gerçekleştirmiştir.
Hedef		5.000	1.000	2.000	1.000	1.000	5.000		
Gerçekleşme		25.345	6.634	32.600	30.416	33.513	103.164		
Fark		20.345					98.164		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.1	60%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kesim sözleşmesi karşılığı üreticiye tedarik edilen besilik hayvan sayısı (Baş)	20%	0	90.000	0	0%
Kalite ve verimlilik esasına göre alımda fiyatlandırma sisteminin oluşturulması (%)	30%	50	100	100	100%
Şarta tabi kesimlerin Kurum tarafından yapılması amacıyla mevzuat oluşturulması çalışmalarına katkı sağlanması (%)	10%	0	100	100	100%
Üretici birlikleri ile iş birliği kapsamında yapılan sözleşme sayısı	20%	2	6	0	0%
Fiyatların düşük olduğu dönemlerde gerçekleştirilen ham madde olarak alınan hayvan sayısı (Baş)	20%	0	5.000	103.164	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2023
Hedef 3.2	Pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kurumsal müşteri sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Pazarlama faaliyetleri ile müşteri sayınızda hedeflerimize ulaşılmıştır.
Hedef		8					9		
Gerçekleşme		8					9		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Rekabet gücü yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayı151							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Gerek AR-GE Şube Müdürlüğü gerekse diğer ilgili müdürlükler ile rekabet gücü yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.
Hedef		6					8		
Gerçekleşme		6					8		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Ürün tanıtım faaliyet sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından ürünlerimize ilişkin tanıtım faaliyeti (Mağazalarımızda, Kurum internet sitemizde ve kombina müdürlüklerimizce yapılan müşteri ziyaretleri ile v.b.) yapılmıştır.
Hedef		13					19		
Gerçekleşme		13					19		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Müşteri memnuniyetinin ölçülmesine yönelik faaliyet sayısı							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Müşteri grupları ile görüşmeler (mülakat, toplantı v.b.) yapılarak memnuniyet ölçümü belirli aralıklarla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kurum Satış Mağazamızda da anket yoluyla ölçümler yapılmıştır.
Hedef		16					21		
Gerçekleşme		16					21		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.2	100%				
Performans Göstergesi	Hedefe Erişimi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kurumsal müşteri sayısı	50%	4	9	9	100%
Rekabet gücü yüksek ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yönelik faaliyet sayısı	20%	0	8	8	100%
Ürün tanıtım faaliyet sayısı	20%	0	19	19	100%
Müşteri memnuniyetinin ölçülmesine yönelik faaliyet sayısı	10%	1	21	21	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2023
Hedef 3.3	Atıl kapasitenin kamu ve özel sektör ile STK'lar tarafından kullanılması sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	STKlar ile iş birliği yapılarak kesilen kurban sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2023 yılında Kızılay Genel Müdürlüğü ile yapılan Kurban Protokolü kapsamında 1.800 baş kurbanlık kesilmiştir.
Hedef		8.000	0	0	9.000	0	9.000		
Gerçekleşme		5.000	0	0	1.800	0	1.800		
Fark		-3.000					-7.200		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Sektöre kesim hizmeti verilerek kesilen hayvan sayısı (Baş)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2023 yılı Kurban Bayramında Kızılay Genel Müdürlüğü ile yapılan Kurban Protokolü kapsamında 1.800 baş kurbanlık kesim, parçalama ve depolama hizmeti, ayrıca gelen talepler doğrultusunda da Kombina Müdürlüklerimiz tarafından demeklere 626 baş kurbanlık kesim hizmeti verilmiştir.
Hedef		8.000	0	0	9.000	0	9.000		
Gerçekleşme		5.000	0	0	2.426	0	2.426		
Fark		-3.000					-6.574		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Sektöre depolama hizmeti verilerek depolanan ürün miktarı (Ton)						Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Talep olması durumunda depo durumu gözden geçirilerek hizmet verilebilmektedir.
Hedef		650				700		
Gerçekleşme		0				65		
Fark		-650				-635		
Çıktı/Sonuc								

Hedef 3.3	20%				
Performans Göstergesi	Hedefe Ethisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
STK'lar ile iş birliği yapılarak kesilen kurban sayısı	50%	0	9.000	1.800	20%
Sektöre kesim hizmeti verilerek kesilen hayvan sayısı (Baş)	30%	0	9.000	2.426	27%
Sektöre depolama hizmeti verilerek depolanan ürün miktarı (Ton)	20%	0	700	65	9%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2023
Hedef 3.4	Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Parçalama işçisinin verimlilik oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
Hedef		90					100		
Gerçekleşme		90					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Kombinaları ihtisaslaştırmaya dayalı üretim planlamasının tamamlanma oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Adana Et Kombinasında jöle işkembe ve pişmiş işkembe, Ağrı Et Kombinasında yaprak döner, Erzurum Et Kombinasında ısıtım işlem görmüş osmanlı dana sucuk ve pasın ızgara köfte, Sincan Et Kombinasında kasap sucuk, Sivas Et Kombinasında dilimli dana kavurma ve çemeni sızırılmış dilimli pastırma ile koyun-keçi kavurma, Van Et Kombinasında koyun kavurma üretimi yapılmıştır.
Hedef		90					100		
Gerçekleşme		90					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.4	100%				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Parçalama işçisinin verimlilik oranı (%)	50%	50	100	100	100%
Kombinaları ihtisaslaştırmaya dayalı üretim planlamasının tamamlanma oranı (%)	50%	20	100	100	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği arttırılacaktır.	2023
Hedef 3.5	Üretimde teknoloji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Et parçalama bölümünde parçalama bandı ve vakumlama uygulanan kombina sayısı							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	13 Kombinamızda (Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, Sakarya, Sincan, Sivas, Trabzon, Van, Yozgat) parçalama bandı ve 11 Kombinamızda da (Adana, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul, Sakarya, Sincan, Sivas, Trabzon, Van) vakumlama makinesi uygulanmaktadır.
Hedef		10					11		
Gerçekleşme		10					13		
Fark		0					2		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Tüm kombinalarda oesophagus ve rektum klipsleri, ilk vakumlama, silindirik trimming bıçağı gibi aparatların kullanımının tamamlanma oranı (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri gereği uygulama eğitimi yapılmamıştır.
Hedef		90					100		
Gerçekleşme		40					40		
Fark		-50					-60		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.5	67%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Et parçalama bölümünde parçalama bandı ve vakumlama uygulanan kombina sayısı	50%	5	11	13	100%
Tüm kombinalarda oesophagus ve rektum klipsleri, ilk vakumlama, silindirik trimming bıçağı gibi aparatların kullanımının tamamlanma oranı (%)	50%	10	100	40	33%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 3	Kurumun karlılık ve verimliliği artırılacaktır.	2023
Hedef 3.6	Ürün ve Üretim İzlenebilirliği Sistemi kombinalarda uygulamaya geçirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Gerekli mekanik yapının kurulması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Yatırım Programımıza yer alan Ürün İzlenebilirliği Sisteminin kurulması için yapılan ihalelerde geçerli teklifin bulunmaması ve tekliflerin yaklaşık maliyetin üzerinde olması nedeniyle iptal edilmiştir. Proje 2 faza bölünmüş olup birinci fazın (bölüm) hayvan alım ve karkas et takibi olarak hayata geçirilmesine karar verilerek, yıllara sari (2023-2024) şekilde yatırım programına alınması yeniden teklif edilmiştir. Ülkemizde oluşan enflasyondan/ fiyat ve döviz kurundaki artışlardan dolayı projeye ayrılan ödenek yaklaşık maliyetin altında kaldığından 2023 yılında proje ihale edilememiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		10					10		
Fark		-90					-90		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Gerekli elektronik sisteminin kurulması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Yatırım Programımıza yer alan Ürün İzlenebilirliği Sisteminin kurulması için yapılan ihalelerde geçerli teklifin bulunmaması ve tekliflerin yaklaşık maliyetin üzerinde olması nedeniyle iptal edilmiştir. Proje 2 faza bölünmüş olup birinci fazın (bölüm) hayvan alım ve karkas et takibi olarak hayata geçirilmesine karar verilerek, yıllara sari (2023-2024) şekilde yatırım programına alınması yeniden teklif edilmiştir. Ülkemizde oluşan enflasyondan/ fiyat ve döviz kurundaki artışlardan dolayı projeye ayrılan ödenek yaklaşık maliyetin altında kaldığından 2023 yılında proje ihale edilememiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		10					10		
Fark		-90					-90		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Gerekli yazılımların konfigürasyonlarının yapılması (%)							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Yatırım Programımıza yer alan Ürün İzlenebilirliği Sisteminin kurulması için yapılan ihalelerde geçerli teklifin bulunmaması ve tekliflerin yaklaşık maliyetin üzerinde olması nedeniyle iptal edilmiştir. Proje 2 faza bölünmüş olup birinci fazın (bölüm) hayvan alım ve karkas et takibi olarak hayata geçirilmesine karar verilerek, yıllara sari (2023-2024) şekilde yatırım programına alınması yeniden teklif edilmiştir. Ülkemizde oluşan enflasyondan/ fiyat ve döviz kurundaki artışlardan dolayı projeye ayrılan ödenek yaklaşık maliyetin altında kaldığından 2023 yılında proje ihale edilememiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		10					10		
Fark		-90					-90		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 3.6	0%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Gerekli mekanik yapının kurulması (%)	30%	10	100	10	0%
Gerekli elektronik sisteminin kurulması (%)	40%	10	100	10	0%
Gerekli yazılımların konfigürasyonlarının yapılması (%)	30%	10	100	10	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	2023
Hedef 4.1	Stratejik Plan döneminde insan kaynakları yetkinliklerinin belirlenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	İş analizine dayalı görev tanımının ve iş gereklerinin belirlenmesi (Tamamlama oranı %)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Merkez Birimleri Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve işçi personelin iş analizine dayalı İş Gruplandırma Sisteminin iş tanımlamaları yapılmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	İç denetim biriminin kurulması (Tamamlama oranı %)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 yılında kurulan İç Denetim Birim Başkanlığı, toplamda 2 İç Denetçi ile çalışmalarını yürütmektedir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Çalışanların mesleki-teknik, kişisel gelişim ve yönetsel eğitimlerinin artırılması (Saat/kişi)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2023 Yılı hizmet içi eğitim programında 34 eğitim planlanmıştır. Tasarruf tedbirleri genelgesi ve ülkemizde yaşanan deprem felaketi nedeniyle kişi başı 7 saat olarak gerçekleştirilmiştir.
Hedef		24					24		
Gerçekleşme		10					7		
Fark		-14					-17		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Kurumsal eğitim veri tabanının kurulması (Tamamlama oranı %)						İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumsal Eğitim Veri Tabanı, Kurumsal Yönetim Sistemi (KYS)'ne entegre olarak kurulumu tamamlanmıştır.
Hedef		100				100		
Gerçekleşme		100				100		
Fark		0				0		
Çıktı/Sonuç								

Hedef 4.1	75%				
Performans Göstergesi	Hedefe Erişimi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İş analizine dayalı görev tanımının ve iş gereklerinin belirlenmesi (Tamamlama oranı %)	30%	60	100	100	100%
İç denetim biriminin kurulması (Tamamlama oranı %)	25%	40	100	100	100%
Çalışanların mesleki-teknik, kişisel gelişim ve yönetsel eğitimlerinin arttırılması (Saat/kıpi)	25%	18	24	7	0%
Kurumsal eğitim veri tabanının kurulması (Tamamlama oranı %)	20%	5	100	100	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	2023
Hedef 4.2	Kariyer ve performans süreci etkin bir şekilde yönetilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	İhtiyaç analizine dayalı istihdamı sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanması (%)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Personel istihdamı işyerlerimizin ihtiyaç analizine dayalı olarak yapılmaktadır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Çalışanlara yönelik performans değerlendirme sisteminin kurulması (%)							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Yasal mevzuat tamamlanmadığından performans değerlendirme sistemi kurulması için işlem başlatılamamaktadır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-100					-100		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Mesleki yeterlilik belgesi olan personelin mesleki yeterlilik belgesi alması zorunlu olan personele oranı						İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Yeni personel istihdamında mesleki yeterlilik belgesi veya mesleki yeterlilik belgesi yerine geçecek belge istenilmektedir.
Hedef		100				100		
Gerçekleşme		100				100		
Fark		0				0		
Çıktı/Sonuç								

4. Performans Göstergesi	Görevde yükselme ve unvan değişikliğine yönelik gerçekleştirilen sınav sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2020 yılında gerçekleştirilen Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı neticesinde boş kadrolar doldurulmuştur. Atama yapılacak kadro yetersizliği nedeniyle kadro iptal-ihdas işlemleri gerçekleştirilmiştir. Kurum ihtiyaçları doğrultusunda revize edilen ESK Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğimizin onaylanması neticesinde 2024 yılında sınav yapılması planlanmıştır.
Hedef		2					3		
Gerçekleşme		1					1		
Fark		-1					-2		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 4.2	63%				
Performans Göstergesi	Hedefe Erişimi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İhtiyaç analizine dayalı istihdamı sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanması (%)	20%	50	100	100	100%
Çalışanlara yönelik performans değerlendirme sisteminin kurulması (%)	30%	0	100	0	0%
Mesleki yeterlilik belgesi olan personelin mesleki yeterlilik belgesi alması zorunlu olan personele oranı	40%	25	100	100	100%
Görevde yükselme ve unvan değişikliğine yönelik gerçekleştirilen sınav sayısı	10%	0	3	1	33%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 4	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.	2023
Hedef 4.3	Çalışan motivasyonu arttıracak ve çalışma koşulları iyileştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Çalışanlara yönelik sosyokültürel aktivitelerin sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri ve ülkemizde meydana gelen deprem felaketi nedeniyle 2023 yılında çalışanlara yönelik sosyokültürel aktiviteler yapılamamıştır.
Hedef		20					20		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-20					-20		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	İş ve iş yerine ait koşulların İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatının gerektirdiği yeterlilik koşullarına göre iyileştirme sayısı						İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatının gerektirdiği yeterlilik koşullarına göre, 2023 yılında taşra teşkilatı işyerlerimizde toplam 23 iyileştirme yapılmıştır.
Hedef		12				12		
Gerçekleşme		28				23		
Fark		16				11		
Çıktı/Sonuç								

3. Performans Göstergesi	Yıllık iş kazası sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Yıllık iş kazası sayısında 2023 yılında azalma kaydedilerek hedefe ulaşılmıştır.
Hedef		130					120		
Gerçekleşme		112					100		
Fark		-18					-20		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Personel Ödül Yönergesi çerçevesinde 2023 yılında Merkez ve Taşra teşkilatından başarı belgesi ve ödül verilmesine yönelik teklif gelmediğinden başarı belgesi ve ödül verilmemiştir.
Hedef		4					4		
Gerçekleşme		6					0		
Fark		2					-4		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 4.3	60%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Çalışanlara yönelik sosyokültürel aktivitelerin sayısı	20%	12	20	0	0%
İş ve iş yerine ait koşulların İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatının gerektirdiği yeterlilik koşullarına göre iyileştirme sayısı	30%	0	12	23	100%
Yıllık iş kazası sayısı	30%	160	120	100	100%
Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı	20%	0	4	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 5	Tesislerimiz modernize edilecektir.	2023
Hedef 5.1	Tesislerimizin ihtiyacı olan bakım ve onarımlar yapılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Bakım/onarım yapılan kombina sayısı							Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	Üretim tesislerimizin modernize edilmesi kapsamında; Adana Et Kombinasında 2 adet Kondenserin ömrünü tamamlamış olan serpantinlerinin değişimleri sağlanmış, Bingöl Et Kombinası Soğutma Sisteminin revizyonu için gerekli olan Kompresör alımı ile Denizli Et Kombinası Soğutma Sistemi hattında revizyon yapılmıştır. Erzincan Tavuk Kombinası Arıtma Sisteminin ömrünü tamamlamış makine-ekipmanlarının ve Erzincan Tavuk Kombinasına ait üretimde kullanılan Pres Makinesinin revizyonu yapılmıştır.
Hedef		1					6		
Gerçekleşme		3					6		
Fark		2					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 5.1	100%				
Performans Göstergesi	Hedefe Erişimi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Bakım/onarım yapılan kombina sayısı	100%	5	6	6	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 6	Kurumun bilgi ve iletişim teknolojisi geliştirilecektir.	2023
Hedef 6.1	Bilgi ve veri güvenliği arttırılacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Elektronik Belge Yönetim Sistemi sunucularının Kurumumuz bünyesine alınması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Elektronik Belge Yönetim Sistemi'nin çalışması için gerekli altyapı ve sistemlerin Kurumumuzdaki mevcut yapı ile uyumlu olmadığı ve sistemlerin uyumlu hale getirilmesi için yapılan araştırmada ortaya çıkan yüksek maliyetlerden dolayı gerçekleştirilememiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		0					0		
Fark		-100					-100		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Felaket Kurtarma Merkezinin kurulması (%)						Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirlerinden dolayı 2023 yılı yatırım programında yer almadığı için gerçekleştirilememiştir.
Hedef		100				100		
Gerçekleşme		0				0		
Fark		-100				-100		
Çıktı/Sonuç								

3. Performans Göstergesi	Güvenli Baskı Kontrol Sisteminin kombinalarda uygulanması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri kapsamında acil olmayan yatırımlara öncelik verilmemiştir.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		20					20		
Fark		-80					-80		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Network Cihazlarının yedeklenmesinin sağlanması (%)						Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Türk Telekom ME ve TTPVN hizmeti kapsamında Genel Müdürlük ve Kombinalarda Router ve Switch yedekliliği 2019 yılında sağlanmıştır.
Hedef		100				100		
Gerçekleşme		100				100		
Fark		0				0		
Çıktı/Sonuç								

5. Performans Göstergesi	Açık kaynak kodlu işletim sistemine geçilmesi (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Linux işletim sistemine sahip yeni sunucular kurularak hedeflenen orana ulaşılmıştır.
Hedef		10					12		
Gerçekleşme		10					12		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 6.1	36%				
Performans Göstergesi	Hedefe Erişisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Elektronik Belge Yönetim Sistemi sunucularının Kurumumuz bünyesine alınması (%)	20%	0	100	0	0%
Felaket Kurtarma Merkezinin kurulması (%)	40%	0	100	0	0%
Güvenli Baskı Kontrol Sisteminin kombinalarda uygulanması (%)	5%	20	100	20	20%
Network Cihazlarının yedeklenmesinin sağlanması (%)	15%	0	100	100	100%
Açık kaynak kodlu işletim sistemine geçilmesi (%)	20%	2	12	12	100%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 6	Kurumun bilgi ve iletişim teknolojisi geliştirilecektir.	2023
Hedef 6.2	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 27001) Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde kurulacaktır.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
1. Performans Göstergesi	Kurum personeline periyodik olarak farkındalık eğitimlerinin verilmesi (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Her personele resmi yazıyla eğitim videosu gönderilerek Kurum personelinin farkındalık eğitimi alması sağlanmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	ISO 27001 Sertifikası gereği olan zaafiyet ve sızma testlerinin yapılması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Yıl içerisinde siber güvenlik ile ilgili faaliyet gösteren firma tarafından zaafiyet ve sızma testi yapılmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

3. Performans Göstergesi	Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde ISO 27001 politika ve prosedürlerinin hazırlanması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Genel Müdürlük BGYS politika ve prosedürlerinde güncelleme yapılmıştır ancak kaynak (ödenek, personel vb.) yetersizliği nedeniyle Kombinaları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılamamıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		20					20		
Fark		-80					-80		
Çıktı/Sonuç									

4. Performans Göstergesi	Genel Müdürlüğün ISO 27001 kapsamına alınması (%)							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Genel Müdürlük birimlerinden Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ISO 27001 BGYS politika ve prosedürleri kapsamına alınmıştır. Kaynak (ödenek, personel vb.) yetersizliği nedeniyle tüm birimler kapsama alınamamıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		10					10		
Fark		-90					-90		
Çıktı/Sonuç									

5. Performans Göstergesi	ISO 27001 kapsamına alınan kombina sayısı						Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Genel Müdürlük BGYS politika ve prosedürlerinde güncelleme yapılmıştır ancak kaynak (ödenek, personel vb.) yetersizliği nedeniyle Kombinaları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılamamıştır.
Hedef		13				13		
Gerçekleşme		0				0		
Fark		-13				-13		
Çıktı/Sonuç								

Hedef 6.2	26%				
Performans Göstergesi	Hedefe Ethisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
Kurum personeline periyodik olarak farkındalık eğitimlerinin verilmesi (%)	10%	100	100	100	100%
ISO 27001 Sertifikası gereği olan zaafiyet ve sızma testlerinin yapılması (%)	10%	100	100	100	100%
Genel Müdürlük ve kombinaları kapsayacak şekilde ISO 27001 politika ve prosedürlerinin hazırlanması (%)	20%	10	100	20	20%
Genel Müdürlüğün ISO 27001 kapsamına alınması (%)	20%	10	100	10	10%
ISO 27001 kapsamına alınan kombina sayısı	40%	0	13	0	0%

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	
Amaç 7	Stratejik yönetim geliştirilecektir.	2023
Hedef 7.1	Organizasyonun yönetsel kapasitesi geliştirilecektir.	

	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek					Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu		
I. Performans Göstergesi	İç kontrol sisteminin kurulması (Tamamlanma oranı %)							Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun İç Kontrol Sistemi Kurulumu 2020 yılında tamamlanmıştır.
Hedef		100					100		
Gerçekleşme		100					100		
Fark		0					0		
Çıktı/Sonuç									

2. Performans Göstergesi	Güncellenen kurumsal iç mevzuat sayısı							Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2023 yılı içerisinde toplam 6 adet mevzuatımız güncellenmiştir.
Hedef		5					5		
Gerçekleşme		5					6		
Fark		0					1		
Çıktı/Sonuç									

Hedef 7.1	100%				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
İç kontrol sisteminin kurulması (Tamamlanma oranı %)	80%	0	100	100	100%
Güncellenen kurumsal iç mevzuat sayısı	20%	26	5	6	100%

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Sektörel tecrübeye sahip köklü bir kamu kurumu olması
- Yüksek üretim ve depolama kapasitesi
- Güvenilirlik
- Devlet kurumları ile iş birliği imkânı
- Hızlı karar alma ve uygulama yeteneği
- Sektörel deneyimi yüksek ve özverili çalışan varlığı
- Paydaşlarla iyi ilişkiler
- Kurumun adının sektörde marka haline gelmiş olması
- Ekip çalışması kültürünün olması
- Besiciler ile uzun dönemli sözleşme yapabilme gücü
- Tarımsal örgütlerle iş birliği potansiyeli
- Güçlü kurumsal yapı

B. ZAYIFLIKLAR

- Kombinaların şehir merkezlerinde kalması
- İşletmelerde modernizasyon eksikliği
- Planlı çalışma kültürünün eksikliği
- Alacak devir hızının düşük olması
- Kapasite kullanım oranının düşüklüğü
- AR-GE çalışmalarının yetersizliği
- Maliyet analizlerinin zamanında yapılmaması
- Hizmet içi eğitim yetersizliği
- Yaygın teşkilat yapısının olmaması
- Personel dağılımının ve/veya personel sayısının yetersizliği
- Kariyer planlama ve kariyer hedef sistematığının olmaması
- Sosyal imkânlarda yetersizlikler
- Performans yönetim sisteminin olmaması
- Kurumsal risk yönetiminin yetersizliği
- Pazarlama ağının geniş olmaması

V. DEĞERLENDİRME

Et ve Süt Kurumu, et ve süt piyasasında verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak suretiyle sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktadır. ESK, gerektiğinde et ve süt fiyatlarındaki dengenin üretici ya da tüketici aleyhine bozulmasını önleyecek tedbirlerin uygulanması çerçevesinde desteklenme ve düzenleme görevini yerine getirmektedir.

1952 yılından bugüne ülkemizde et endüstrisinin kurulmasına liderlik eden Et ve Balık Kurumu yeni adıyla Et ve Süt Kurumu, hayvancılığın bir ticari sektör haline gelmesini sağlayarak veteriner hekimler kontrolünde kasaplık hayvan alım ve kesimlerini yapmakta, halk sağlığı önceliğiyle kombinalarında güvenli ve kaliteli et üretmektedir. 1993 yılında başlayan özelleştirme süreçlerinin ardından, 2005 yılında bu kapsamdan çıkarılarak yeniden yapılandırılan Kurumumuz 70 yıla yakın tecrübesiyle mevcut 13 kombinası, 1 et işletme ve 1 süt işletme tesisi olmak üzere toplam 15 adet iş yeri, 3 irtibat bürosu ve 16 satış mağazası ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Et ve Süt Kurumu 2023 yılında da kamu yararı kapsamında kendi satış mağazalarının yanı sıra Tarım Kredi Pazarlama ve Marketçilik A.Ş. ile AOÇ satış mağazalarında da et ve et ürünlerini tüketicilere uygun fiyatla ulaştırmaya devam etmiştir.

Et ve Süt Kurumu 2023 yılında kendi kombinaları yanı sıra özel sektöre ait 18 ilde toplam 31 ayrı kesimhanede kesim hizmeti vermiştir. Ayrıca ihtiyaç olması halinde kesim, parçalama ve depolama hizmet alımına devam etmektedir. 2023 yılı Kurban Bayramı sürecinde kombinalarda Türk Kızılay'ına ve talep eden firmalara kesim ve parçama ile depolama hizmeti verilmiştir.

Et ve Süt Kurumu Süt piyasasında yaşanan fiyat dalgalanmalarına karşı süt üreticilerimizi korumak, çiğ süt fiyatlarının Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen tavsiye fiyatın altına inmesini engellemek, istikrarı sağlamak, damızlık sığırların kesime sevkini engellemek ve sektörde oluşan arz fazlası sütü Ulusal Süt Konseyinin belirlediği referans fiyattan alarak süt piyasasını regüle etmektedir.

Bakanlığımız tarafından 2023 yılında süt regülasyonu kapsamında regülasyonun uygulanacağı dönem, bölge ve illere verilecek genel kotalar belirlenmiş olup bu Et ve Süt Kurumu bu kapsamda 1.783 ton süt tozu alımı gerçekleştirmiştir. Yozgat Süt İşleme Müdürlüğümüzün faaliyete geçmesiyle birlikte; kaşar peyniri, beyaz peynir, tereyağı, lor peyniri ve pastörize krema üretimi yapılmaktadır. Ayrıca bölge hayvancılığının gelişimine, üretici birlik ve kooperatiflerin sütçülük faaliyetlerine, yöre ekonomisine ve istihdamın artırılmasına katkı sağlanmıştır.

Tüketicilerimizin sağlıklı, güvenilir, kaliteli ürünlere uygun fiyata ulaşabilmesi için kombinalarımızda kırmızı et, beyaz et ve şarküteri ürünleri ile raf ömrü uzun ürünlerin üretimi gerçekleştirilmekte ayrıca ürün çeşitliliğimizi artırmaya yönelik tüketici odaklı AR-GE çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, Kombinalar arasında üretim planlaması (2022-2023) yapılarak; Ağrı Et Kombinasında küçükbaş hayvan eti kullanılarak hazırlanan "Ağrı Yaprak Döner", Erzurum Et Kombinasında %100 oranında koyun eti kullanılarak hazırlanan "Koyun Köfte/Pasin Izgara Köfte", Van Et Kombinasında %100 oranında don yağ ve küçükbaş hayvan eti kullanılarak hazırlanan "Van Koyun Kavurma" ve Sincan Et Kombinasında %50 oranında koyun eti ve %50 oranında büyükbaş hayvan eti kullanılarak hazırlanan "Kasap

Sucuk” üretimine başlanmıştır. Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar kapsamında, özendirici faaliyetlerle, işlenmiş ürünlerde küçükbaş etinin kullanılmasıyla, yapılan sözleşmelerde/protokollerinde ve mağazalarımızda küçükbaş hayvan eti satış ile başarılı çalışmalar yapılmıştır.

Hammadde tedarik maliyetlerinin azaltılması kapsamında ise kalite ve verimlilik esasına göre alımda fiyatlandırma sistemi (kesimlerinde karkas kg ve randıman esasına göre fiyatlandırma) oluşturulmuştur. Şarta tabi hayvanların Kombinalarımızda kesilmesi amacıyla üreticilere şarta tabi hayvanlar için nakliye primi ödenmesi ve taze et ihtiyacımızı karşılamak için mezruh karkas alımları gerçekleştirilmiştir

Ayrıca Kurumumuz Ana statüsünde yer alan faaliyet konularıyla ilgili olarak protokol imzalanan üniversitelerle iş birliği çerçevesinde kârlılık ve verimlilik esasıyla bilimsel projeler geliştirilmektedir.

Et ve Süt Kurumu Kahramanmaraş merkezli depremlerden etkilenen illerde, üreticilerimizin sahipsiz kalmış veya bakım imkânı olmayan hayvanları mahallinde alarak Kombinalarına sevk etmiştir. Söz konusu illerde özel alım fiyat politikasıyla 3 binin üzerinde hayvan alımı gerçekleştirmiştir.

Bölgelerindeki yetiştiricilerin çiğ sütleri de yine ESK koordinasyonu ile üretici örgütleri ve özel sektöre yönlendirilmiş, bu şekilde bölgedeki süt işletmelerinin ve yetiştiricilerin ürettiği 11 bin 90 ton üzerindeki sütün toplanarak üretime dönüştürülmesi konusunda koordinasyonu gerçekleştirmiştir. Ayrıca tüm makine, ekipman, misafirhane ve iş gücü imkânlarıyla ilk andan itibaren, Bakanlığımız ve Afet Koordinasyon Merkezleri eş güdümünde depremzedelerin yanında olmuştur.

Et ve Süt Kurumu tarafından 93 ton et ürünü bölgeye teslim etmiştir. Stoklarında bulunan 290 bin et konservesini de AFAD koordinesi ile deprem bölgelerine sevk etmiş, bölgede 7 ton üzerinde süt ürünü dağıtımını yapmıştır. Deprem bölgesine gönderilmek üzere vatandaşlar tarafından ESK'ya verilen küçükbaş ve büyükbaş hayvanlardan elde edilen et ve et ürünleri de Kızılay'ın talebi doğrultusunda bölgeye ulaştırmıştır.

“Et ve Balık Kurumu” markalı ürün çeşitliliğini her geçen gün geliştiren Kurumumuz, yıl boyunca kamu kurum kuruluşları, kurum mağazaları ve diğer satış noktaları aracılığıyla tüketiciyi koruma misyonu gereği kaliteli ve ekonomik ürünlerini sofralara ulaştırmıştır.

Et ve Süt Kurumu; ülkemiz hayvancılığının gelişimini desteklemek ve üretici ile tüketici arasındaki dengeyi sağlamak amacıyla faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda ESK, büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı hayvan alım fiyatlarını üretici maliyetlerini dikkate alarak düzenli olarak güncellemektedir. Alım fiyatlarının yanında yetiştiricilere verimlilik ve yol primleri ödenmektedir.

ESK, kırmızı et piyasasında piyasa regülasyonu yapmak, arz ve talep dengesini sağlamak, üreticilere güvenilir pazar ve fiyat garantisi sunmak, çiftlik yönetimine katkı sağlamak amacıyla verime dayalı destekleme modeli olan Sözleşmeli Besicilik Projesini 2023 yılı içerisinde uygulamaya devam etmiştir.

Et ve Süt Kurumu, üreticilerimize fiyat ve pazar garantisi, halkımıza ekonomik kaliteli et ve et ürünleri sunabilmek amacı ile faaliyetlerine devam etmektedir.

EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

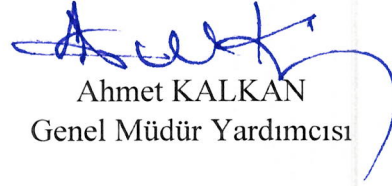
Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Ankara - 27/05/2024


Ahmet KALKAN
Genel Müdür Yardımcısı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Ankara - 27/05/2024


Ahmet KALKAN
Genel Müdür Yardımcısı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

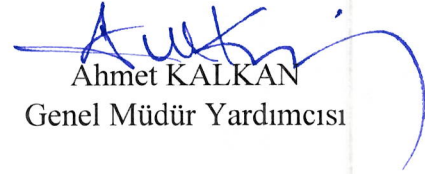
Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Ankara - 27/05/2024


Ahmet KALKAN
Genel Müdür Yardımcısı



Tarım ve Orman Bakanlığı Beştepe Kampüsü, Beştepe Mahallesi, Cumhurbaşkanlığı Bulvarı,
Alparslan Türkeş Caddesi No:7 06560 Yenimahalle / ANKARA
www.esk.gov.tr