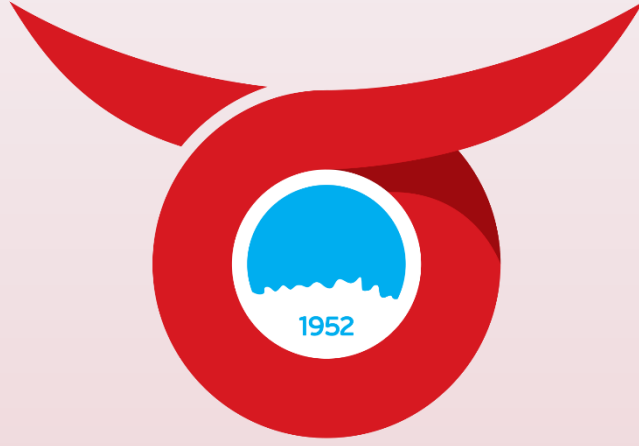




ET VE SÜT KURUMU

2015 YILI FAALİYET RAPORU

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2015 YILI
FAALİYET RAPORU

ANKARA - 2016



ET VE SÜT KURUMU
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

1952 yılından bugüne tecrübesi, birikimi ve sektöre kazandırdığı değerleriyle bir marka olan Et ve Süt Kurumu piyasa istikrarına katkı sağlamak, kırmızı et sektöründe devletin yönlendirici ve düzenleyici etkisini sürdürmek hedefinde kararlılıkla ilerliyor.

Özelleştirilme sürecinin ardından 2013 yılında, Bakanlar Kurulu Kararı ile düzenleyici ve destekleyici yapısıyla hayvancılık sektöründe tam rekabet koşullarının tesisine katkıda bulunarak kamu yararı ile faaliyetlerini sürdürmesi için Et ve Süt Kurumu olarak yeniden yapılandırılan Kurumumuz, son yıllardaki stratejileriyle ve uygulamalarıyla piyasa düzenleme görevini icra ediyor.

Bu kapsamda önümüzdeki dönemde, piyasa ihtiyaçlarını yakından analiz ederek, besici ile alıcı arasında piyasa dinamiklerini işletecek olan canlı hayvan, süt ve et borsalarının gelişimi, kesimhane, kombina, barınak alt yapılarının iyileştirilmesi, yetiştiricilerin ölçek ekonomisine uygun yapıya kavuşturulabilmesi konularında kurumsal reflekslerimizi daha aktif hale getireceğiz.

Tüketicilerin kırmızı et ihtiyacını uygun fiyata karşılayabilmenin yanı sıra, üreticilerin malını gerçek değerinden satabileceği pazar ve fiyat garantisi sunmaya devam edeceğiz. Sektör paydaşları ile işbirliği içerisinde alacağımız kararlarla et ve süt piyasalarının belli bir denge ve düzen içinde sürdürülmesi amacına yönelik, kamuoyunun bilgilendirilmesi için hazırlanan 2015 Yılı Faaliyet Raporu'nun önemli çalışmalara vesile olmasını diliyorum.

Mehmet Ünal YILMAZ
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER TABLOSU

Tablolar.....	2
Kısaltmalar	3
I – GENEL BİLGİLER.....	4
a. Misyon ve Vizyon	5
b. Temel Değerler ve İlkeler	6
c. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
ç. İdareye İlişkin Bilgiler	9
1.Tarihçe	9
2.Fiziki Yapı	12
3.Teşkilat Yapısı	14
3.1.Yönetim Kurulu.....	15
3.2.Merkez Teşkilatı	16
3.3.Taşra Teşkilatı.....	17
4.Bilgi ve Teknolojik Kaynakları	18
5.İnsan Kaynakları	19
I – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
a. Teftiş Kurulu Başkanlığı.....	23
b. Hukuk Müşavirliği	24
c. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	25
ç. Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	30
d. Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	32
e. Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	36
f. İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	41
g. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	44
ğ. Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	46
h. Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı	47

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Özelleştirme Sürecinde Özelleştirilen, Devredilen ve Kapatılan İş yerleri.....	11
Tablo 2: Kurumun Sabit Kıymetler Yüzölçümleri ve Değerleri.....	12
Tablo 3: Kurumun Kurulum ve Depo Kapasitesi.....	13
Tablo 4: Kurumun Araç Durumu.....	13
Tablo 5: Yönetim Kurulu.....	15
Tablo 6: Kurumun Teknolojik Kaynakları.....	18
Tablo 7: Kurumun Personel Durumu.....	19
Tablo 8: Memur Personelin Unvan Dağılımı.....	20
Tablo 9: Personel Eğitim Durumu.....	21
Tablo 10: Personel Cinsiyet Dağılımı.....	21
Tablo 11: Personel Hizmet Süresi Dağılımı.....	21
Tablo 12: 2015 Yılı Mevzuat Çalışmaları.....	27
Tablo 13: 2015 Yılı Alımlar.....	32
Tablo 14: 2015 Yılı Mezbu Alımlar.....	33
Tablo 15: 2015 Yılı Büyükbaş Üretim Miktarları.....	33
Tablo 16: 2015 Yılı Küçükbaş Üretim Miktarları.....	34
Tablo 17: 2015 Yılı Mezbu Üretimler.....	34
Tablo 18: 2015 Yılı Kanatlı Üretim Verileri (Mezbu).....	35
Tablo 19: 2015 Yılı Şarküteri Üretimleri.....	35
Tablo 20: 2015 Yılı Satışlarımız.....	37
Tablo 21: 2015 Yılı Kurumlar İtibariyle Satışlarımız.....	38
Tablo 22: Satış Mağazalarımız.....	39
Tablo 23: 2015 Yılı Sığır Eti İthalatımız.....	39
Tablo 24: 2015 Yılı Üretim, Satış ve Son Stok Durumu.....	40
Tablo 25: 2015 Yılı Eğitimlerimiz.....	42

KISALTMALAR

BYS: Bilgi Yönetim Sistemleri

EBK: Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü

EFQM: European Foundation for Quality Management

ESK: Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü

FAO: Food and Agriculture Organization of the United Nations

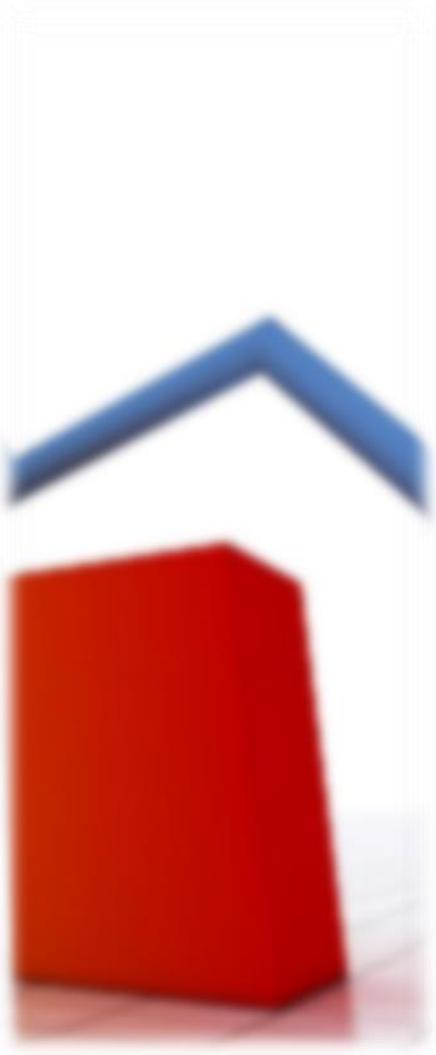
GTHB: Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu

TBMM: Türkiye Büyük Millet Meclisi

TCDD: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu



I. GENEL BİLGİLER

I- GENEL BİLGİLER

a. Misyon ve Vizyon



Misyonumuz

Et ve süt sektörünün, paydaşları açısından istikrarlı ve sürdürülebilir bir hale getirilmesine katkı sağlamak; güvenilirlik, karlılık, verimlilik ve kalite ilkeleri çerçevesinde faaliyette bulunmak.

Vizyonumuz

Et ve süt piyasalarında kalite, güven ve istikrar sağlamak, sektörde öncü bir kuruluş olmak.

b. Temel Değerler ve İlkeler

TEMEL DEĞERLER



İnsana ve Doğaya Duyarlı: Kurumun tüm faaliyetlerinde doğanın korunması ve dengesi, insani değerlere önem verir.



Sosyal Sorumluluk: Toplumun genel çıkarlarını koruyacak ve geliştirecek çalışmaları yapar, toplumun ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.



Açıklık ve Saydamlık: Toplumun genel çıkarlarını koruyacak ve geliştirecek çalışmaları yapar, toplumun ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.



Güvenilirlik: Kurum, geçmişten geleceğe kurumsal yapısını ve imajını korur, faaliyet ve uygulamalarında tutarlıdır.

İLKELER

Paydaş Odaklılık: Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların görüşlerini dikkate alır.



Etkinlik ve Verimlilik: Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını verimli kullanır ve etkin sonuçlar elde eder.



Sürekli Gelişme ve Yenilikçilik: Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojisiyle birlikte, ürün ve hizmet tasarımı ve sunumunda dinamizmi ve yetkinlikleri artırmayı önemser.



Sektörde Öncülük: Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve ihtiyaçları karşılayacak standart ve uygulamalara öncülük eder.



İstikrar: Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve sürdürülebilirliği de esas alır.



Kalite: Kurum ürün ve hizmetlerinde standartlara uygun olarak toplumun bugün ve gelecekteki beklentilerini karşılar, memnuniyete odaklanır.



İLKELER

c. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünde “Teşekkülün amaç ve faaliyetleri” başlığı altındaki Madde 5/2’de belirlendiği şekilde;

Kesimlik ve besilik hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik işbirliği ve her türlü sınaî mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili işbirliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak.

Ulusal ve Bakanlıkça uygun görülen uluslararası örgütlere üye olmak

Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde işbirliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle iştigal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağlı ortaklıklar ve iştirakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin veya iştiraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak, gayrimenkulleri üzerinde diğer aynı hakları tesis etmek, iştiraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak.

Faaliyet konuları ile ilgili, Bakanlar Kurulu Kararı ile hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasına ilişkin verilecek diğer görevleri yapmak.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağlı ortaklık, iştirakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

ç. İdareye İlişkin Bilgiler



1. Tarihçe

Kurumumuz 3780 sayılı Milli Korunma Kanunu'nun 6. maddesi uyarınca, 28.08.1952 tarihli ve 3/15597 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden, K/871 sayılı Koordinasyon Kurulu Kararı üzerine, 01.10.1952 tarihinde "Et ve Balık Kurumu" unvanı ile Ticaret Bakanlığı'na bağlı 40.000.000 TL sermayeli İktisadi Devlet Teşekkülü olarak kurulmuş ve 01.01.1953 tarihinde faaliyete geçmiştir.

İlk et kombinası 1953 yılında Erzurum'da hizmete açılmış, bunu 1955 yılında Ankara, 1956 yılında Konya ve Zeytinburnu et kombinalarının açılışı takip etmiştir. Müteakip yıllarda açılan 25 Et Kombinası, 2 Tavuk Kombinası, 2 Et

İşletme Ünitesi, 1 Balık Mamulleri Fabrikası ve 1 Soğuk Hava Deposu olmak üzere üretim ve muhafazaya yönelik iş yeri sayımız 35'e ulaşmıştır.

Kurumumuz, 18.06.1984 tarihinde yürürlüğe giren 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak faaliyetini devam ettirmekte iken 20.05.1992 tarihli ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Çeşitli tarihlerde yapılan özelleştirmelerle kombinaların bir kısmı satılmış, bir kısmı kapatılmış, bir kısmı ise bila bedelle çeşitli kamu kuruluşlarına devredilmiştir.

Kurumumuz Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.08.2005 tarihli, 2005/104 sayılı Kararı ile AB normlarına uygun olarak hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amacıyla özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir. 06.10.2005 tarihli ve 25958 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan kararla da Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının ilgili kuruluşu haline getirilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan "Ana Statümüz " Yüksek Planlama Kurulunun 24.07.2006 tarihli, 2006/T-25 sayılı Kararı ile onaylanarak 17.08.2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, 22.08.2006 tarihinde de 26267 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

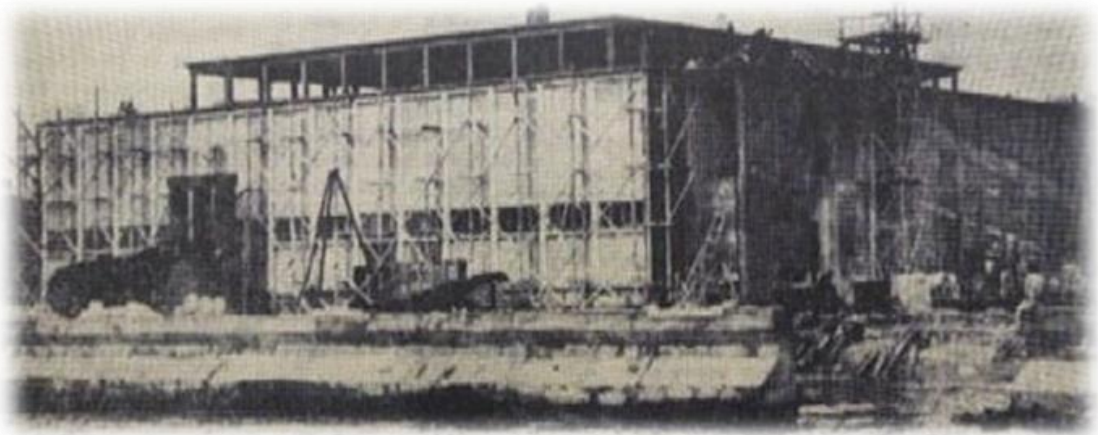
Et ve Balık Kurumunun özelleştirme sürecinde özelleştirilen, devredilen ve kapatılan iş yerleri Tablo 1'de gösterilmiştir.

Et ve Balık Kurumunun özelleştirme kapsam ve programından çıkartılmasından sonra; 2006 yılında, daha önce Kuruma bağlı iken özelleştirilen Ağrı Et Kombinası, 2011 yılında Yozgat Et Kombinası, 2011 yılında İstanbul Depo Müdürlüğü, 2012

yılında Denizli Et Kombinası Müdürlüğü ve Erzincan Tavuk Kombinası, Kurumumuza devredilmiştir.

27.04.2013 tarihli ve 28630 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kurumun adı Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir.

Et ve Süt Kurumu; Ağrı, Adana, Bingöl, Diyarbakır, Denizli, Erzurum, Sakarya, Sincan, Yozgat ve Van Kombinaları birlikte İstanbul Depo Müdürlüğü olmak üzere toplam 11 adet iş yeri ile faaliyetini sürdürmekte olup, Erzincan Tavuk Kombinası inşaat çalışmaları devam etmektedir. Sivas Valiliği İl Özel İdaresince yaptırılan Sivas et kombinası 21.10.2015 tarihinde Kurumumuzca bedelsiz olarak devralınmıştır.



Tablo 1: Özelleştirme Sürecinde Özelleştirilen, Devredilen ve Kapatılan İş yerleri

	KOMBİNALAR	KAPATILMA TARİHLERİ	DEVREDİLEN KURUM
SATILAN KOMBİNALAR	AFYON	23.04.1995	
	AĞRI	23.04.1995	
	BAYBURT	23.04.1995	
	BURSA	23.04.1995	
	ELAZIĞ	23.04.1995	
	KARS	23.04.1995	
	KASTAMONU	23.04.1995	
	MALATYA	23.04.1995	
	SULUOVA	23.04.1995	
	ŞANLIURFA	23.04.1995	
	TATVAN	23.04.1995	
	ANKARA	03.07.1995	
	ERSAN ERZ. G. SAN.	11.08.1995	
	BURDUR	04.02.2000	
	ESKİŞEHİR	04.02.2000	
	GAZİANTEP	04.02.2000	
	SİVAS	04.02.2000	
	MANİSA	12.05.2004	
	SAMSUN	03.05.2004	
DEVREDİLEN KOMBİNALAR	H.PAŞA	24.04.2003	TCDD
	Z.BURNU	24.04.2003	Emlak Konut A.Ş.
	TRABZON BAL. MAM.	08.07.1999	Maliye Bakanlığı
	KAYSERİ	08.11.2004	Kayseri Büyükşehir Bel.
	KONYA	08.11.2004	Konya Meram Belediyesi
	MARDİN	18.05.1994	Jandarma Gen. Kom.
	YÜKSEKOVA	13.08.1997	Jandarma Gen. Kom.
	FATSA BALIK MAM. FAB	28.02.2001	Samsun 19 Mayıs Üniv.

2. Fiziki Yapı

Tablo 2: Kurumun Sabit Kıymetler Yüzölçümleri ve Değerleri

		YÜZÖLÇÜMÜ m ²	SABİT KIYMET DEĞERİ (Bin TL)
ADANA	Arsa ve Araziler	79.904	243
	Kapalı Alanı	20.602	13.317
AĞRI	Arsa ve Araziler	104.247	-
	Kapalı Alanı	14.064	4.490
BİNGÖL	Arsa ve Araziler	270.004	0,67
	Kapalı Alanı	13.667,7	11.210
DENİZLİ	Arsa ve Araziler	24.178	-
	Kapalı Alanı	11.101,44	9.277
DİYARBAKIR	Arsa ve Araziler	125.662	1.825
	Kapalı Alanı	14.044,35	7.973
ERZURUM	Arsa ve Araziler	231.000	106
	Kapalı Alanı	20.154	1.029
SAKARYA	Arsa ve Araziler	93.747	19
	Kapalı Alanı	15.202	8.247
SİNCAN	Arsa ve Araziler	126.307	75
	Kapalı Alanı	19.679	32.398
VAN	Arsa ve Araziler	-	369
	Kapalı Alanı	-	8.211
YOZGAT	Arsa ve Araziler	112.041,12	2.205
	Kapalı Alanı	25.171,50	20.751
MERKEZ	Genel Müdürlük Bina Arsası	-	24.672
	(*) Diğer Arsa ve Araziler	-	-
	(**) Binalar	-	856

Genel Müdürlük hizmet binamız kiralıktır.

Tablo 3: Kurumun Kurulum ve Depo Kapasitesi

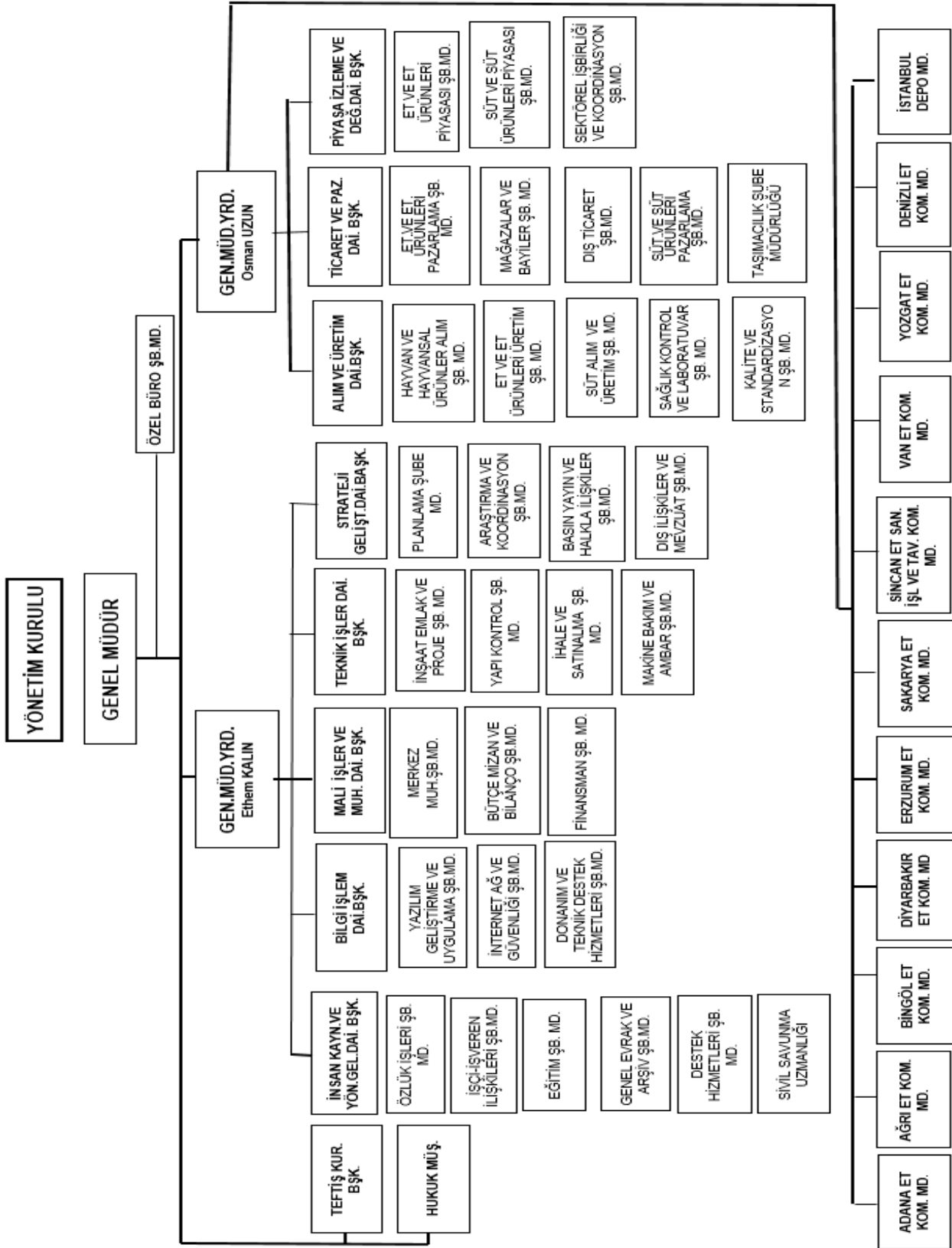
Kombinanın Adı	Kurulum Kapasitesi				Dondurma Tüneli Kapasitesi (ton)	Soğuk Muhafaza Kapasitesi (ton)	Donmuş Muhafaza Kapasitesi (ton)
	Günlük B.Baş (Adet)	Yıllık B.Baş (Adet)	Günlük K.Baş (Adet)	Yıllık K.Baş (Adet)			
Adana	320	80.000	2.000	500.000	26	504	1.160
Ağrı	320	80.000	2.000	500.000	35	39	249
Bingöl	360	90.000	2.600	650.000	48	96	1.500
Denizli	150	37.500	400	100.000	101	255	850
Diyarbakır	320	80.000	2.000	500.000	50	144	450
Erzurum	320	80.000	2.000	500.000	107	162	1.311
Sakarya	360	90.000	2.600	650.000	62	139	1.460
Sincan/Ankara	40	10.000	200	50.000	44	310	1.185
Van	-	-	-	-	-	-	-
Yozgat	100	25.000	300	75.000	25	75	450
İstanbul Soğuk Depo	0	0	0	0	0	65	20
TOPLAM	2.290	572.500	14.100	3.525.000	498	1.789	8.635

Tablo 4: Kurumun Araç Durumu

CİNSİ	FAAL	GAYRİ FAAL	TAMİRE MUHTAÇ	ÖZELDEN KİRALIK	TOPLAM
Damperli Kamyon	-	2	-	-	2
Frigorifik Panelvan	-	-	-	3	3
Çöp Aracı	11	-	1	-	12
Kamyonet(Pikap)	11	-	-	-	11
Traktör	9	-	-	-	9
İş Makinesi(kepçe)	1	-	-	-	1
Binek	26	-	-	8	34
Frigorifik Kamyon	38	7	4	70	119
TIR Çekici	14	-	-	-	14
Kan Tankı	1	-	-	-	1
T O P L A M	111	9	5	81	206

3. Teşkilat Yapısı

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ MERKEZ TEŞKİLATI ORGANİZASYON ŞEMASI





3.1. Yönetim Kurulu

Tablo 5: Yönetim Kurulu

ADI VE SOYADI	UNVANI	TEMSİL ETTİĞİ KURULUŞ	ASIL GÖREVİ	BAŞLAMA TARİHİ
Mehmet Ünal YILMAZ	Başkan	ESK	Genel Müdür	06.04.2016
Osman UZUN	Üye	ESK	Genel Müdür Yrd.	30.09.2015
Ethem KALIN	Üye	ESK	Genel Müdür Yrd.	06.08.2015
Dr. Durali KOÇAK	Üye	GTHB	Genel Müdür	08.11.2013
Rifat KAYAOĞLU	Üye	GTHB	Bakanlık Müşaviri, Özel Kalem Md. V.	17.03.2016

3.2. Merkez Teşkilatı

Merkez teşkilatı; denetim hizmet birimi, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

- Denetim Hizmet Birimi
 - Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Danışma Hizmet Birimleri
 - Hukuk Müşavirliği
 - Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
 - Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı
- Ana Hizmet Birimleri
 - Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
 - Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı
- Yardımcı Hizmet Birimleri
 - İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı
 - Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
 - Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
 - Teknik İşler Dairesi Başkanlığı





3.3. Taşra Teşkilatı

- Adana Et Kombinası
- Ağrı Et Kombinası
- Bingöl Et Kombinası
- Denizli Et Kombinası
- Diyarbakır Et Kombinası
- Erzurum Et Kombinası
- İstanbul Depo Müdürlüğü
- Sakarya Et Kombinası
- Sincan Et İşleme ve Tavuk Kombinası
- Van Et Kombinası
- Yozgat Et Kombinası



5. İnsan Kaynakları

a. Personel Durumu (31.12.2015)

Tablo 7: Kurumun Personel Durumu

İŞ YERLERİ	MEMUR	SÖZLEŞ.	MEMUR TOPLAM	DAİMİ İŞÇİ	GEÇİCİ İŞÇİ	İŞÇİ TOPLAM	GENEL TOPLAM
MERKEZ	76	75	151	41	0	41	192
MERKEZ TOPLAM	76	75	151	41	0	41	192
ADANA	5	30	35	58	-	58	93
AĞRI	2	18	20	49	-	49	69
BİNGÖL	2	18	20	48	-	48	68
DENİZLİ	3	15	18	56	-	56	74
DİYARBAKIR	5	27	32	57	-	57	89
ERZURUM	3	20	23	46	-	46	69
İSTANBUL	1	10	11	5	-	5	16
SAKARYA	3	22	25	74	-	74	99
SİNCAN	19	49	68	165	-	165	233
VAN	1	3	4	7	-	7	11
YOZGAT	3	18	21	70	-	70	91
TAŞRA TOPLAM	47	230	277	635	-	635	912
GENEL TOPLAM	123	305	428	676	-	676	1.104



❖ 2015 Yılı Memur Personelin Unvan Dağılımı

Tablo 8: Memur Personelin Unvan Dağılımı

MERKEZ	
Unvan	Adet
Genel Müdür	1
Genel Müdür Yard.	2
Müşavir	15
Daire Başkanı	9
Şube Müdürü	30
Avukat	4
Başmüfettiş	5
Müfettiş Yard.	5
Başuzman	7
Bilgisayar İşletmeni	1
Hukuk Müşaviri	1
Kimyager	1
Memur	27
Mühendis	12
Sivil Savunma Uzmanı	1
Şef	17
Teknik Şef	5
Tekniker	2
Uzman	2
Veteriner Hekim	4
Toplam	151

TAŞRA	
Unvan	Adet
Başuzman	2
Daktilograf	-
Depo Müdürü	4
Fabrika Müdürü	1
İşletme Müdür Yard.	1
Kimyager	1
Kombina Müdür Yard.	28
Kombina Müdürü	9
Memur	102
Müdür Yard.	5
Mühendis	5
Sivil Savunma Uzmanı	2
Şef	35
Teknik Şef	28
Tekniker	14
Teknisyen	11
Uzman	4
Veteriner Hekim	20
Veteriner Sağlık Tekn.	5
Toplam	277

❖ 2015 Yılı Personel Eğitim Durumu

Tablo 9: Personel Eğitim Durumu

	Doktora	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise	Meslek Lisesi	Ortaokul	İlkokul	Toplam
Memur Merkez	4	33	86	18	8	2	-	-	151
Memur Taşra	-	61	115	67	13	20	1	-	277
İşçi Merkez	-		10	5	7	5	6	8	41
İşçi Taşra	-	1	15	31	143	118	96	231	635

❖ 2015 Yılı Personel Cinsiyet Dağılımı

Tablo 10: Personel Cinsiyet Dağılımı

	Kadın	Erkek	Toplam
Memur Merkez	39	112	151
Memur Taşra	50	227	277
İşçi Merkez	11	30	41
İşçi Taşra	15	620	635

❖ 2015 Yılı Personel Hizmet Süresi Dağılımı

Tablo 11: Personel Hizmet Süresi Dağılımı

	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	41-45	Toplam
Memur Merkez	34	11	14	17	16	26	13	15	5	151
Memur Taşra	97	55	15	23	26	20	15	22	4	277
İşçi Merkez	-	1	12	5	16	7	-	-	-	41
İşçi Taşra	309	158	31	4	95	38	-	-	-	635

II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

II - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

a. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI



Teftiş Kurulu Başkanlığı; Genel Müdürün emir ve onayı kapsamında, Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine, yönetim kurulu kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılıp yapılmadığını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla görevli olup bu görevlerini 25.02.2014 tarih ve 28924 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Et ve Süt Kurumu Teftiş Kurulu Yönetmeliği'ne" göre yürütmektedir.

2015 Yılı Faaliyetleri;

- (1) Başkan, (5) Başmüfettiş, (5) Müfettiş Yardımcısı tarafından yürütülmüştür. (1) Başmüfettiş yaş haddi nedeniyle resen emekliliğe sevk edilirken, (1) Başmüfettiş Daire Başkanı olarak idari göreve atanmış, (2) Daire Başkanı da idari görevden alınarak Başmüfettiş kadrosuna atanmıştır. 2014 ve 2015 yıllarında yapılan Müfettiş Yardımcısı alımına ilişkin sınav süreci sonrası, 2015 yılı Mart ayında (1), Kasım - Aralık aylarında (2) Müfettiş Yardımcısı'nın ataması yapılmıştır. Başkanlık bünyesinde ayrıca (1) Büro Şefi ve (1) Büro İşçisi görev yapmıştır.
- Yıllık Denetim Programı çerçevesinde (5) adet merkez, (5) adet taşra biriminin rutin teftişi planlanmış olup, tamamı gerçekleştirilmiştir.
- 2015 yılı içerisinde yapılan teftişler sonucunda; 10 adet cevaplı teftiş raporu, 12 adet inceleme raporu, 3 adet idari soruşturma raporu olmak üzere toplam 25 adet rapor düzenlenmiştir.



b. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak Kuruma hukuki yönden tavsiyelerde bulunmak ve istenildiğinde mütalaa vermek suretiyle hukuki güveni sağlamak. Kurum ile üçüncü şahıslar arasında ortaya çıkan uyuşmazlıklarda adli ve idari merciler ile icra dairelerinde Kurumu, Genel Müdür adına temsil etmek.

2015 Yılı Faaliyetleri;

- Geçmiş yıllardan intikal eden ve 2015 yılı içinde açılan dava ve takipler olmak üzere toplam 431 adet dava ve takiplerle ilgili yargı mercileri ve Kamu Kurumları nezdinde iş ve işlemler yürütülmüştür.
 - Hukuk ve İş Davaları 155 adettir.
 - İdare ve Vergi Davaları 105 adettir.
 - Ceza Davaları 52 adettir.
 - İcra Takipleri 119 adettir.
- Kurum içi talep edilen görüşlere ilişkin verilen toplam 18 mütalaa olmak üzere değişik iş ve işlemlerin takibi şeklinde gerçekleştirilmiştir.



c. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumun genel amaç ve politikalarına, kanun, tüzük, yönetmelik, Yüksek Planlama Kurulu Kararı ve Ana Sözleşmesinde yer alan düzenlemelere uygun olarak yatırım hedeflerini gerçekleştirmek gayesiyle etüt, ön proje ve fizibilite raporları, iş programı ve işletme bütçesi hazırlamak, teklif etmek, kabul edilen yatırımları takip etmek, Kurumun AR-GE çalışmalarını koordine etmek, organizasyon, metot ve çalışan verimliliğini artırıcı öneriler geliştirmek.

Kurumun stratejik planını, performans raporunu ve sektör raporlarını ilgili Başkanlıklarla koordine ederek hazırlamak.

4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde başvuruda bulunan gerçek ve tüzel kişilerin talep ve istekleriyle ilgili işlemleri sonuçlandırmak.

Kurumun basın-yayın ile ilgili faaliyetlerini planlayarak belirlenecek usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak, basın açıklamaları ile ilgili işlemleri yürütmek, basın toplantıları düzenlemek, basın yayın kuruluşları ile iletişimi sağlamak.

Kurumun yürürlükte bulunan mevzuatını izlemek, ilgili birimlerle birlikte yönetmelik tasarıları üzerinde çalışmalar yaparak Yönetim Kuruluna sunulmasını, basım ve dağıtımını sağlamak.

Ulusal ve Bakanlıkça uygun görülen uluslararası organizasyonlarla iş ve ilişkileri sağlamak.

2015 Yılı Faaliyetleri;

- TBMM üyesi Milletvekillerince verilen 61 adet soru önergesi cevaplandırılmıştır.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu kapsamında muhtelif konularla ilgili olarak kurumumuza yapılan 480 adet başvuru cevaplandırılmıştır.
- Kurumumuzun 2016 yılı işletme bütçesi hazırlanmıştır.
- Kurumumuzun Öz Değerlendirmesi yapılmış ve İç Kontrol Eylem Planı (EFQM) hazırlanmıştır.
- Sayıştay Başkanlığınca hazırlanan Kurumumuzun 2013-2014 yılı denetim raporunda yer alan öneri ve tavsiyeler cevaplandırılmıştır.
- Kurumumuzun 2016 Yılı Yatırım Programı Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanmıştır.
- Başkanlığımız koordinasyonunda 2015 yılı Sektör raporu ve Faaliyet raporu hazırlanmıştır.
- Yeni yapılacak Genel Müdürlük hizmet binası, Diyarbakır ve Sakarya Et Kombinaları için fizibilite raporları hazırlanmıştır.
- 2015 yılında Etüt Komisyonumuz 9 defa toplanmıştır.
- Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanan 2015 - 2019 dönemi Stratejik Planı Kalkınma Bakanlığınca onaylanmıştır.
- Sivas Valiliği İl Özel İdaresince yaptırılan Sivas et kombinası 21.10.2015 tarihinde Kurumumuza bedelsiz olarak devredilmiştir.
- 2016 Yılı Yatırım Programımız aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ							
2016 YILI YATIRIM PROGRAMI							
PROJE NO	PROJE ADI	YER	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA - BİTİŞ YILI	PROJE TUTARI (Bin TL)	2015 YILI SONUNA KADAR TAHMİNİ KÜMÜLATİF HARCAMA (Bin TL)	2016 YATIRIM TUTARI (Bin TL)
A) ETÜT - PROJE İŞLERİ					5.000	0	5.000
2016C010100	Kombina ve Depo Proje Etütleri	Diyarbakır Et Kombinası Sakarya Et Kombinası İstanbul Depo	Etüt - Proje	2016 - 2016	5.000		5.000
B) DEVAM EDEN PROJELER					277.126	181.680	49.600
2009C010070	Kombina Modernizasyonu ve Otomasyonu	Erzincan Tavuk Kombinası (DAP) Diğerleri	Bakım, Onarım, Makine - Teçhizat, İnşaat Bakım, Onarım, Makine - Teçhizat	2013 - 2016 2009 - 2017	78.500 153.626	45.500 136.050	33.000 11.600
2015C010110	Van Et Kombinası (DAP)	Van	Makine, Teçhizat, İnşaat	2015 - 2019	45.000	130	5.000
C) YENİ PROJELER					7.000		7.000
2016C010120	Muhtelif İşler	Muhtelif	Bilgisayar, Donanım ve Sistem Yazılımları Araç Alımı T-2 (2 adet), T-12 (10 adet), T-14 (3 adet)	2016 - 2016 2016 - 2016	2.500 4.500		2.500 4.500
GENEL TOPLAM							61.600

- Genel Müdürlüğümüzün yürürlükteki yönetmelik ve yönergeleri; Ana Statümüzdeki değişikliğe, yürürlükteki mevzuata ve Kurumun çalışma kültürüne uyarlanması amacıyla revize edilmektedir.

Tablo 12: 2015 Yılı Mevzuat Çalışmaları

2015 Yılında Yürürlüğe Giren Mevzuat	
Mevzuat İsmi	Yürürlük Tarihi
Ödül Yönergesi	09/03/2015 tarihli ve 22 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.
ESK Yetki Devri Yönergesi	30/01/2015 tarih ve 8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı	06/02/2015 tarihli ve 9 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.
ESK Konut Yönergesi	10/07/2015 tarih ve 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	08/10/2015 tarih ve 59 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
Misafırhane Yönergesi	09/12/2015 tarihli ve 79 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.
Revize Çalışmaları Devam Eden Mevzuat	
Mevzuat İsmi	
Taşrada Görevli Memur ve İşçi Personelin Görevleri Talimatı	
Sözleşmeli Personel Sicil Amirleri Yönetmeliği	
Hizmetiçi Eğitim Yönergesi	
ESK Bütçe Yönetmeliği	
Yürürlükten Kaldırılan Mevzuat	
Mevzuat İsmi	Yürürlükten Kaldırılma Tarihi
Fazla Mesai Yönetmeliği	12/03/2015 tarih ve 21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.
İaşe ve Koruyucu Besin Yönetmeliği	
Kadrolu Personel Sicil Amirleri Yönetmeliği	
Personel Yönetmeliği	
Teknik Güvenlik Yönetmeliği	
Yangından Korunma Yönetmeliği	



- Halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında çiftçilere ve sözleşmeli besicilere sunulmak üzere çeşitli tanıtım materyalleri hazırlanmıştır. (şapka, tişört, broşür, bloknot ve kalem)
- Küçükbaş ürünleri tüketiminin özendirilmesine yönelik afiş çalışmaları yapılmıştır. Kurumun isim ve amblem değiştirmesi çerçevesinde kurum faaliyetlerinin anlatılması amacıyla kurum tanıtım afişi ve broşürü hazırlanmıştır.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Öğretici Mah. Çiftlik İnönü Cad. 31.03. Sk. No: 100/800 Tel: 0 312 261 25 70 Faks: 0 312 265 27 62
Ankara Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Ceylan Sok. 200. Sk. No: 200/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Agartan Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Çarşıbaşı Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Bingöl Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Diyadin Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Erzurum Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
İstanbul Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Sakarya Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Samsun Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Van Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79
Yozgat Et Kombinasyonu Müdürlüğü
Karabük Mah. 100. Sk. No: 100/100 Tel: 0 312 250 21 71-75 Faks: 0 312 250 21 79



- Kurumsal web sayfası içerik yönetimi ve sosyal medya hesapları aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kurumumuzla ilgili 1.250 adet gazete haberi ve 70 adet basın bülteni web sayfamızda yayınlanmıştır.
- Kurum Tanıtım Filmi güncellenmiştir.



Etin parçaları haritası: Etin gövde haritasının ve parçalarının tanıtıldığı afiş çalışması tamamlanmış ve sektör paydaşlarına dağıtılmıştır.

Kurumsal tanıtım amacı ile 2015 yılı içerisinde aşağıdaki etkinliklere katılımlar gerçekleştirilmiştir.

- ✓ Türkiye Ziraatçılar Derneği 14. Ulusal Tarım ve Gıda Kongresi (7 Ocak 2015)
- ✓ Denizli Tarım Fuarı (11-14 Mart 2015)
- ✓ Denizli Kombinası Açılış Töreni (14 Mart 2015)
- ✓ Anadolu Expo Canlı Hayvan Fuarı & 3. Ulusal Süt Zirvesi (4-7 Kasım 2015)
- ✓ 2. Uluslararası Tarım Gıda ve Gastronomi Kongresi (20 Mart 2015)
- ✓ Diyarbakır Karpuz Festivali (18-21 Eylül 2015)
- ✓ Diyarbakır Karpuz Koşusu (22 Eylül 2015)
- ✓ AGROSİVAS Tarım Gıda ve Hayvancılık Fuarı (3-6 Eylül 2015)
- ✓ Türkiye Damızlık Sığır Yetiştiricileri Simental Hayvancılık Paneli (5-7 Ekim 2015)
- ✓ GTHB Dünya Süt Günü Etkinlikleri (16 Ekim 2015)





ç. PİYASA İZLEME VE DEĞERLENDİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumun genel amaçları doğrultusunda; Kamu, üniversite, STK ve özel kuruluşların Kurumun faaliyet konularıyla ilgili çalışmalarını izleyerek Makamın bilgisine sunmak. Yurt içi ve yurt dışı hayvan varlığına, et ürünlerine, süt ve süt ürünlerine ilişkin fiyatlar ile piyasa dengelerini izlemek, değerlendirmek.

İlgili Bakanlık, diğer kurum ve kuruluşlar ile sivil toplum kuruluşlarından çalışma konularına ilişkin veri temin etmek, faaliyet ve etkinliklerini takip ederek, gerekli durumlarda katkı ve katılım sağlamak.

Elde edilen bilgi ve verileri; rapor, bülten ve bilgi notu şeklinde düzenleyerek Makam ve uygun görülecek birimlerin bilgisine sunmak ve yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan ulaşılan bülten, rapor ve benzeri yayınları tercüme etmek.

2015 Yılı Faaliyetleri;

Günlük yapılan yayınlar

- TÜİK haber bültenleri günlük olarak takip edilmekte olup sektöre ilişkin yayınlar derlenip bilgi notu, haber bülteni gibi çeşitli şekillerde dağıtım yapılmıştır.
- Et piyasalarına ilişkin karkas ve perakende satış fiyatları ile canlı hayvan hareketleri ve kesim sayılarının çeşitli kaynaklardan temin edilerek 245 adet “Et Fiyat Seyrinin dağıtımı yapılmıştır.

Haftalık yapılan yayınlar

- Yurtiçi ve yurtdışı karkas et, perakende satış fiyatları ile canlı hayvan fiyatları, maliyet, parite, yem fiyatları, yurtdışı gelişmelere ait haberlerinde yer aldığı 47 adet “Et Piyasaları Bülteni” hazırlanarak dağıtımı yapılmıştır.
- Kombina müdürlüklerimiz tarafından hinterlandlarındaki sektörel gelişmeler, borsa bilgileri ile karkas, canlı, perakende fiyatlarına ilişkin kombina görüşlerinin yer aldığı 50 adet “Kombinalar Haftalık Piyasa Değerlendirmesi” hazırlanarak yayınlanmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı canlı hayvan ve karkas fiyatları, borsa fiyat ve işlem hacimleri ile perakende fiyatlarının olduğu 50 adet “ESK Haftalık Piyasa Bülteni” hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.

Aylık yapılan yayınlar

- FAO'nun aylık olarak yayınladığı et, süt, hububat, şeker ve bitkisel yağ fiyat endeksleri ile bu endekslerden elde edilen Gıda Fiyat endeksine ilişkin tablo, grafik ve tercümelerin yer aldığı 12 adet “FAO Gıda Fiyat Endeksi” bilgi notu hazırlanarak dağıtımı yapılmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı süt sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı 9 adet “PİD Süt ve Süt Ürünleri Piyasa Bülteni” hazırlanarak yayınlanmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı tarımsal faaliyetler içerisinde bulunan her türlü fuar ve organizasyonların takvim ve etkinlik yerinin bulunduğu 12 adet “Etkinlik Takvimi” hazırlanarak web sayfamızda yayınlanmıştır.
- TÜİK'in aylık olarak yayınladığı Dış Ticaret Haber Bülteni'nde yer alan sektörümüze ait dış ticaret verileriyle 12 adet “ PİD Sektörel Dış Ticaret Bilgileri” hazırlanarak yayınlanmıştır.
- FAO'nun yılda iki defa yayınladığı gıda ürünleri üretimi, tüketimi, ticareti ve fiyatlarına ilişkin bilgileri içeren 2 adet “FAO Food Outlook” raporunun tercümesi yapılarak dağıtımı yapılmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı et sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı 3 adet “Et Piyasa Bülteni” hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiş ve Bakanlık ve sektöre ilişkin Sivil Toplum Örgütlerine dağıtımı yapılmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı et sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı 3 adet “Süt Piyasa Bülteni” hazırlanarak basımı gerçekleştirilmiş ve Bakanlık ve sektöre ilişkin Sivil Toplum Örgütlerine dağıtımı yapılmıştır.

Yıllık yapılan yayınlar

- Yurtiçi ve yurtdışı piyasaların tüm yönleriyle ele alındığı ve kurum faaliyetlerinin de belirtilmiş olduğu 1 adet “Sektör Raporu” ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.

Diğer raporlar

- Sektördeki gelişmelere yönelik “Bilgi Notları” hazırlanarak Makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
- Katılım sağlanan etkinlik ve sonuçlarına ait “Etkinlik Katılım ve Sonuç Raporları” hazırlanarak Makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.



d. ALIM VE ÜRETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kanatlı, büyükbaş ve küçükbaş hayvan, balık, hayvansal ürünler, et ve süt alımı yapmak, canlı kasaplık ve besilik hayvanların kesim öncesi bakım ve beslemesini sağlayarak kesimini gerçekleştirmek. Kesilen hayvanlardan elde edilen ürünlerin muhafazasını ve işlenmesini mevzuat çerçevesinde takip ve kontrol etmek. Mezbaha, fason kesimler ve her türlü üretim soğuk depoculuk hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, takip ve kontrol etmek. Satın alınan hayvan ve hayvansal

ürünlerin kesimi, işlenmesi, depolanması, sevki ve tesellümü sırasındaki sağlık kontrol işlemlerini yürürlükte bulunan mevzuata göre takip ve kontrol etmek. Çiğ süt ve süt ürünlerinin üretimini yapmak. Merkez ve taşra teşkilatlarına Kalite Yönetim Sistemi ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri ile benzerlerini kurmak ve belgelerinin alınmasını sağlamak. İlgili birimlerle iş birliği yaparak Kurumun işletme bütçesine esas aylık ve yıllık kesim ve üretim programlarını hazırlamak.

İş yerlerinin gönderdiği aylık faaliyet raporlarının ve diğer belgelerin kontrolünü ve değerlendirmesini yapmak.

Yurt içi ve yurt dışı piyasa araştırmaları yaparak; alım, üretim ve muhafaza yöntem ve kriterleri konusundaki gelişmeleri takip etmek.

Üretimde kullanılacak her türlü malzemenin laboratuvar analizlerini yaparak ilgili teknik şartnamelerine uygun olup olmadığını tespit etmek.

2015 Yılı Faaliyetleri;

Alım miktarları

➤ Kurum Canlı ve Et/Kg üzerinden Alımlar

Tablo 13: 2015 Yılı Alımlar

Ayrım	Alım Şekli	Baş Adet	Et Kg	Tutar (TL)
B. Baş	Serbest	8.945	1.923.610	29.927.274
	Sözleşmeli	51.623	13.039.733	284.854.622
Toplam B. Baş		60.568	14.963.343	314.781.896
K. Baş	Serbest + Sözleşmeli	124.464	2.666.571	49.008.402
Toplam K. Baş		124.464	2.666.571	49.008.402

Not: 2015 Yılı Kurban Alımları Hariçtir.

Not: B. Baş Alımlarına Manda Dâhildir.

➤ Yurtiçi Mezbuah Alımlar

Tablo 14: 2015 Yılı Mezbuah Alımlar

Ayrım	Alım Şekli	Baş Adet	Et Kg	Tutar (TL)
B. Baş	Gövde	4.719	1.349.373	31.464.486
Toplam B. Baş		4.719	1.349.373	31.464.486
Balık				
Toplam Balık				
K. Baş	Gövde	5.696	108.169	2.398.934
Toplam K. Baş		5.696	108.169	2.398.934
Kanatlı	Gövde	1.781.492	3.035.589	12.976.942
	Parça		6.214.256	32.738.548
Toplam Kanatlı		1.781.492	9.249.845	45.715.490

Üretim miktarları

✓ 2015 Yılı B. baş Gövde Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları

Tablo 15: 2015 Yılı Büyükbaş Üretim Miktarları

Kombinalar	Planlanan		Yıllık Toplam		Gerçekleşme Oranı
	Adet	Kg	Adet	Kg	%
Adana	13.462	3.500.000	5.895	1.558.496	45
Ağrı	7.692	2.000.000	2.615	534.873	27
Bingöl	14.923	3.880.000	7.236	2.038.269	53
Denizli	11.538	3.000.000	16.321	3.478.931	116
Diyarbakır	13.462	3.500.000	11.185	2.776.322	79
Erzurum	11.538	3.000.000	4.153	966.350	32
Sakarya	13.462	3.500.000	4.345	1.057.717	30
Sincan	15.385	4.000.000	3.606	863.340	22
Van	5.769	1.500.000	615	161.741	11
Yozgat	9.615	2.500.000	4.597	1.081.234	43
Toplam	116.846	30.380.000	60.568	14.517.273	48

Not: 2015 Büyükbaş üretim verileri dış kesim ve kurum kesimlerine aittir.

✓ 2015 Yılı K. baş Gövde Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları

Tablo 16: 2015 Yılı Küçükbaş Üretim Miktarları

Kombinalar	Yıllık Planlanan	Yıllık Toplam		Gerçekleşme Oranı
	Kg	Adet	Kg	%
Adana	1.250.000	12.133	212.001	17
Ağrı	200.000	12.294	221.907	111
Bingöl	200.000	10.483	173.219	87
Denizli	150.000	15.823	338.130	225
Diyarbakır	40.000	3.038	56.515	141
Erzurum	156.000	18.383	346.306	222
Sakarya	200.000	28.812	612.460	306
Sincan	800.000	10.862	203.228	25
Van	80.000	5.193	81.990	102
Yozgat	200.000	7.443	140.035	70
Toplam	3.276.000	124.464	2.385.791	73

✓ 2015 Yılı Mezbuh Üretimler

Tablo 17: 2015 Yılı Mezbuh Üretimler

Kombinalar	B. Baş		K. Baş	
	Yıllık Toplam		Yıllık Toplam	
	Adet	Kg	Adet	Kg
Adana	1.136	324.612	300	6.031
Ağrı	581	155.526	-	-
Bingöl	116	35.467	-	-
Denizli	633	164.721	-	-
Diyarbakır	163	43.376	-	-
İstanbul Depo	229	68.956	-	-
Erzurum	-	-	3.583	67.956
Sakarya	361	104.731	-	-
Sincan	321	92.645	1.813	34.182
Yozgat	1.179	359.339	-	-
Toplam	4.719	1.349.373	5.696	108.169

✓ 2015 Yılı Kanatlı Üretim Verileri (Mezbuh)

Tablo 18: 2015 Yılı Kanatlı Üretim Verileri (Mezbuh)

Kombinalar	Yıllık Toplam		
	Gövde Adet	Gövde Kg	Parça Kg
Adana	247.135	436.942	782.898
Ağrı	225.356	385.274	547.780
Bingöl	78.306	133.447	253.468
Denizli	83.237	140.367	443.813
Diyarbakır	239.760	403.356	767.740
Erzurum	85.240	142.119	232.510
İstanbul Depo	5.346	8.701	23.160
Sakarya	515.664	877.149	1.985.829
Sincan	263.116	444.074	1.052.868
Yozgat	38.332	64.160	124.190
Toplam	1.781.492	3.035.589	6.214.256



✓ 2015 Yılı Şarküteri Üretim Verileri ve Gerçekleşme Oranları

Tablo 19: 2015 Yılı Şarküteri Üretimleri

Kombinalar	Kavurma			Köfteler			Şarküteri		
	Planlanan Kg	Gerçekleşen Kg	%	Planlanan Kg	Gerçekleşen Kg	%	Planlanan Kg	Gerçekleşen Kg	%
Bingöl	150.000	104.163	69	0	0	0	0	0	0
Erzurum	40.000	34.020	85	0	0	0	0	0	0
Sakarya	350.000	173.637	50	0	0	0	0	0	0
Sincan	310.000	118.092	38	280.000	133.723	48	1.714.000	2.214.721	129
Yozgat	150.000	94.452	63	0	0	0	0	0	0
Toplam	1.000.000	524.364	52	280.000	133.723	48	1.714.000	2.214.721	129

e. TİCARET VE PAZARLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak; Ana Sözleşmesi, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlüğün genelge, duyuru, açıklama ve talimatları çerçevesinde Kurumun kârlılık ve verimlilik ilkelerine göre çalışmasını sağlamak üzere; satış, ihracat ve ithalat politika ilkeleri ile fiyatlarının tespit edilmesine yardımcı olmak, uygulamasını sağlamak ve izlemek, gerektiğinde stok politikalarını belirlemek.

Konusu ile ilgili hususlar nedeniyle müşterilerden gelen ceza ve şikâyetleri değerlendirerek ilgili birimlere iletmek, sonuçlarını izlemek.

İthalat ve ihracat işlemleri için ön izin, lisans, olur, gümrük işlemleri ve yurt dışı akreditif açılması, kapatılması ve takibi ile ilgili işlemleri yürütmek.

Bayilik sistemi ve perakende satışlar kapsamında, kurum veya bayiler tarafından işletilecek satış mağazalarının sözleşmelerini hazırlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılacak satışlara ilişkin işlemleri yürütmek.

Kombinalar arası et ve et ürünleri sevkiyat programını yapmak ve yönetmek.



2015 Yılı Faaliyetleri;

– 2015 Yılı Satışlarımız

Tablo 20: 2015 Yılı Satışlarımız

CİNSİ	2014	2015
	Miktar	Miktar
	(Ton)	(Ton)
Canlı Hayvan (Sığır)	816	
Gövde Sığır	14.110	16.029
Gövde Koyun	262	1.616
Gövde Kuzu	554	817
Gövde Kümes Hayvanı	3.301	3.036
Parça Sığır	7.906	8.917
Parça Koyun	53	73
Parça Kuzu	91	76
Parça Kümes Hayvanı	6.775	6.169
Donmuş Balık	11	0,7
Fileto Balık	49	9
Salam	379	465
Sosis	453	520
Sucuk	728	780
Pastırma	12	15
Kavurma	630	574
J. İşkembe	38	26
Dana jambon	-	
Tavuk jambon	1	
Kasaplık köfte satışları	38	25
Akçaabat köfte	31	21
Adana köfte	8	7
Misket köfte	13	9
Tekirdağ Köfte	32	20
İnegöl Köfte	48	31
Hamburger köfte	25	19
Tavuk burger	7	2
Füme dil satışları	1	0,09
Füme et satışları	-	
Sığır döner	-	

– Kurumlar İtibariyle Satışlarımız

Tablo 21: 2015 Yılı Kurumlar İtibariyle Satışlarımız

Birim: Ton

Satış Türü	MSB	Jandarma	Kamu Özel	Franchising	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	7.823	2.541	5.666			16.029
Parça Sığır	1.395		254	5.663	1.605	8.917
Koyun	1.061	361	18	153	96	1.689
Beyaz Et	5.873	1.217	320	1.514	280	9.204
Donmuş Ürün	1.255	350	15	617	286	2.523
Toplam	17.443	4.470	6.320	8.783	2.371	39.388

– Mağaza Genel Bilgiler

- 2015 yılı faaliyette bulunan mağaza sayısı 71 adettir.
 - 55 adet franchisee Satış Mağazası
 - 16 adet Kurum Mağazası
- 19 ilde faaliyet göstermektedir.
- 2015 yılında kapanan franchisee mağazası sayısı 6 adettir.



Tablo 22: Satış Mağazalarımız

Franchisee Satış Mağazalarımız	
1. Adana Barajyolu Satış Mağazası	16. İstanbul Avcılar Satış Mağazası
2. Adana Çukurova Satış Mağazası	17. İstanbul Bakırköy Satış Mağazası
3. Adana Seyhan Satış Mağazası	18. İstanbul Başakşehir Satış Mağazası
4. Ankara Aydınlikevler Satış Mağazası	19. İstanbul Bayrampaşa Satış Mağazası
5. Ankara Etlik Satış Mağazası	20. İstanbul Büyükçekmece Satış Mağazası
6. Ankara Eryaman Satış Mağazası	21. İstanbul Bostancı Satış Mağazası
7. Ankara Dikmen Satış Mağazası	22. İstanbul Bulgurlu Satış Mağazası
8. Ankara Hüseyingazi Satış Mağazası	23. İstanbul Dudullu – Ümraniye Satış Mağazası
9. Ankara Pursaklar Satış Mağazası	24. İstanbul Esenler Satış Mağazası
10. Ankara Ümitköy Satış Mağazası	25. İstanbul Esenyurt Satış Mağazası
11. Ankara Keçiören Dutluk Satış Mağazası	26. Mersin Mezitli Satış Mağazası
12. Ankara Çayyolu Satış Mağazası	27. Sakarya Merkez Satış Mağazası
13. Ankara Çankaya/Yıldız Satış Mağazası	28. Samsun İlkadım Satış Mağazası
14. Bursa Bağlarbaşı Satış Mağazası	29. Trabzon Satış Mağazası
15. Gaziantep Şehitkamil Satış Mağazası	30. Trabzon Fatih Satış Mağazası
31. İstanbul Kadıköy Satış Mağazası	44. İstanbul Şişli Satış Mağazası
32. İstanbul Soğanlı Satış Mağazası	45. İstanbul Kartal Satış Mağazası
33. İstanbul Ümraniye Satış Mağazası	46. İstanbul Eyüp Satış Mağazası
34. İstanbul Bahçelievler Satış Mağazası	47. İzmir Balçova Satış Mağazası
35. İstanbul Beykoz Satış Mağazası	48. İzmir Karşıyaka Satış Mağazası
36. İstanbul Beylikdüzü Satış Mağazası	49. İzmir Karabağlar Satış Mağazası
37. İstanbul Küçükçekmece Satış Mağazası	50. Kayseri Melikgazi Satış Mağazası
38. İstanbul Zeytinburnu Satış Mağazası	51. Kayseri Sivas Caddesi Satış Mağazası
39. İstanbul Üsküdar Satış Mağazası	52. Kocaeli Derince Satış Mağazası
40. İstanbul Fatih Satış Mağazası	53. Kocaeli Satış Mağazası
41. İstanbul Sultanbeyli Satış Mağazası	54. Kocaeli Gebze Satış Mağazası
42. İstanbul Maltepe Satış Mağazası	55. Mersin Tarsus Satış Mağazası
43. İstanbul Pendik Satış Mağazası	
Kurum Satış Mağazalarımız	
1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	9. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağazası
2. Adana Kenan Evren Satış Mağazası	10. Denizli Satış Mağazası
3. Adana Kozanyolu Satış Mağazası	11. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası
4. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	12. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
5. Ankara Sincan Komb. Satış Mağazası	13. Erzurum Gürcükapı Satış Mağazası
6. Ankara Balgat/Merkez Satış Mağazası	14. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
7. Ankara Ulus Satış Mağazası	15. Van Et Komb. Müd. Satış Mağazası
8. Ankara Kızılay Satış Mağazası	16. Yozgat Et Komb. Müd. Satış Mağazası

- 2015 Yılı Kırmızı Et İthalatı

Tablo 23: 2015 Yılı Kırmızı Et İthalatımız

2015 YILI KIRMIZI ET İTHALATIMIZ				
B.BAŞ	BOSNA(Kg)			AB(Kg)
	PARÇA	TAZE KARKAS	DON KARKAS	DON KARKAS
	6.327.067,05	407.737,00	2.004.515,00	8.708.665,80

– 2015 Yılı Üretim, Satış ve Son Stok Durumu

Tablo 24: 2015 Yılı Üretim, Satış ve Son Stok Durumu

Birim: Kg

Gövde Et	Üretim	Satış	Son Stok
Sığır	14.486.717	16.029.371,30	6.454.666
Manda	30.556	-	-
Koyun	1.507.103	1.615.693,42	33.368
Kuzu	784.728	816.876,45	4.815
Keçi	4.557	1.074,15	440
Toklu	89.402	109.930	365
Tavuk	-	3.035.884,05	85.686
TOPLAM	16.903.063	21.608.829,37	
Parça Et	Üretim	Satış	Son Stok
Sığır	5.162.991	8.917.024,94	858.518
Manda	24.178	-	-
Koyun	76.801	72.944,09	3.531
Kuzu	83.367	75.433,31	13.628
Keçi	3.041	3.041	-
Toklu	19.279	19.084	-
Tavuk	-	6.168.543,46	202.311
Şarta Tabi Et	412.237	-	42.154
TOPLAM	5.781.894	15.256.070,8	
Şarküteri Ürünleri	Üretim	Satış	Son Stok
Salam	498.475	464.569,07	54.964
Sosis	537.834	519.622,42	33.619
Sucuk	809.409	779.623	57.699
Pastırma	15.414	15.218,55	596
Füme Dil	-	91,50	-
Sığır Kavurma	524.364	573.977,83	54.116
Jelatinli İşkembe	22.796	26.365,11	53
Kıyma - Kuşbaşı Konserve	330.793	-	52.573
İnegöl Köfte	30.508	31.305,10	1.653
Hamburger	17.905	18.899,98	1.344
Kasap Köfte	24.803	25.131,61	1.583
Akçaabat Köfte	21.948	20.908,10	1.376
Tavukburger	-	1.659,40	-
Tekirdağ Köfte	22.512	20.329,29	2.482
Adana Köfte	6.548	6.957,83	1.146
Misket Köfte	9.499	8.785,70	1.611
TOPLAM	2.872.808	2.513.444,49	
İşlenmiş Tali Ürünler	Üretim	Satış	Son Stok
Ham Bağırsak	112.860 Ad.	113.144	-
Yaş Deri	2.066.521	2.121.192	-
Pösteği	123.474 Ad.	123.175	-
İşlenmiş Kuyruk Yağı	232.478	254.164,67	2.665
İşlenmemiş Diğer Yağlar	697.495	488.377,4	64.073
Eritilmiş İç Çöz Yağı	115.423	-	2.959
Rendering Yağları	-	-	161
Eritilmiş Böbrek Yağı	1.914	-	52
Deniz Ürünleri	Üretim	Satış	Son Stok
Donmuş Balık	-	745	-
Fileto Alabalık	-	8.936,95	-
TOPLAM	-	9.681,95	-



f. İNSAN KAYNAKLARI VE YÖNETİM GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kanun, tüzük, yönetmelik, kararname, Yüksek Planlama Kurulu Kararları, toplu sözleşmeler, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlük genelge, duyuru ve talimatlarına uygun olarak, Kurumun iş gücü ihtiyacını belirlemek, kadrolarını hazırlamak, ihtiyaca uygun personelin işe alınmasını sağlamak, çalışanın özlük haklarını takip etmek. Seminer, kurs, konferans etüt ve benzeri eğitim faaliyetlerini yapmak.

Aylık ve benzeri diğer ödemelere ait bordroları düzenlemek, SGK ile ilgili bildirgelerin hazırlanmasını hazırlamak.

Toplu İş Sözleşmesi için gerekli bilgi ve belgeleri derlemek, personel maliyet hesaplarını ve istatistiki bilgileri çıkarmak.

Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda işlemleri yürütmek. Yazışmaların dosyalama ve arşiv işlemlerini yürütmek, kayıtlarını tutmak, veri ve kayıtlara hızlı erişimi sağlayacak tedbirleri almak.

Genel Müdürlük merkez birimlerinin temizlik, aydınlatma, ısıtma, yemekhane, sosyal tesis ve büro müstemilatının bakımı, onarımı ve bunlara ait ihtiyaç malzemelerini tespit etmek, ilgili birimlerle iş birliği içerisinde alınmasını sağlamak.

Genel Müdürlük merkezinde kullanılan binek ve diğer hizmet taşıtlarını sevk ve idare etmek, bunların periyodik bakım ve onarımını yapmak.

Afet, sivil savunma ve acil durum hizmetleri için gerekli olan çalışmaları yapmak.

2015 Yılı Faaliyetleri;

Eğitimler;

2015 yılında Genel Müdürlüğümüzce 12 hizmet içi eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin 1'i Genel Müdürlüğümüzde, 5'i Sincan Kombinasında, 6'sı ise Kurum dışında yapılmıştır. Bu eğitimlere, mevcut çalışan 1104 personelin % 24'ünü oluşturan 261 personelimiz katılmıştır.

Tablo 25: 2015 Yılı Eğitimleri

SIRA NO	KONUSU	İLGİLİ BİRİM	EĞİTİM TARİHİ	SÜRESİ	KİŞİ SAYISI	SEMINERİN YAPILDIĞI YER	EĞİTİCİLER
1	İş Sağlığı ve Güvenliği	İnsan Kaynakları	21-22 OCAK 2015	2 gün	24	ANTALYA	Kurum personeli
2	Kamu İhale Kanunu	Teknik İşler	26-28 ŞUBAT 2015	2 gün	30	AKÇAKOCA	Kurum dışı eğitimciler
3	Mevzuat Hazırlama Eğitimi	Strateji Geliştirme	13-17 NİSAN 2015	5 gün	13	ANKARA	Kurum dışı eğitimciler
4	Yazılım ve Veri Tabanı Eğitimi	Bilgi İşlem	02 MART 2015 17 NİSAN 2015	24 gün	5	ANKARA	Kurum dışı eğitimciler
5	Problem Çözme ve Karar Verme Teknikleri	İnsan Kaynakları	27-28 NİSAN 2015	2 gün	24	AKÇAKOCA	Kurum dışı eğitimciler
6	BYS (Bilgi Yönetim Sistemi)	Bilgi İşlem	11 MAYIS 2015 05 HAZİRAN 2015	13 gün	65	ANKARA	Kurum personeli
7	Rapor Düzenleme Teknikleri ve Müfettişlerin Uysamı Gereken Kurallar	Teftiş Kurulu	25-29 MAYIS 2015	5 gün	9	ANKARA	Kurum dışı eğitimciler
8	Yazılım ve Veri Tabanı Eğitimi	Bilgi İşlem	27-31 TEMMUZ 2015	5 gün	4	SAKARYA	Kurum dışı eğitimciler
9	Etkili İletişim ve İletişim Kurma Becerileri	Ticaret ve Pazarlama	26-27 EKİM 2015	2 gün	21	ANKARA	Kurum dışı eğitimciler
10	Bilgi Yönetim Sisteminin Kapsam ve İşleyişi	Teftiş Kurulu	05-06 KASIM 2015	2 gün	9	ANKARA	Kurum dışı eğitimciler
11	Özlük İşleri, kadro, tahakkuk, işçi işveren ilişkileri ve iş sağlığı eğitimi	İnsan Kaynakları	05-06 KASIM 2015	2 gün	27	MERSİN	Kurum dışı eğitimciler
12	Hesap Planı, Yatırım ve Demirbaş İşlemleri ve Yıl Sonu Muhasebe Kayıtları	Mali İşler ve Muhasebe	05-06 Aralık 2015	2 gün	30	ANTALYA	Kurum personeli

Kombina Müdürlüklerimizce de BYS, iş sağlığı ve güvenliği, kişisel gelişim, iş ekipmanları ve ISO gibi eğitimler başta olmak üzere toplam 14.537 saat eğitim verilmiştir.

2015 yılında 93 orta öğrenim öğrencisi ve 28 yükseköğrenim öğrencisi, 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu kapsamında Kurumumuz işyerlerinde staj yapmıştır.

Görevde Yükselme Sınavı

Kurum taşra teşkilatında boş bulunan 25 şeflik pozisyonu için görevde yükselme sınavı açılmış, bu pozisyonlardan 1'ine müracaat olmamış, müracaat eden ve istenen şartları taşıyan 84 kişinin katıldığı 12.06.2015 tarihindeki sınavda 23 kişi başarılı olarak şeflik pozisyonlarına atanmıştır.

Personel hareketleri

Alımlar;

2015 yılında Kuruma açıktan, 4 memur, 34 sözleşmeli personel, 56 işçi, 6 engelli ve eski hükümlü işçi olmak üzere 100 personel alınmıştır.

Ayrılmalar;

2015 yılında emeklilik, istifa, nakil, ölüm gibi çeşitli nedenlerle Kurumdan 9 memur, 11 sözleşmeli personel ve 51 işçi olmak üzere toplam 70 personel ayrılmıştır.

Personelin mali, sosyal ve özlük hakları**Memur ve sözleşmeli personel;**

Kurum memur ve sözleşmeli personelinin mali ve sosyal haklarına ilişkin olarak, 14.08.2013 tarih ve 28735 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Kamu Görevlilerinin Geneline ve Hizmet Kollarına Yönelik Sosyal Haklara İlişkin 2014 ve 2015 Yıllarını Kapsayan 2. Dönem Toplu Sözleşme hükümlerine göre işlem yapılmıştır.

Ayrıca, Yönetim Kurulumuzun 10.12.2015 tarih ve 73 sayılı Kararı ile Kurumda görev yapan sözleşmeli personele iş yerinde kullanılmak üzere yaptıkları işin gereği giyim yardımı yapılmıştır.

İşçi personel;

01.01.2015 – 31.03.2017 yürürlük süreli yaklaşık 700 kişiyi kapsayan Toplu İş Sözleşmesi, Kurumumuz ve üyesi bulunduğumuz Türk Ağır Sanayi ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası (TÜHİS) ile Öz Gıda İş Sendikası arasında 08.09.2015 tarihinde imzalanarak yürürlüğe konulmuştur. Toplu iş sözleşmesi ile işçilerin ücret ve sosyal haklarında çeşitli iyileştirmeler yapılmıştır.



g. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumun ihtiyaç duyduğu bilişim yazılımlarını tasarlamak, geliştirmek, teknolojik gelişmelere uyumlu şekilde güncelleştirilmesini sağlamak.

Kurumun web sayfasının tasarımı ve yayında kalmasını sağlamak, bilgi işlemle ilgili donanımların bakım, onarım ihtiyacını belirlemek, iş ve işlemlerini yürütmek, bu cihazları kesintisiz çalışır durumda bulundurmak.



Kurumun internet ve ağ bağlantılarını kontrol etmek, ağın çalışmasında sürekliliği temin etmek, oluşan veya oluşabilecek risklere karşı tedbir almak.

2015 Yılı Faaliyetleri;

- Microsoft Kurumsal Anlaşma ile E4 paketi ile Windows işletim sistemi ve Ofis programlarının son versiyonları kurulmaktadır. Bu paketin içerisinde e-posta kurulumu için gerekli olan kullanıcı lisansları ve Video konferans veya kurum içi anlık iletişim yapılan Skype Kurumsal programı lisansı da bulunmaktadır. Bu anlaşma ile 3 yıl boyunca söz konusu yazılımların güncel versiyonları kurulabilecektir.
- Ürün izlenebilirliği ve gıda güvenliğini de sağlayacak imalat, ürün stok, satış ve depo otomasyonu gerçekleştirmek amacıyla bu konuda ihale yapılmış olup kazanan firma çalışmalarına devam etmektedir.
- Hizmet alımı yöntemi ile gerçekleştirilen web hosting ve mail hizmeti kurumumuz bünyesinde bulunan sunuculara kurularak kendi personelimiz tarafından yürütülmektedir.
- Exchange 2013 mail hizmeti kurulmuştur. 2 adet cluster sunucu, 1 adet storage ve veri yedekleme ile hizmet vermektedir.
- Ana omurga switch ve 2 adet kenar switch alınarak kullanıma sunulmuştur.

- 3 adet yeni nesil sunucu ve veri depolama ünitesi alınarak Fiziksel sunucular sanal makinalara taşınmıştır. Böylelikle sunucuların yönetimi kolaylaştırılmış olup; ayrıca bu yöntemle enerji tasarrufu da sağlanmaktadır.
- 2015 yılında Kurumsal ERP yazılımımız olan Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) eğitimleri için Ankara, Sincan, Adana ve Sakarya Kombinaımızda beş ayrı eğitim düzenlenmiş bu eğitimlere 90 personelimiz katılmıştır.
- Bilgi İşlem Personelimiz bilgi ve becerilerini arttırmak için Cyberoam Certified Network & Security Professional-CCNSP, Yazılım ve Veri tabanı Programlama, Mevzuat Hazırlama Eğitimi, Problem Çözme ve Karar Verme Teknikleri eğitimlerine katılımları sağlanmıştır.
- BYS yazılımında bulunan verilere daha hızlı ulaşmak ve yönetim kademesine karar verme aşamasında yardımcı olmak amacıyla DATAZEN yazılımı ile mobil cihazlardan da kolaylıkla ulaşılan raporlar - DASHBOARD'lar yapılmıştır. DASHBOARD'lara erişim sağlanan adreste kullanımı kolaylaştırmak amacıyla kullanma kılavuzu bulunmaktadır. Bu raporlara ulaşabilmeleri için Tüm Kombina Müdürleri ve Daire Başkanlarına erişim yetkisi verilmiştir.





ğ. TEKNİK İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak; Kanun, tüzük, yönetmelik, kararname, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlük talimatları çerçevesinde, yapılmasına karar verilen yeni tesis, modernizasyon, inşaat, makine ve tesisat işleri ile ilgili etüt ve projeler yapmak.

Projeleri ihale etmek, mevcut tesislerin bakım işlerini yürütmek, hizmet alımı, taşıma, inşaat, imalat, teçhizat, tesis, yedek parça, makine, araç, gereç, yakıt gibi mal ve hizmetin iç ve dış piyasadan en uygun fiyatla alınması, yapılması ve stoklanması iş ve işlemlerini yapmak.

2015 Yılı Faaliyetleri;

No	İşin Adı	Yüklenici	Sözleşme Bedeli	Sözleşme Tarihi	Geçici Kabul İtibar Tarihi veya Muayene Kabul Tarihi
1	Genel Müdürlük Binası Projesi	Mizan Yapı	225.950 TL	08.04.2015	30.11.2015
2	Ağrı Arıtma Tesisi Yapımı	Ahmet Saral	777.226,85 TL	10.04.2015	Geç. Kabul OLUR ile 15.04.2016 tarihine ertelendi.
3	Erzincan Makine Alımı	Bioeksim	11.250.650 €	18.06.2015	-
4	Erzincan Makine Alımı (Rendering)	DEK	2.938.000 TL	19.06.2015	-
5	Ağrı Kombinası Bakım Onarım Tamamlama İşi	Ahmet Kır	404.000 TL	18.05.2015	16.08.2015
6	Denizli Hasar Tadilat ve Pano Odası Yapımı	Erka Sistem	224.900 TL	26.06.2015	28.08.2015
7	Van ve Diyarbakır Kombinaları Proje Hazırlama	İs-Ad Mimarlık	243.700 TL	10.07.2015	-
8	Erzincan Kombinası Soğutma Sistemi Yapım İşi	Frigo Soğutma	11.790.000 TL	19.08.2015	-
9	Erzincan Doğalgaz Yapımı	Ercan Yücel	194.000 TL	12.10.2015	30.12.2015
10	Sincan Arşiv Binası Yapımı	Kartal Grup	56.000 TL	03.11.2015	21.12.2015



h. MALİ İŞLER VE MUHASEBE DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak; Kanun, tüzük, yönetmelik, kararname, Ana Statü, Yüksek Planlama Kurulu Kararları, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlük genelge, duyuru ve talimatları çerçevesinde, muhasebe ve mali politika, muhasebe sistemi ilke ve esaslarını belirleyerek uygulamak.

Kurumun borç, alacak ve banka durumunu gösterir günlük ve aylık nakit akım

tablolarını hazırlamak ve ilgili birimlere iletmek. İş yerlerinden gelen bütçe, mizan, bilanço ve eki tablolarını kontrol ve konsolide ederek; Kurumun dönemsel ve yıllık bilanço, kâr-zarar tablolarını oluşturmak. Kurumun genel muhasebe ve maliyet muhasebesi uygulama esaslarını belirlemek ve bu esaslar doğrultusunda; maliyetleri kontrol etmek.

Yıllık yatırım ve finansman programındaki hedeflere uygun işletme bütçesinin hazırlanmasına ilişkin çalışmaları koordine etmek, maliyetleri kontrol ederek kesin mizanın oluşturulmasını sağlamak.

Kurumun kısa, orta ve uzun vadeli genel yatırım ve finansman programlarını hazırlamak. Sermaye ihtiyacını tespit etmek ve karşılanması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.

Kurumlar Vergisi tahakkukuna esas mali tabloları hazırlayarak, beyannamelerini vermek ve doğacak verginin tarh, tahakkuk aşamasına ilişkin işlemleri takip ederek ödenmesini sağlamak.

2015 Yılı Faaliyetleri;

- 2015 yılı faaliyetlerimiz aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir;

1. Mali Tablolar

➤ Sermaye Durumu

Ortaklar	Hisse Adedi	Sermaye		
		Taahhüt Edilen	Ödenen	
			Bin TL	%
Sermayesinin tamamı Devlete aittir.	850.000	850.000	829.000	97,53
Toplam	850.000	850.000	829.000	97,53

➤ Alım Faaliyetleri

ET KG. ÜZERİNDEN ALIM TABLOSU (KURBANLIK DÂHİL)						
Kombinalar	Cinsi	Baş Adedi	Et Ton	Karkas Birim Kg.	Tutar (Bin TL.)	Birim Fiyat (TL.)
ADANA	G. Sığır	5.895	1.596	270,73	30.970	19,41
	G. Koyun	790	21	26,78	360	17,00
	G. Toklu	2.920	85	29,16	1.619	19,01
	G. Kuzu	8.423	154	18,31	3.198	20,73
	Toplam				36.147	
AĞRI	G. Sığır	3.208	650	202,53	13.053	20,09
	G. Manda	7	2	241,86	32	19,08
	G. Koyun	10.293	224	21,76	3.844	17,16
	G. Kuzu	2.001	33	16,47	705	21,38
	Toplam				17.634	
BİNGÖL	G. Sığır	7.236	2.094	289,36	47.338	22,61
	G. Koyun	1.600	43	26,84	840	19,56
	G. Kuzu	8.883	167	18,81	3.333	19,94
	Toplam				51.511	
DENİZLİ	G. Sığır	16.599	3.592	216,39	76.788	21,38
	G. Manda	122	24	200,49	484	19,80
	G. Koyun	13.938	322	23,10	5.475	17,01
	G. Toklu	6	0	24,17	3	18,00
	G. Kuzu	1.867	32	16,99	664	20,92
	G. Keçi	12	0	21,25	3	13,00
	Toplam				83.417	
DİYARBAKIR	G. Sığır	11.185	2.908	259,96	62.920	21,64
	G. Koyun	1.497	43	28,93	826	19,08
	G. Kuzu	1.541	28	17,87	578	21,00
	Toplam				64.325	
ERZURUM	G. Sığır	4.612	1.059	229,58	22.138	20,91
	G. Manda	14	3	215,50	54	17,75
	G. Koyun	8.141	215	26,47	3.672	17,04
	G. Toklu	128	3	24,04	59	19,20
	G. Kuzu	10.114	187	18,47	3.652	19,55
	Toplam				29.575	
SAKARYA	G. Sığır	4.345	1.091	251,07	22.426	20,56
	G. Koyun	25.059	562	22,42	9.559	17,02
	G. Toklu	3	0	35,33	2	19,50
	G. Kuzu	3.703	69	18,65	1.448	20,97
	G. Keçi	47	1	20,19	12	13,00
	Toplam				33.448	
SİNCAN	G. Sığır	3.600	900	249,97	17.575	19,53
	G. Manda	6	1	194,33	23	19,56
	G. Koyun	4.167	99	23,69	1.676	16,98
	G. Toklu	250	7	27,08	125	18,49
	G. Kuzu	6.255	119	18,97	2.550	21,48
	G. Keçi	190	3	17,93	44	13,00
	Toplam				21.993	
VAN	G. Sığır	615	166	269,96	3.643	21,94
	G. Koyun	1.653	35	21,21	596	17,00
	G. Toklu	181	5	25,33	89	19,50
	G. Kuzu	3.359	52	15,44	1.066	20,55
	Toplam				5.394	
YOZGAT	G. Sığır	5.824	1.289	221,27	27.109	21,04
	G. Manda	3	1	217,67	7	10,33
	G. Koyun	2.850	75	26,21	1.265	16,94
	G. Toklu	432	10	24,20	204	19,53
	G. Kuzu	4.161	73	17,46	1.542	21,22
	Toplam				30.127	
TOPLAM	G. Sığır	63.119	15.343	243,08	323.962	21,11
	G. Manda	152	31	203,88	600	19,35
	G. Koyun	69.988	1.639	23,42	28.113	17,15
	G. Toklu	3.920	110	28,13	2.101	19,06
	G. Kuzu	50.307	913	18,14	18.735	20,53
	G. Keçi	249	5	18,52	60	13,00
TOPLAM					373.570	

Kombinalar	Cinsi	Baş Adedi	Et Ton	Karkas Birim Kg.	Tutar (Bin TL.)	Birim Fiyat (TL.)
AĞRI	G. Sığır	600	93	155,20	2.049	22,00
ERZURUM	G. Sığır	473	72	151,31	1.575	22,00
DENİZLİ	G. Sığır	400	63	157,08	1.382	22,00
YOZGAT	G. Sığır	1.230	183	149,03	4.775	26,05
TOPLAM		2.703	411		9.780	



MEZBUH ALIMLARIMIZ						
Kombinalar	Cinsi	Baş Adedi	Et Ton	Karkas Birim Kg.	Tutar (Bin TL.)	Birim Fiyat (TL.)
ADANA	G. Sığır	1.136	325	285,75	7.522	23,17
	G. Sığır (*)	6.464	2.204	340,89	26.794	12,16
	G. Kuzu	300	6	20,10	140	23,25
	G. Tavuk	247.135	437	1,77	1.759	4,03
	P. Tavuk		783		3.887	4,97
	Toplam				40.102	
AĞRI	G. Sığır	581	156	267,69	3.595	23,11
	G. Sığır (*)	2.262	594	262,47	12.682	21,36
	G. Tavuk	225.356	385	1,71	1.700	4,41
	P. Tavuk		548		2.786	5,09
	Toplam				20.762	
BİNGÖL	G. Sığır	116	35	305,75	789	22,25
	G. Sığır (*)	224	67	301,01	1.431	21,22
	G. Tavuk	78.306	133	1,70	583	4,37
	P. Tavuk		253		1.304	5,15
	Toplam				4.107	
DENİZLİ	G. Sığır	633	165	260,22	3.848	23,36
	G. Sığır (*)	802	279	347,60	3.164	11,35
	G. Tavuk	83.237	140	1,69	618	4,40
	P. Tavuk		444		2.362	5,32
	Toplam				9.991	
DİYARBAKIR	G. Sığır	163	43	266,11	1.036	23,88
	G. Sığır (*)	3.474	948	272,83	20.387	21,51
	G. Tavuk	239.760	403	1,68	1.726	4,28
	P. Tavuk		768		3.816	4,97
	Toplam				26.965	
ERZURUM	G. Sığır	229	69	301,12	1.567	22,72
	G. Sığır (*)	299	87	291,60	1.885	21,61
	G. Tavuk	85.240	142	1,67	630	4,44
	P. Tavuk		233		1.263	5,43
	Toplam				5.344	
İSTANBUL DEP	G. Kuzu	3.583	68	18,97	1.539	22,65
	G. Tavuk	5.346	9	1,63	38	4,34
	P. Sığır (*)		4.189		87.299	20,84
	P. Tavuk		23		137	5,93
	Toplam				89.013	
SAKARYA	G. Sığır	361	105	290,11	2.439	23,29
	G. Sığır (*)	11.692	3.992	341,40	49.960	12,52
	G. Tavuk	515.664	877	1,70	3.751	4,28
	P. Sığır (*)		83		1.426	17,15
	P. Tavuk		1.986		10.829	5,45
	Toplam				68.405	
SİNCAN	G. Sığır	321	93	288,61	2.205	23,80
	G. Sığır (*)	8.303	2.951	355,40	34.481	11,68
	G. Kuzu	1.813	34	18,85	719	21,05
	G. Tavuk	263.116	444	1,69	1.889	4,25
	P. Sığır (*)		2.055		43.989	21,41
	P. Tavuk		1.053		5.685	5,40
	Toplam				88.967	
YOZGAT	G. Sığır	1.179	359	304,78	8.465	23,56
	G. Tavuk	38.332	64	1,67	283	4,41
	P. Tavuk		124		671	5,40
	Toplam				9.418	
TOPLAM	G. Sığır	4.719	1.349	285,94	31.464	23,32
	G. Sığır (*)	33.520	11.121	331,77	150.783	13,56
	G. Kuzu	5.696	108	18,99	2.399	22,18
	G. Tavuk	1.781.492	3.036	1,70	12.977	4,27
	P. Sığır(*)		6.327		132.713	20,98
	P. Tavuk		6.214		32.739	5,27
TOPLAM					363.075	

➤ Alım, Stok, Satış Maliyetleri ve Satış Hasılatları Tablosu

	2013			2014			2015		
İLK MADDE ALIMLARI	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Birim Fiat	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Birim Fiat	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Birim Fiat
G.Siğir	22.462	331.993.013	14,78	24.767	426.735.502	17,23	15.343	323.962.378	21,11
G.Manda	22	262.121	11,91	8	116.613	15,10	31	599.585	19,35
G.Koyun-Kuzu-Toklu-Keçi	474	7.523.503	15,87	1.041	17.774.309	17,08	2.666	49.008.403	18,38
G.Tavuk									
Toplam		339.778.637			444.626.423			373.570.366	
STOK MALİYETLERİ									
G.Siğir	28.399	477.933.375	16,83	28.775	564.765.011	19,63	29.624	601.487.858	20,30
G.Koyun-Kuzu-Toklu-Keçi	954	17.134.747	17,96	1.268	25.613.849	20,20	2.805	62.674.349	22,34
G.Tavuk	3.507	14.920.143	4,25	3.446	15.610.379	4,53	3.169	13.686.679	4,32
P.Siğir	12.245	257.290.491	21,01	10.767	264.613.653	24,58	12.028	289.708.305	24,09
Toplam		767.278.756			870.602.892			967.557.191	
SATIŞ MALİYETİ									
G.Siğir	13.128	246.897.559	18,81	14.110	310.278.959	21,99	16.029	352.630.255	22,00
G.Koyun-Kuzu-Toklu-Keçi	747	14.250.810	19,08	816	17.640.150	21,62	2.544	59.777.607	23,50
G.Tavuk	3.429	16.472.010	4,80	3.301	16.899.410	5,12	3.036	14.181.537	4,67
P.Siğir	8.709	188.623.664	21,66	7.906	202.095.018	25,56	8.917	225.309.052	25,27
Diğer		117.902.605			141.186.259			135.201.536	
Toplam		584.146.648			688.099.796			787.099.987	
SATIŞ HASILATI									
G.Siğir	13.128	227.350.052	17,32	14.110	262.246.167	18,59	16.029	399.671.967	24,93
G.Koyun-Kuzu-Toklu-Keçi	747	15.063.485	20,17	816	18.431.970	22,59	2.544	56.096.853	22,05
G.Tavuk	3.429	17.587.840	5,13	3.301	18.242.472	5,53	3.036	18.348.394	6,04
P.Siğir	8.709	174.237.625	20,01	7.906	173.910.674	22,00	8.917	245.124.961	27,49
Diğer		125.039.702			150.300.100			165.035.955	
Toplam		559.278.704			623.131.382			884.278.129	
FAALİYET KÂR/ZARARI									
G.Siğir	13.128	-19.547.507	-1,49	14.110	-48.032.792	-3,40	16.029	47.041.712	2,93
G.Koyun-Kuzu-Toklu-Keçi	747	812.675	1,09	816	791.820	0,97	2.544	-3.680.754	-1,45
G.Tavuk	3.429	1.115.830	0,33	3.301	1.343.062	0,41	3.036	4.166.857	1,37
P.Siğir	8.709	-14.386.039	-1,65	7.906	-28.184.344	-3,56	8.917	19.815.909	2,22
Diğer		7.137.097			9.113.841			29.834.418	
Toplam		-24.867.944			-64.968.413			97.178.142	
DÖNEM KARI/ZARARI		-45.447.295			-91.141.508			67.492.614	
			% oranı			% oranı			% oranı
Personel Giderleri		55.494.427	45		58.908.827	43		67.087.504	45
İşletme Giderleri		68.490.346	55		79.408.592	57		81.493.546	55
Toplam Giderler		123.984.773	100		138.317.419	100		148.581.050	100
Personel Sayısı		1.110			1.072			1.104	

➤ **Satışlar**

- Kurumumuzun 2015 yılı mal ve hizmet satışlarından elde edilen gayrisafi satış hasılatı 884.278.129,24 TL olmuştur. Bu satışların cins ve miktarları bir önceki yıla mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

CİNSİ	2014		2015	
	Miktar	Tutar	Miktar	Tutar
	(Ton)	(TL.)	(Ton)	(TL.)
Canlı Hayvan (Sığır)	816	13.267.800,00	914	15.461.160,00
Gövde Sığır	14.110	262.246.167,21	16.029	399.671.966,81
Gövde Koyun	262	5.610.985,34	1616	33.919.048,48
Gövde Kuzu	554	12.820.984,17	817	19.751.638,49
Gövde Toklu			110	2.410.568,02
Gövde Keçi			1	15.598,33
Gövde Kümes Hayvanı	3.301	18.242.471,75	3.036	18.348.393,87
Parça Sığır	7.906	173.910.673,95	8.917	245.124.960,53
Parça Koyun	53	1.274.970,82	73	1.306.046,13
Parça Kuzu	91	2.196.171,52	75	1.827.736,77
Parça Toklu			19	428.014,17
Parça Keçi			3	48.116,37
Parça Kümes Hayvanı	6.775	47.110.903,87	6.169	46.168.226,24
Donmuş Balık	11	86.886,07	1	6.932,53
Fileto Balık	49	500.487,81	9	25.063,68
Tali Ürün ve Rend. Ürün.		27.828.549,54		22.728.532,02
Salam	379	7.928.685,06	465	12.319.693,66
Sosis	453	9.215.824,19	520	14.154.821,38
Sucuk	728	17.912.643,57	780	25.939.845,16
Pastırma	12	677.041,82	15	860.327,54
Kavurma	630	17.274.362,19	574	19.856.519,91
J.İşkembe	38	457.724,67	26	356.501,27
Tavuk janbon	1	30,55		
Kasaplık köfte satışları	38	757.393,23	25	584.358,71
Akçaabat köfte	31	692.964,64	21	513.840,39
Adana köfte	8	177.457,93	7	166.859,34
Misket köfte	13	265.445,68	9	211.376,27
Tekirdağ Köfte	32	573.483,31	20	481.794,13
İnegöl Köfte	48	1.008.715,66	31	726.334,84
Hamburger köfte	25	436.742,24	19	344.169,90
Tavukburger	7	75.839,18	2	19.129,31
Füme dil satışları	1	22.367,46		3.049,98
Füme et satışları		2.051,40		
Değ.Kay.Emtia		399.374,58		402.473,76
Hizmet Satışları		156.182,91		95.031,25
T O P L A M		623.131.382,32		884.278.129,24

Satış Türü		MSB	Jandarma	Kamu Özel	Franchising	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	Miktar (Kg)	7.882.668	2.541.393	5.665.310			16.029.371
	Tutar (Bin TL)	206.102	67.241	126.329			399.672
Parça Sığır	Miktar (Kg)	1.395.313		254.027	5.663.098	1.604.587	8.917.025
	Tutar (Bin TL)	45.121		8.377	149.816	41.812	245.125
Koyun	Miktar (Kg)	1.097.618	362.315	65.127	988.790	200.228	2.714.078
	Tutar (Bin TL)	23.663	7.828	1.469	22.593	4.153	59.707
Beyaz Et	Miktar (Kg)	5.872.971	1.216.611	320.682	1.513.671	280.493	9.204.428
	Tutar (Bin TL)	40.364	9.054	2.479	10.710	1.910	64.517
Donmuş Ürün	Miktar (Kg)	1.254.787	349.828	15.265	617.500	285.747	2.523.126
	Tutar (Bin TL)	37.107	10.885	465	19.793	8.322	76.571
Toplam	Miktar (Kg)	17.443.356	4.470.147	6.320.410	8.783.059	2.371.055	39.388.028
	Tutar (Bin TL)	352.357	95.008	139.117	202.913	56.196	845.591

Not: Yan ürün gelirimiz 23.131.005,78 TL. Hizmet satış geliri 95.031,25 TL. Canlı hayvan geliri 15.461.160 TL'dir.



➤ 2015 Yılı Demirbaş Ödeneği ve Harcaması

Demirbaş Ödeneği : 1.388.115 TL
Demirbaş Harcaması : 1.137.044 TL

➤ 2015 Yılı Fiili Yatırım Harcamaları Tablosu

TL

PROJE NO	PROJE ADI	YERİ	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	ÖDENEĞİN DURUMU		NAKDİ HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
					İLK HALİ	SON HALİ		
2015C010090	Etüt ve Proje İşleri	Muhtelif	Etüd Proje	2015-2015	1.000.000,00	1.000.000,00	225.950,00	%22,6
2009C010070	Kombina modernizasyonu ve Otomasyonu	Muhtelif	Mak-Tec.İnşaat Yapı-Tes.Büyük Onarım	2009-2017	48.000.000,00	48.000.000,00	35.894.490,28	%74,78
	Erzincan Tavuk Kombinası	Erzincan	Mak-Tec.İnşaat Yapı-Tes.Büyük Onarım	2013-2017	44.400.000,00	44.400.000,00	34.041.216,42	%76,67
	Diğerleri	Muhtelif	Mak-Tec.İnşaat Yapı-Tes.Büyük Onarım	2009-2017	3.600.000,00	3.600.000,00	1.853.273,86	%51,48
2015C010100	Muhtelif İşler	Muhtelif	Mak-Teç-Yazılım-Donanım,B.Onarım	2015-2015	2.000.000,00	3.500.000,00	800.660,41	%22,88
2015C010110	Van Et Kombinası	Van	Mak-Teç-İnşaat yapı Tes.	2015-2018	7.000.000,00	5.500.000,00	121.850,00	%2,22
PROJELER TOPLAMI					58.000.000,00	58.000.000,00	37.042.950,69	%63,87

➤ 2015 Yılı Verilen Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu

GR	Grup Adı	2015 Fiili Harcama (Bin TL)
08	Yardımcı Hammadde Giderleri	2.467
02	Endirekt İlk Madde ve Malzeme Gid.	15.229
1	İşçi Ücret ve Giderleri	42.970
2	Memur Ücret ve Giderleri	24.118
3	Dışarıdan Temin Ed. Fayda ve Hizm.	31.531
4	Çeşitli Giderler	6.607
5	Vergi Resim ve Harçlar	14.688
6	Amortisman ve Tükenme Payı	10.971
7	Finansman Giderleri	
Genel Toplam		148.581

➤ Ayrıntılı Bilanço

AKTİF	31.12.2014 ÖNCEKİ DÖNEM TL		31.12.2015 CARİ DÖNEM TL	
	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
1- DÖNEN VARLIKLAR				
A- HAZIR DEĞERLER		10.520.020,40		17.037.797,24
1) Kasa	149.278,51		204.315,79	
2) Alınan çekler				
3) Bankalar	4.392.935,11		6.478.992,22	
4) Ver.çekler ve ödem.em.(-)				
5) Diğer hazır değerler	5.977.806,78		10.354.489,23	
B- MENKUL KIYMETLER				
1) Hisse senetleri				
2) Diğer menkul kıymetler				
C- TİCARİ ALACAKLAR		58.091.494,23		52.623.539,65
1) Alıcılar	58.081.423,32		52.612.900,54	
2) Verilen dep.ve teminat	10.070,91		10.639,11	
3) Diğer ticari alacaklar				
4) Şüpheli ticari alacaklar	908.396,79		1.005.437,06	
5) Şüpheli ticari alacaklar karş. (-)	-908.396,79		-1.005.437,06	
D- DİĞER ALACAKLAR		2.118.471,42		3.050.424,43
1) Ortaklardan alacaklar				
2) İştiraklerden alacaklar				
3) Bağlı ortaklıklar.alacak.				
4) Personelden alacaklar	536.589,42		531.093,83	
5) Diğer çeşitli alacaklar	1.581.882,00		2.519.330,60	
6) Şüph.diğer alacaklar	3.586.019,34		3.602.753,34	
7) Şüph.diğer alac.karş.(-)	-3.586.019,34		-3.602.753,34	
E- STOKLAR		72.004.061,16		165.448.137,77
1) İlk madde ve malzeme	1.468.834,78		874.443,64	
2) Yarı mamuller				
3) Mamuller	69.219.488,31		162.305.527,30	
4) Ticari mallar				
5) Diğer stoklar	1.215.781,30		2.155.171,30	
6) Verilen sipariş avansları	99.956,77		112.995,53	
F- GELECEK AY.ÂİT GİD.VE GEL.T.		4.595.075,99		7.095.385,99
1) Gelecek aylara ait gider.	4.595.075,99		7.095.385,99	
2) Gelir tahakkukları				
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		1.180.288,42		620.731,14
1) Devreden Katma Değer Vergisi				
2) Peşin ödenen vergi ve fon.	232.814,07		64.345,06	
3) İş avansları	44.608,09		43.269,58	
4) Personel avansları	37.927,39		36.437,83	
5) Sayım ve tesellüm noksan.	864.938,87		476.678,67	
6) Diğer çeşitli dönen varlıklar.				
7) Diğer dönen var.karş.(-)				
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		148.509.411,62		245.876.016,22

31.12.2014		31.12.2015		
AKTİF	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
A-TİCARİ ALACAKLAR		131.455,20		45.512,18
1) Alıcılar				
2) Verilen depozito ve tem.	131.455,20		45.512,18	
B-DİĞER ALACAKLAR				
1) Ortaklardan alacaklar				
2) İştiraklerden alacaklar				
3) Bağlı ortaklıklardan alacaklar				
4) Personelden alacaklar				
5) Diğer çeşitli alacaklar				
C-MALİ DURAN VARLIKLAR				
1) İştirakler	125,00		125,00	
2) İştirak.sermaye taah.(-)	-125,00		-125,00	
3) İştirakler değer düşük karşılığı(-)				
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR		181.004.172,01		207.630.592,56
1) Arazi ve arsalar	29.479.330,99		29.515.147,99	
2) Yeraltı ve yerüstü düz. .	21.391.844,54		21.385.823,54	
3) Binalar	116.966.798,51		117.759.034,10	
4) Tesis makina ve cihazlar	57.267.987,88		57.838.171,06	
5) Taşıtlar	11.840.656,31		11.940.656,30	
6) Demirbaşlar	4.377.624,52		5.222.316,09	
7) Diğer maddi duran varl.	1.800.185,54		1.863.368,44	
8) Birikmiş amortisman.(-)	-75.249.461,42		-85.913.297,99	
9) Yapılmakta olan yatırım.	13.129.205,14		48.019.373,03	
10) Verilen avanslar				
E-MADDİ OLMAYAN DUR. VAR.		895.479,98		1.411.665,80
1) Haklar	361.254,28		361.254,28	
2) Diğer maddi olmayan duran varl.	1.047.993,17		1.750.935,57	
3)Birikmiş Amortismanlar (-)	-513.767,47		-700.524,05	
F-GELECEK YIL. AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI				
1) Gelecek yıl.ait giderler				
2)Gelir Tahakkukları				
G-DİĞER DURAN VARLIKLAR				
1) Gelecek yıl.indiril. KDV				
2) Diğer çeşitli duran varl.				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		182.031.107,19		209.087.770,54
AKTİF(VARLIKLAR) TOPLAMI		330.540.518,81		454.963.786,76

PASİF	31.12.2014 ÖNCEKİ DÖNEM		31.12.2015 CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
A-MALİ BORÇLAR		105.000.000,00		62.000.000,00
1) Banka kredileri	105.000.000,00		62.000.000,00	
2) Diğer Mali Borçlar				
B-TİCARİ BORÇLAR		24.086.892,59		25.532.250,92
1) Satıcılar	22.252.778,10		23.202.490,12	
2) Alınan depozito ve teminat.	1.834.114,49		2.329.760,80	
3) Diğer ticari borçlar				
C-DİĞER BORÇLAR		21.863.451,52		65.386.717,91
1) Ortaklara borçlar				
2) İştiraklere borçlar				
3) Bağlı ortaklık borçlar				
4) Perosenele borçlar	88.171,69		87.307,52	
5) Diğer çeşitli borçlar	21.775.279,83		65.299.410,39	
D-ALINAN AVANSLAR		47.109,45		459.550,85
1) Alınan sipariş avansları	47.109,45		459.550,85	
2) Alınan diğer avanslar				
E-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞ. YÜK.		1.957.511,35		2.439.488,32
1) Ödenecek vergi ve fonlar	1.059.897,62		1.336.976,87	
2) Ödenecek sos.güven.kesintileri	888.819,18		1.089.911,78	
3) Vadesi geç.ertelenmiş veya taksit.vergi ve diğer yüküml.				
4) Diğer yükümlülükler	8.794,55		12.599,67	
F-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		837.752,14		1.062.324,22
1) Maliyet gider karşılıkları	837.752,14		1.062.324,22	
2) Diğer borç ve gid.karş.				
G-GELECEK AYLARA AİT GELİR. VE GİDER TAHAKKUKLARI		3.950.319,34		8.793.141,94
1) Gelecek aylara ait gelir.				
2) Gider tahakkukları	3.950.319,34		8.793.141,94	
H-DİĞER KISA VADELİ YAB.KAY.		27.819,11		28.035,00
1) Hesaplanan KDV				
2) Merkez ve şubeler cari hes.				
3) Sayım ve tesellüm fazlaları	27.819,11		28.035,00	
4) Diğer çeşitli yabancı kay.				
KISA VADELİ YABAN.KAY.TOP.		157.770.855,50		165.701.509,16

PASİF	31.12.2014 ÖNCEKİ DÖNEM		31.12.2015 CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
HESABIN ADI				
2-UZUN VADELİ YAB.KAYNAKLAR				
A-MALİ BORÇLAR				
1-Diğer mali borçlar				
B-TİCARİ BORÇLAR		215,97		215,97
1) Alınan depozito ve teminat	215,97		215,97	
2) Diğer ticari borçlar				
C-DİĞER BORÇLAR				
1) Ortaklara borçlar				
2) Diğer çeşitli borçlar				
3) Kamuya olan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlar				
D-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI				
1) Kıdem tazminatı karşılıkları				
2) Diğer borç ve gider karşılık.				
E-GELECEK YILLARA AİT GELİR. VE GİDER TAHAKKUKLARI				
1.Gelecek yıllara ait gelirler				
UZUN VADELİ YAB. KAY. TOPLAMI		215,97		215,97
3-ÖZ KAYNAKLAR				
A -ÖDENMİŞ SERMAYE		780.000.000,00		829.000.000,00
1) Sermaye	780.000.000,00		850.000.000,00	
2) Ödenmemiş sermaye (-)			21.000.000,00	
3)Sermaye Olumlu Farkı				
B-SERMAYE YEDEKLERİ				
1) M.D.V yen.değ.artışları				
C-KAR YEDEKLERİ		6.166.910,06		6.166.910,06
1) Özel fonlar				
2) Yasal yedekler	6.166.822,12		6.166.822,12	
3) Olağan üstü yedekler				
4) Diğer kar Yedekleri	87,94		87,94	
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI				
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARAR. (-)	-522.255.954,44	-522.255.954,44	-613.397.462,72	-613.397.462,72
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	-91.141.508,28	-91.141.508,28	67.492.614,29	67.492.614,29
1) Dönem zararı				
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		172.769.447,34		289.262.061,63
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		330.540.518,81		454.963.786,76

➤ Ayrıntılı Gelir Tablosu

	31.12.2014	31.12.2015
HESABIN ADI	ÖNCEKİ DÖNEM (TL)	CARİ DÖNEM (TL)
A. BRÜT SATIŞLAR	623.131.382,32	884.278.129,24
1.Yurt içi Satışlar	623.131.382,32	884.278.129,24
2.Yurt dışı Satışlar		
3.Vade Farkları		
4.Subvansiyon		
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ	18.913.020,36	24.425.674,82
1.Satıştan İadeler	270.654,33	205.930,73
2.Satış İskontası	18.484.001,13	23.987.852,47
3.Diğer İndirimler(-)	158.364,90	231.891,62
C. NET SATIŞLAR	604.218.361,96	859.852.454,42
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	649.526.071,41	743.245.993,28
1.Satılan Mamuller Maliyeti(-)	639.525.056,87	732.066.231,92
2.Satılan Tic.Mallar Maliyeti(-)	6.851.672,10	9.780.066,00
3.Satılan Hizmet Maliyeti(-)	156.863,65	95.031,25
4.Diğer Satış.Maliyeti(-)	2.992.478,79	1.304.664,11
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-45.307.709,45	116.606.461,14
E. FAALİYET GİDERLERİ(-)	41.137.183,86	44.720.835,84
1.Pazar.Satış Dağ.Gider.(-)	41.137.183,86	44.720.835,84
2.Genel Yönetim Giderleri(*)		
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-86.444.893,31	71.885.625,30
F. DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.KAR	2.419.362,02	1.638.372,88
1.İştiraklerden temettü gelirleri		
2.Faiz Gelirleri	1.457.589,32	428.975,55
3.Konusu Kalmayan Karşılıklar		
4.Kambiyo Kârları	8.234,94	51.358,43
5.Enflasyon Düzeltme Kârları		
6.Diğer Olağan Gelir ve Karlar	953.537,76	1.158.038,90
G. DİĞ.FAAL.OLAĞ.GİD.VE ZAR.(-)	606.930,70	130.191,91
1.Karşılık Giderleri (-)	606.930,70	113.774,27
2.Diğ.Olağan Gid.veZarar(-)		
3.Kambiyo Zararları (-)		16.417,64
H. FINANSMAN GİDERLERİ(-)	2.556.038,12	3.853.001,03
1.Kısa Vadeli Borçlanma Gid.(-)	2.556.038,12	3.853.001,03
2.Uzun Vadeli Borçlanma Gid.(-)		
OLAĞAN KARI VEYA ZARARI	-87.188.500,11	69.540.805,24
I. OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.278.790,99	5.722.338,60
1.Önceki Dönem Gel.ve Karlar	1.759.246,42	26.591,79
2.Diğer Olağandışı Gel. ve Karlar	1.519.544,57	5.695.746,81
J. OLAĞANDIŞI GİD.VE ZARARLAR (-)	7.231.799,16	7.770.529,55
1.Çalışmayan Kısım Gid.ve Zarar (-)	1.853.085,50	776.989,41
2.Önceki Dönem Gider ve Zararı (-)	5.333.857,68	6.773.957,15
3.Diğ.Olağandışı Gid.ve Zarar (-)	44.855,98	219.582,99
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-91.141.508,28	67.492.614,29
K. DÖNEM.KAR.VERG.DİĞ.YASAL YÜKÜM.KARŞILIKLARI(-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-91.141.508,28	67.492.614,29

* 37.947.501,29 TL olan Genel Yönetim Giderleri üretim maliyetlerine yansıtıldığından Faaliyet Giderlerinde gösterilmemiştir.

➤ 2015 Yılı Bilanço Dipnotları

1-	Kayıtlı sermaye tutarı	850.000.000,00
	Ödenmiş sermaye	829.000.000,00
	Ödenmemiş sermaye	21.000.000,00
2-	Aktiflerimizin toplam sigorta değeri,	184.119.998,51
3-	Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı,	33.945.641,45
4-	Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı,	1.641.914,38
5-	Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü,	
	<u>Türü</u>	<u>Tutar TL</u>
	Hamiline	850.000.000,00

- 6- Stok maliyet hesaplama sistemi ortalama ağırlık maliyet sistemidir.
7- Cari dönemdeki ortalama personel sayısı :1.104
Memur 123, Sözleşmeli 305, Daimi işçi 676







ET VE SÜT
KURUMU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Oğuzlar Mahallesi Ceyhun Atıf Kansu Caddesi

1370. Sokak No: 10 Balgat/ANKARA

T: 0312 284 36 70 F: 0312 286 37 02

www.esk.gov.tr