



2014 YILI FAALİYET RAPORU

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2014 YILI
FAALİYET RAPORU

ANKARA - 2015



ET VE SÜT KURUMU
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



GENEL MÜDÜR SUNUŞU

Tarım ürünleri piyasalarında küresel ölçekte yaşanan gelişmeler, gıda güvence ve güvenilirliğinin değerini artırmaktadır. Sağlıklı beslenmede et ve süt ürünlerinin önemi, sektöre özel politikalar uygulanmasını gerektirmektedir.

1992 yılında özelleştirilme kapsamına alınan ve önemli ölçüde küçülen Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü, hayvancılık sektöründe AB normlarına uygun düzenleyici ve destekleyici bir kurum ihtiyacı nedeniyle 2005 yılında özelleştirme kapsamından çıkarılmıştır. 2013 yılında alınan Bakanlar Kurulu Kararı ile de 'Devletin genel hayvancılık politikası çerçevesinde, hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesini temin etmek, piyasa ekonomisi kuralları içerisinde sektörde tam rekabet koşullarının tesisine katkıda bulunarak kamu yararı ile faaliyetlerini sürdürmek amacıyla' Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü olarak yeniden yapılandırılması kararlaştırılmıştır.

Ülkemizde et ve süt sektörünün kârlılık ve verimliliğin artırılması açısından sektörün sürdürülebilirliğini sağlayacak düzenleme araçlarının etkinleştirilmesini gerektirmektedir. Bu amaçla sektörün mevzuat ve pazarlama alt yapısının geliştirilmesinin yanında örgütlerin etkinliğinin artırılmasına ve üreticilerin bilinçlendirilmesine yönelik eğitim ve uygulamaların bir bütünlük içerisinde yürütülmesi ile interaktif bilgi paylaşımının sağlanması büyük önem arz etmektedir.

Kurumumuzun sektördeki bilgi birikimi ve deneyimi, gelişen şartlarda ihtiyaç duyulan piyasa alt yapısının oluşmasına öncülük edecek düzeydedir. Paydaşların ihtiyaç ve taleplerine kalıcı çözüm mekanizmalarını geliştirmeyi hedefleyen ESK, et ve süt sektöründe daha etkin ve yetkin bir kurum olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Bütün bu gelişmeler vesilesiyle Kurumumuzca yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak kamuoyunun bilgilendirilmesi için önemli bir belge olan 2014 yılı Faaliyet Raporu'nun amacına ulaşmasını diliyorum.

Kasım PİRAL
Yönetim Kurulu Başkanı
Genel Müdür

İÇİNDEKİLER TABLOSU

Tablolar.....	2
Kısaltmalar	3
I – GENEL BİLGİLER.....	4
a. Misyon ve Vizyon	5
b. Temel Değerler ve İlkeler	6
c. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
ç. İdareye İlişkin Bilgiler	8
1.Tarihçe	8
2.Fiziki Yapı	11
3.Teşkilat Yapısı	15
3.1.Yönetim Kurulu.....	16
3.2.Merkez Teşkilatı	17
3.3.Taşra Teşkilatı.....	18
4.Bilgi ve Teknolojik Kaynakları	19
5.İnsan Kaynakları	20
I – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
a. Teftiş Kurulu Başkanlığı.....	24
b. Hukuk Müşavirliği	25
c. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	26
ç. Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	31
d. Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	33
e. Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	37
f. İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	43
g. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	46
ğ. Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	48
h. Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı.....	50
1.Mali Tablolar	50

TABLO LİSTESİ

- Tablo 1: Özelleştirme Sürecinde Özelleştirilen, Devredilen ve Kapatılan İş yerleri
- Tablo 2: Kurumun Sabit Kıymetler Yüzölçümleri ve Değerleri
- Tablo 3: Kurumun Kurulum ve Depo Kapasitesi
- Tablo 4: Kurumun Araç Durumu
- Tablo 5: Kurumun Sahip Olduğu Makine vb. Kaynakların Sayıları ve Ekonomik Değerleri
- Tablo 6: Yönetim Kurulu
- Tablo 7: Kurumun Teknolojik Kaynakları
- Tablo 8: Kurumun Personel Durumu
- Tablo 9: Memur Personelin Unvan Dağılımı
- Tablo 10: Personel Eğitim Durumu
- Tablo 11: Personel Cinsiyet Dağılımı
- Tablo 12: Personel Hizmet Süresi Dağılımı
- Tablo 13: 2014 Yılı Mevzuat Çalışmaları
- Tablo 14: 2014 Yılı Alımlar
- Tablo 15: 2014 Yılı Mezbuha Alımlar
- Tablo 16: 2014 Yılı İthal Mezbuha Alımlar
- Tablo 17: 2014 Yılı Büyükbaş Üretim Miktarları
- Tablo 18: 2014 Yılı Küçükbaş Üretim Miktarları
- Tablo 19: 2014 Yılı Mezbuha Üretimler
- Tablo 20: 2014 Yılı Kanatlı Üretim Verileri (Mezbuha)
- Tablo 21: 2014 Yılı Şarküteri Üretimleri
- Tablo 22: 2014 Yılı Satışlarımız
- Tablo 23: 2014 Yılı Kurumlar İtibariyle Satışlarımız
- Tablo 24: Satış Mağazalarımız
- Tablo 25: 2014 Yılı Sığır Eti İthalatımız
- Tablo 26: 2014 Yılı Üretim, Satış ve Son Stok Durumu
- Tablo 27: 2014 Yılı Eğitimlerimiz
- Tablo 28: 2014 Yılı Staj Programı

KISALTMALAR

BYS: Bilgi Yönetim Sistemleri

EBK: Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü

EFQM: European Foundation for Quality Management

ESK: Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü

FAO: Food and Agriculture Organization of the United Nations

GTHB: Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

MPLS: Multi Protocol Label Switching

SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu

TBMM: Türkiye Büyük Millet Meclisi

TCDD: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları

TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu

VPN: Virtual Private Network

I – GENEL BİLGİLER

I- GENEL BİLGİLER

a. Misyon ve Vizyon



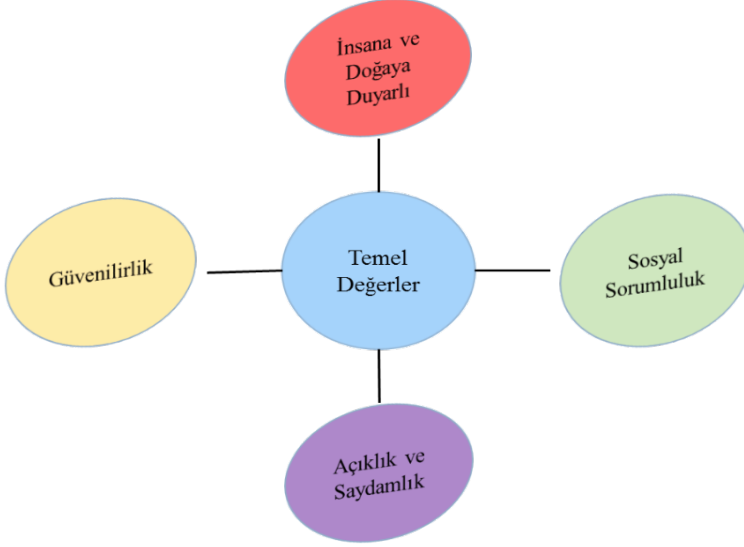
Misyonumuz

Et ve süt sektörünün, paydaşları açısından istikrarlı ve sürdürülebilir bir hale getirilmesine katkı sağlamak; güvenilirlik, karlılık, verimlilik ve kalite ilkeleri çerçevesinde faaliyette bulunmak.

Vizyonumuz

Et ve süt piyasalarında kalite, güven ve istikrar sağlamak, sektörde öncü bir kuruluş olmak.

b. Temel Değerler ve İlkeler



İnsana ve Doğaya Duyarlı: Kurumun tüm faaliyetlerinde doğanın korunması ve dengesi, insani değerlere önem verir.

Sosyal Sorumluluk: Toplumun genel çıkarlarını koruyacak ve geliştirecek çalışmaları yapar, toplumun ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.

Açıklık ve Saydamlık: Kurumun tüm faaliyetlerinde erişilebilirliği ve hesap verilebilirliği esas alır.

Güvenilirlik: Kurum, geçmişten geleceğe kurumsal yapısını ve imajını korur, faaliyet ve uygulamalarında tutarlıdır.

Sürekli Gelişme ve Yenilikçilik: Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojiyle birlikte, ürün ve hizmet tasarımı ve sunumunda dinamizmi ve yetkinlikleri artırmayı önemser.

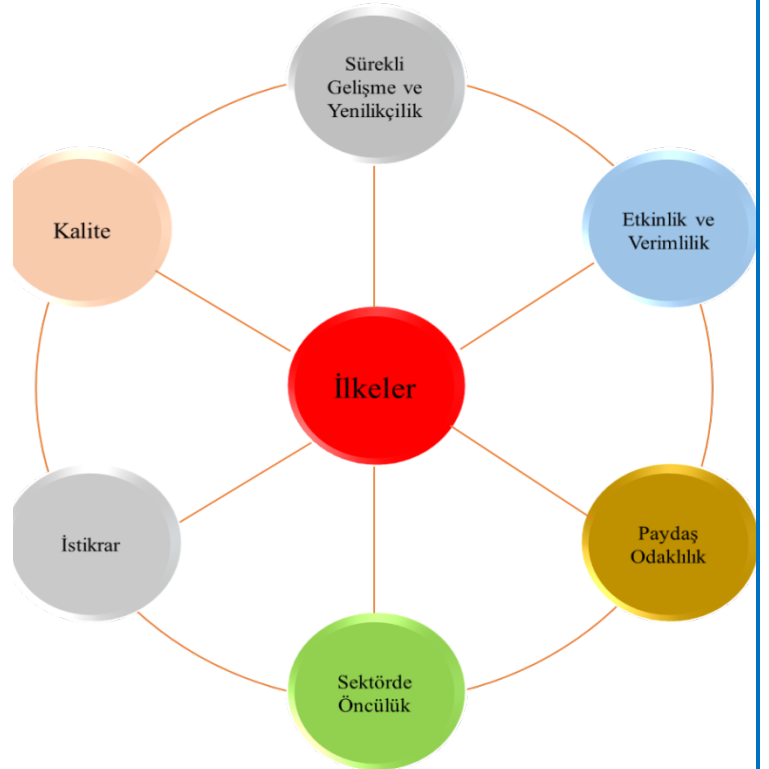
Etkinlik ve Verimlilik: Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını verimli kullanır ve etkin sonuçlar elde eder.

Paydaş Odaklılık: Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların görüşlerini dikkate alır.

Sektörde Öncülük: Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve ihtiyaçları karşılayacak standart ve uygulamalara öncülük eder.

İstikrar: Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve sürdürülebilirliği de esas alır.

Kalite: Kurum ürün ve hizmetlerinde standartlara uygun olarak toplumun bugün ve gelecekteki beklentilerini karşılar, memnuniyete odaklanır.



c. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünde “Teşekkülün amaç ve faaliyetleri” başlığı altındaki Madde 5/2’de belirlendiği şekilde;

Kesimlik ve besilik hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik işbirliği ve her türlü sınai mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili işbirliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak.

Ulusal ve Bakanlıkça uygun görülen uluslararası örgütlere üye olmak

Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde işbirliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle iştigal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağlı ortaklıklar ve iştirakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin

veya iştiraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak, gayrimenkulleri üzerinde diğer aynı hakları tesis etmek, iştiraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak.

Faaliyet konuları ile ilgili, Bakanlar Kurulu Kararı ile hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasına ilişkin verilecek diğer görevleri yapmak.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağlı ortaklık, iştirakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

ç. İdareye İlişkin Bilgiler



1. Tarihçe

Kurumumuz 3780 sayılı Milli Korunma Kanunu'nun 6. maddesi uyarınca, 28.08.1952 tarihli ve 3/15597 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden, K/871 sayılı Koordinasyon Kurulu Kararı üzerine, 01.10.1952 tarihinde "Et ve Balık Kurumu" unvanı ile Ticaret Bakanlığı'na bağlı 40.000.000 TL sermayeli İktisadi Devlet Teşekkülü olarak kurulmuş ve 01.01.1953 tarihinde faaliyete geçmiştir.

İlk et kombinası 1953 yılında Erzurum'da hizmete açılmış, bunu 1955 yılında Ankara, 1956 yılında Konya ve Zeytinburnu et kombinalarının açılışı takip etmiştir. Müteakip yıllarda açılan 25 Et Kombinası, 2 Tavuk Kombinası, 2 Et İşletme Ünitesi, 1 Balık Mamulleri Fabrikası ve 1 Soğuk Hava Deposu olmak

üzere üretim ve muhafazaya yönelik iş yeri sayımız 35'e ulaşmıştır.

Kurumumuz, 18.06.1984 tarihinde yürürlüğe giren 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine tabi bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak faaliyetini devam ettirmekte iken 20.05.1992 tarihli ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Çeşitli tarihlerde yapılan özelleştirmelerle kombinaların bir kısmı satılmış, bir kısmı kapatılmış, bir kısmı ise bila bedelle çeşitli kamu kuruluşlarına devredilmiştir.

Kurumumuz Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.08.2005 tarihli, 2005/104 sayılı Kararı ile AB normlarına uygun

olarak hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amacıyla özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir. 06.10.2005 tarihli ve 25958 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan kararla da Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının ilgili kuruluşu haline getirilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan "Ana Statümüz " Yüksek Planlama Kurulunun 24.07.2006 tarihli, 2006/T-25 sayılı Kararı ile onaylanarak 17.08.2006 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde, 22.08.2006 tarihinde de 26267 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Et ve Balık Kurumunun özelleştirme sürecinde özelleştirilen, devredilen ve kapatılan iş yerleri Tablo 1'de gösterilmiştir.

Et ve Balık Kurumunun özelleştirme kapsam ve programından çıkartılmasından sonra; 2006 yılında, daha önce Kuruma bağlı iken özelleştirilen Ağrı Et Kombinası, 2011 yılında Yozgat Et Kombinası, 2011

yılında İstanbul Depo Müdürlüğü, 2012 yılında Denizli Et Kombinası Müdürlüğü ve Erzincan Tavuk Kombinası, Kurumumuza devredilmiştir.

27.04.2013 tarihli ve 28630 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kurumun adı Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir.

Et ve Süt Kurumu; Ağrı, Adana, Bingöl, Diyarbakır, Denizli, Erzurum, Sakarya, Sincan, Yozgat ve Van Kombinaları birlikte İstanbul Depo Müdürlüğü olmak üzere toplam 11 adet iş yeri ile faaliyetini sürdürmekte olup, Erzincan Tavuk Kombinası inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 1: Özelleştirme Sürecinde Özelleştirilen, Devredilen ve Kapatılan İş yerleri

	KOMBİNALAR	KAPATILMA TARİHLERİ	DEVREDİLEN KURUM
SATILAN KOMBİNALAR	AFYON	23.04.1995	
	AĞRI	23.04.1995	
	BAYBURT	23.04.1995	
	BURSA	23.04.1995	
	ELAZIĞ	23.04.1995	
	KARS	23.04.1995	
	KASTAMONU	23.04.1995	
	MALATYA	23.04.1995	
	SULUOVA	23.04.1995	
	ŞANLIURFA	23.04.1995	
	TATVAN	23.04.1995	
	ANKARA	03.07.1995	
	ERSAN ERZ. G. SAN.	11.08.1995	

	BURDUR	04.02.2000	
	ESKİŞEHİR	04.02.2000	
	GAZİANTEP	04.02.2000	
	SİVAS	04.02.2000	
	MANİSA	12.05.2004	
	SAMSUN	03.05.2004	
DEVREDİLEN KOMBİNALAR	H.PAŞA	24.04.2003	TCDD
	Z.BURNU	24.04.2003	Emlak Konut A.Ş.
	TRABZON BAL. MAM.	08.07.1999	Maliye Bakanlığı
	KAYSERİ	08.11.2004	Kayseri Büyükşehir Bel.
	KONYA	08.11.2004	Konya Meram Belediyesi
	MARDİN	18.05.1994	Jandarma Gen. Kom.
	YÜKSEKOVA	13.08.1997	Jandarma Gen. Kom.
	FATSA BALIK MAM. FAB	28.02.2001	Samsun 19 Mayıs Üniv.

2. Fiziki Yapı

Tablo 2: Kurumun Sabit Kıymetler Yüzölçümleri ve Değerleri

		YÜZÖLÇÜMÜ m ²	SABİT KIYMET DEĞERİ (Bin TL)
ADANA	Arsa ve Araziler	79.904 m ²	243
	Kapalı Alanı	21.256 m ²	13.317
AĞRI	Arsa ve Araziler	104.247 m ²	
	Kapalı Alanı	17.067 m ²	4.240
BİNGÖL	Arsa ve Araziler	265.004 m ²	0,67
	Kapalı Alanı	17.621 m ²	11.210
DENİZLİ	Arsa ve Araziler	24.178 m ²	
	Kapalı Alanı	11.102 m ²	9.043
DİYARBAKIR	Arsa ve Araziler	125.662 m ²	1.832
	Kapalı Alanı	18.491 m ²	7.973
ERZURUM	Arsa ve Araziler	231.250 m ²	106
	Kapalı Alanı	24.300 m ²	1.029
SAKARYA	Arsa ve Araziler	102.223 m ²	19
	Kapalı Alanı	19.580 m ²	8.247
SİNCAN	Arsa ve Araziler	126.307 m ²	75
	Kapalı Alanı	25.382 m ²	32.398
VAN	Arsa ve Araziler	131.032 m ²	53
	Kapalı Alanı	18.823 m ²	8.211
YOZGAT	Arsa ve Araziler	105.849 m ²	2.205
	Kapalı Alanı	18.169 m ²	20.721
MERKEZ	Genel Müdürlük Bina Arsası	16.816 m ²	24.672
	(*) Diğer Arsa ve Araziler		274
	(**) Binalar		856

Genel Müdürlük hizmet binamız kiralıktır.

Tablo 3: Kurumun Kurulum ve Depo Kapasitesi

Kombinanın Adı	Kurulum Kapasitesi				Dondurma Tüneli Kapasitesi (ton)	Soğuk Muhafaza Kapasitesi (ton)	Donmuş Muhafaza Kapasitesi (ton)
	Günlük B.Baş (Adet)	Yıllık B.Baş (Adet)	Günlük K.Baş (Adet)	Yıllık K.Baş (Adet)			
Adana	320	80.000	2.000	500.000	26	504	960
Ağrı	320	80.000	2.000	500.000	35	39	249
Bingöl	360	90.000	2.600	650.000	48	96	1500
Diyarbakır	320	80.000	2.000	500.000	50	144	450
Erzurum	320	80.000	2.000	500.000	107	162	1311
Sakarya	360	90.000	2.600	650.000	62	139	1460
Sincan/Ank	40	10.000	200	50.000	44	310	1185
Denizli	160	40.000	400	100.000	101	255	850
Yozgat	100	25.000	300	75.000	0	75	0
İstanbul Soğuk Depo	0	0	0	0	0	65	20
Toplam	2.300	575.000	14.100	3.525.000	473	1.789	7.985

Tablo 4: Kurumun Araç Durumu

CİNSİ	FAAL	GAYRİ FAAL	TAMİRE MUHTAÇ	ÖZELDEN KİRALIK	TOPLAM
DAMPERLİ KAMYON	8				8
ÇÖP ARACI	2				2
KAMYONET	11			2	13
PİKAP					0
TRAKTÖR	11				11
İŞ MAKİNESİ (Kepçe)	1				1
BİNEK	31	2	1	11	45
FİRİGO ARAÇ	43	6	13	54	116
TIR ÇEKİCİ	15				15
TANKER	1				1
TOPLAM	123	8	14	67	212

Tablo 5: Kurumun Sahip Olduğu Makine vb. Kaynakların Sayıları ve Ekonomik Değerleri

Sıra No	Adı ve Özelliği	Miktarı (Adet)	Menşei Ülke Döviz Tutarı (FOB)	Toplam Tutarı (FOB \$)	Toplam Tutarı (FOB TL)	Toplam Tutarı (CIF TL)
1	ET PARÇALAMA HATTI	2	160.000 EURO	224.000	347.200	364.560
2	BİFTEK DİLİMLEME MAKİNESİ	1	7.000 EURO	9.800	15.190	15.950
3	VAKUM SHRINK KURUTMA MAKİNESİ	1	250.000 EURO	350.000	542.500	569.625
4	THERMOFORM PAKETLEME MAKİNESİ	2	320.000 EURO	448.000	694.400	729.120
5	OTOMATİK TARTMA VE ETİKETLEME MAKİNESİ (100gr-	4	200.000 EURO	280.000	434.000	455.700
6	MIKSER GRINDER	1	110.000 EURO	154.000	238.700	250.635
7	ZAR ALMA MAKİNESİ	1	10.000 EURO	14.000	21.700	22.785
8	EMÜLSİFİYER	1	90.000 EURO	126.000	195.300	205.065
9	KIYMA PORSİYONLAMA MAP AMBALAJ GAZLI PAKETLEME	1	330.000 EURO	462.000	716.100	751.905
10	SPIRAL FREEZER	1	259.000 EURO	362.600	562.030	590.132
11	FORM MAKİNESİ	1	200.000 EURO	280.000	310.000	325.500
12	KUTER	1	310.000 EURO	434.000	672.700	706.335
13	BUZ MAKİNESİ	1	39.000 EURO	54.600	84.630	88.862
14	VAKUMLU DOLUM MAKİNESİ	1	98.000 EURO	137.200	212.660	223.293
15	VAKUMLU DOLUM MAKİNESİ (SOSİS ASKILI)	1	90.000 EURO	126.000	195.300	205.065
16	SOSİS SOYMA MAKİNESİ	1	28.000 EURO	39.200	60.760	63.798
17	KLİPS MAKİNESİ	2	100.000 EURO	140.000	217.000	227.850
18	TÜTSÜLEME VE PİŞİRME FIRINI (3 ADET 6 ARABALI,1 ADET 2 ARABALI FIRIN,3 ADET 30 ARABALI KLİMATİZE, 1 ADET9 ARABALI KLİMATİZE)	1	860.000 EURO	1.204.000	1.866.200	1.959.510
19	OTOMATİK KAVURMA MAKİNESİ	1	169.000 EURO	236.600	366.730	385.067
20	400 LÜK DONUK ET SİNİR KIYMA MAKİNESİ	1	140.000 EURO	196.000	303.800	318.990
21	TAZE ET SİNİR KEMİK AYIKLAMALI KIYMA MAKİNESİ	3	250.000 EURO	350.000	542.500	569.625
22	OTOKLAV	2	220.000 EURO	308.000	477.400	501.270
23	İNKJET YAZICI	1	12.900 EURO	18.060	27.993	29.393

24	PASTIRMA PRESİ	1	16.000 EURO	22.400	34.720	36.456
25	KUŞBAŞI MAKİNESİ	1	29.000 EURO	40.600	62.930	66.077
26	KONSERVE DOLUM KAPAMA VE KONVEYOR HATTI	1	425.000 EURO	595.000	922.250	968.363
TOPLAM			4.722.900 EURO	6.612.060	10.248.693	10.761.128

Not: 2009 Yılı Verilerine Göre



3.1. Yönetim Kurulu

Tablo 6: Yönetim Kurulu

ADI VE SOYADI	UNVANI	TEMSİL ETTİĞİ KURULUŞ	ASIL GÖREVİ	BAŞLAMA TARİHİ
Kasım PİRAL	Başkan	Et ve Süt Kurumu	Genel Müdür	19.11.2014
Ethem KALIN	Üye	Et ve Süt Kurumu	Genel Müdür Yrd.	23.07.2014
Dr. Sadık KÜÇÜKGÜNAY	Üye	Et ve Süt Kurumu	Genel Müdür Yrd.	24.02.2015
Dr. Durali KOÇAK	Üye	GTHB	Balıkçılık ve Su Ürünleri Genel Müdürü	08.11.2013
Emin DARICI	Üye	Hazine Müsteşarlığı	Darphane ve Damga Matbaası eski Genel Müdür Yrd.	18.11.2013
				2015/177 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 03.06.2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu görevi sona erdi.

3.2. Merkez Teşkilatı

Merkez teşkilatı; denetim hizmet birimi, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

- Denetim Hizmet Birimi
 - Teftiş Kurulu Başkanlığı
- Danışma Hizmet Birimleri
 - Hukuk Müşavirliği
 - Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
 - Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı
- Ana Hizmet Birimleri
 - Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
 - Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı
- Yardımcı Hizmet Birimleri
 - İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı
 - Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
 - Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
 - Teknik İşler Dairesi Başkanlığı





3.3. Taşra Teşkilatı

- Adana Et Kombinası
- Ağrı Et Kombinası
- Bingöl Et Kombinası
- Denizli Et Kombinası
- Diyarbakır Et Kombinası
- Erzurum Et Kombinası
- İstanbul Depo Müdürlüğü
- Sakarya Et Kombinası
- Sincan Et İşleme ve Tavuk Kombinası
- Van Et Kombinası
- Yozgat Et Kombinası



4. Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

Kurumumuzun sahip olduğu teknolojik kaynaklar;

Tablo 7: Kurumun Teknolojik Kaynakları

Cihaz	Açıklama
2 Adet Domain Server	Active Directory ve Yedeği, Genel Müdürlük
1 Adet Data Sunucu	BYS Veritabanı Yüklü, Genel Müdürlük
1 Adet Application Sunucu	BYS Uygulaması Yüklü, Genel Müdürlük
1 Adet Sunucu	Araç Takip Uygulaması Yüklü, Genel Müdürlük
1 Adet Sunucu	Personel Takip Uygulaması Yüklü, Genel Müdürlük
1 Adet Sunucu	Antivirüs, Genel Müdürlük
2 Adet Dvr	Güvenlik Kamera Sistemi, Genel Müdürlük
Video Konferans Sistemi	Uzaktan Görüntülü Konuşma ve Sunum Sistemi, Genel Müdürlük
470 Adet Masaüstü PC	Genel Müdürlük ve Kombinalar
79 Adet Notebook	Genel Müdürlük ve Kombinalar
28 Adet Tablet	Genel Müdürlük ve Kombinalar
268 Adet Yazıcı	Genel Müdürlük ve Kombinalar



5. İnsan Kaynakları

a. Personel Durumu (31.12.2014)

Tablo 8: Kurumun Personel Durumu

İŞ YERLERİ	MEMUR	SÖZLEŞ.	MEMUR TOPLAM	DAİMİ İŞÇİ	GEÇİCİ İŞÇİ	İŞÇİ TOPLAM	GENEL TOPLAM
MERKEZ	69	74	143	47	0	47	190
MERKEZ TOPLAM	69	74	143	47	0	47	190
ADANA	5	29	34	54	0	54	88
AĞRI	2	12	14	46	0	46	60
BİNGÖL	3	24	27	47	0	47	74
DENİZLİ	3	10	13	38	0	38	51
DİYARBAKIR	5	24	29	60	0	60	89
ERZURUM	2	18	20	47	0	47	67
İSTANBUL	1	5	6	6	0	6	12
SAKARYA	2	26	28	75	0	75	103
SİNCAN	19	50	69	167	0	167	236
VAN	0	5	5	7	0	7	12
YOZGAT	3	16	19	71	0	71	90
TAŞRA TOPLAM	45	219	264	618	0	618	882
GENEL TOPLAM	114	293	407	665	0	665	1072



❖ 2014 Yılı Memur Personelin Unvan Dağılımı

Tablo 9: Memur Personelin Unvan Dağılımı

MERKEZ	
Unvan	Adet
Genel Müdür	1
Genel Müdür Yard.	2
Müşavir	14
Daire Başkanı	10
Şube Müdürü	26
Avukat	4
Başmüfettiş	5
Müfettiş Yard.	2
Başuzman	7
Bilgisayar İşletmeni	1
Hukuk Müşaviri	1
Kimyager	2
Memur	24
Mühendis	9
Sivil Savunma Uzmanı	1
Şef	20
Teknik Şef	5
Tekniker	1
Uzman	4
Veteriner Hekim	4
Toplam	143

TAŞRA	
Unvan	Adet
Başuzman	2
Daktilograf	1
Depo Müdürü	4
Fabrika Müdürü	1
İşletme Müdür Yard.	1
Kimyager	2
Kombina Müdür Yard.	26
Kombina Müdürü	8
Memur	100
Müdür Yard.	6
Mühendis	7
Sivil Savunma Uzmanı	2
Şef	30
Teknik Şef	14
Tekniker	15
Teknisyen	11
Uzman	4
Veteriner Hekim	24
Veteriner Sağlık Tekn.	6
Toplam	264

❖ 2014 Yılı Personel Eğitim Durumu

Tablo 10: Personel Eğitim Durumu

	Doktora	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise	Meslek Lisesi	Ortaokul	İlkokul	Toplam
Memur Merkez	3	29	79	21	9	2	-	-	143
Memur Taşra	1	52	104	67	17	22	1		264
İşçi Merkez	-	-	11	5	12	-	-	19	47
İşçi Taşra	-	-	8	19	249	-	-	342	618

❖ 2014 Yılı Personel Cinsiyet Dağılımı

Tablo 11: Personel Cinsiyet Dağılımı

	Kadın	Erkek	Toplam
Memur Merkez	36	107	143
Memur Taşra	45	219	264
İşçi Merkez	12	35	47
İşçi Taşra	15	603	618

❖ 2014 Yılı Personel Hizmet Süresi Dağılımı

Tablo 12: Personel Hizmet Süresi Dağılımı

	0-5	6-10		11-15	16-20	21-25	26-30	31-35	36-40	41-45	Toplam
Memur Merkez	30	8		9	18	21	20	15	19	3	143
Memur Taşra	90	47		18	23	32	15	19	20	-	264
İşçi Merkez	0	1		12	7	18	9	-	-	-	47
İşçi Taşra	252	161		32	4	112	57	-	-	-	618



II – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

DEĞERLENDİRİLMİŞ

II - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



a. Teftiş Kurulu Başkanlığı

Teftiş Kurulunu yönetmek, müfettişlerin çalışmalarını düzenlemek ve denetlemek. Kurumun genel amaçlarına uygun olarak teftişin etkin bir şekilde yapılmasını sağlayacak genel prensiplerin tespit edilmesi, merkez birimleri ile taşra teşkilatının faaliyetlerini yasal mevzuat içerisinde denetlenmesi, denetlemelerde verimlilik ve kârlılığı etkileyen ekonomik, teknik insan gücü faktörlerinin en rasyonel şekilde kullanılmasını sağlayıcı tedbir almak ve önerilerde bulunmak.

2014 Yılı Faaliyetleri;

- Yıllık Denetim Programı çerçevesinde 4 adet merkez, 6 adet taşra biriminin rutin teftişi planlanmış ancak bir Kombina Müdürlüğü'nün denetimi, personel yetersizliği ve iş yoğunluğu nedeniyle 2015 yılına aktarılmıştır.
- Kuruma 3 Müfettiş Yardımcısı alımına ilişkin sınav süreci başlatılmış, 2015 Mart ayında 1 Müfettiş Yardımcısı'nın ataması yapılmıştır.
- 2014 yılı içerisinde yapılan teftişler sonucunda; 1 adet genel durum raporu, 9 adet cevaplı teftiş raporu, 8 adet inceleme raporu, 12 adet idari soruşturma raporu olmak üzere toplam 30 adet rapor düzenlenmiştir.



b. Hukuk Müşavirliği

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak Kuruma hukuki yönden tavsiyelerde bulunmak ve istenildiğinde mütalaa vermek suretiyle hukuki güveni sağlamak. Kurum ile üçüncü şahıslar arasında ortaya çıkan uyuşmazlıklarda adli ve idari merciler ile icra dairelerinde Kurumu, Genel Müdür adına temsil etmek.

2014 Yılı Faaliyetleri;

- Geçmiş yıllardan intikal eden ve 2014 yılı içinde açılan dava ve takipler olmak üzere toplam 376 adet dava ve takiplerle ilgili yargı mercileri ve Kamu Kurumları nezdinde iş ve işlemleri yürütülmüştür.
 - o Hukuk ve İş Davaları 142 adettir.
 - o İdare ve Vergi Davaları 94 adettir.
 - o Ceza Davaları 38 adettir.
 - o İcra Takipleri 102 adettir.
- Kurum içi talep edilen görüşlere ilişkin verilen toplam 27 mütalaa olmak üzere değişik iş ve işlemlerin takibi şeklinde gerçekleştirilmiştir.



c. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Kurumun genel amaç ve politikalarına, kanun, tüzük, yönetmelik, Yüksek Planlama Kurulu Kararı ve Ana Sözleşmesinde yer alan düzenlemelere uygun olarak yatırım hedeflerini gerçekleştirmek gayesiyle etüt, ön proje ve fizibilite raporları, iş programı ve işletme bütçesi hazırlamak, teklif etmek, kabul edilen yatırımları takip etmek, Kurumun AR-GE çalışmalarını koordine etmek, organizasyon, metot ve çalışan verimliliğini artırıcı öneriler geliştirmek.

Kurumun stratejik planını, performans raporunu ve sektör raporlarını ilgili Başkanlıklarla koordine ederek hazırlamak.

4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde başvuruda bulunan gerçek ve tüzel kişilerin talep ve istekleriyle ilgili işlemleri sonuçlandırmak.

Kurumun basın-yayın ile ilgili faaliyetlerini planlayarak belirlenecek usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak, basın açıklamaları ile ilgili işlemleri yürütmek, basın toplantıları düzenlemek, basın yayın kuruluşları ile iletişimi sağlamak.

Kurumun yürürlükte bulunan mevzuatını izlemek, ilgili birimlerle birlikte yönetmelik tasarımları üzerinde çalışmalar yaparak Yönetim Kuruluna sunulmasını, basım ve dağıtımını sağlamak.

Ulusal ve Bakanlıkça uygun görülen uluslararası organizasyonlarla iş ve ilişkileri sağlamak.

2014 Yılı Faaliyetleri;

- Bakanlar Kurulunun 2013-4553 sayılı kararı ile Kurumumuzun Et ve Süt Kurumu olarak yeniden yapılanmasının kararı doğrultusunda Kurumumuzun yeni Ana Statüsü hazırlanmıştır.
- TBMM üyesi Milletvekilleriince verilen 140 adet soru önergesi cevaplandırılmıştır.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu kapsamında muhtelif konularla ilgili olarak kurumumuza yapılan 191 adet başvuru cevaplandırılmıştır.
- Kurumumuzun 2015 yılı işletme bütçesi hazırlanmıştır.
- Kurumumuzun Öz Değerlendirmesi yapılmış ve İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmıştır.
- Sayıştay Başkanlığınca hazırlanan Kurumumuzun 2013 yılı denetim raporunda yer alan öneri ve tavsiyeler cevaplandırılmıştır.
- Kurumumuzun 2015 Yılı Yatırım Programı Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanmıştır.
- 2014 yılında Etüt Komisyonumuz 16 defa toplanmıştır.
- 2015 – 2017 yılları arasında yapımı planlanan Van Et Kombinasyonunun fizibilite raporu hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.
- Kurumumuzun 2015 - 2019 dönemi Stratejik Plan Taslağı Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanarak onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2015 Yılı Yatırım Programımız aşağıdaki tabloda gösterildiği şekildedir.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ						
2015 Yılı Yatırım Programı Detay Tablo						
						(BİN TL)
PROJE NO	PROJE ADI	YER	KAREKTERİSTİK	PROJE TUTARI	BAŞLAMA-BİTİŞ YILI	ÖDENEK
GENEL TOPLAM						58.000
DEVAM EDEN PROJELER						48.000
2009C010070	Kombina Modernizasyon ve Otomasyonu					44.400
	Erzincan Tavuk		İdame-Yenileme Yatırımları	65.100	2013-2017	44.400
	Diğer	Muhtelif	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım			3.600
		Adana	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	100
		Ağrı	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	1.500
		Bingöl	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	100
		Denizli	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	100
		Diyarbakır	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	500
		Erzurum	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	100
		Sakarya	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	100
		Sincan	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	500
		Van	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	100
		Yozgat	Mak.Teç. İnşaat, Yapı Tes.B.Onarım		2015-2015	500
YENİ PROJELER						10.000
2015C010110	Van Yeni Kombina		Yeni Kombina Yapımı	42.100	2015-2017	7.000
2015C010090	Etüt ve Proje İşleri					1.000
	Gen.Müd.Hizmet Binası		Etüt-Proje İşleri		2015	300
	Diyarbakır Yeni Kombina		Etüt-Proje İşleri		2015	300
	Sakarya Yeni Kombina		Etüt-Proje İşleri		2015	300
	İstanbul Depo Yapımı		Etüt-Proje İşleri		2015	100
2015C010100	Muhtelif İşler					2.000
	Genel Müdürlük		Bilgisayar Yazılım ve Donanım		2015	1.000
	Genel Müdürlük		Diğer		2015	1.000

- Genel Müdürlüğümüzün yürürlükteki yönetmelik ve yönergeleri; Ana Statümüzdeki değişikliğe, yürürlükteki mevzuata ve Kurumun çalışma kültürüne uyarlanması amacıyla revize edilmektedir.

Tablo 13: 2014 Yılı Mevzuat Çalışmaları

2014 Yılında Yürürlüğe Giren Mevzuat	
Mevzuat İsmi	Yürürlük Tarihi
Ana Statü	25/09/2014 tarih ve 29130 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	30/05/2014 tarih ve 33 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
Teftiş Kurulu Yönetmeliği	25/02/2014 tarih ve 28924 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği	30/05/2014 tarih 33 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
Disiplin Amirleri Yönetmeliği	14/08/2014 tarih ve 29088 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği	29/11/2014 tarih ve 29190 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Revizeleri 2014 Yılında Başlayıp 2015 Yılında Yürürlüğe Giren Mevzuat	
Mevzuat İsmi	Yürürlük Tarihi
Ödül Yönergesi	09/03/2015 tarihli ve 22 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.
ESK Yetki Devri Yönergesi	30/01/2015 tarih ve 8 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlüğe girmiştir.
ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı	06/02/2015 tarihli ve 9 sayılı Makam Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.

Yürürlükten Kaldırılan Mevzuat	
Mevzuat İsmi	Yürürlükten Kaldırılma Tarihi
Fazla Mesai Yönetmeliği	12/03/2015 tarih ve 21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile yürürlükten kaldırılmıştır.
İaşe ve Koruyucu Besin Yönetmeliği	
Kadrolu Personel Sicil Amirleri Yönetmeliği	
Personel Yönetmeliği	
Teknik Güvenlik Yönetmeliği	
Yangından Korunma Yönetmeliği	



- Yapısal değişim ile birlikte Kurumsal Kimlik Kılavuzu yeniden hazırlanmış, Genel Müdürlük binası, kombina müdürlükleri ve kurum satış mağazalarında isim ve logo değişikliği gerçekleştirilmiş tüm tabelalar yenilenmiş, nakliye araçları yeniden giydirilmiştir. Kombinalarda çalışan işçilerin kıyafetleri mevcut modellere bağlı kalarak, Et ve Süt Kurumu logosu ile yeniden hazırlanmıştır.

- Halkla ilişkiler faaliyetleri kapsamında çiftçilere ve sözleşmeli besicilere sunulmak üzere çeşitli tanıtım materyalleri hazırlanmıştır. (şapka, tişört, broşür, bloknot ve kalem)

- Küçükbaş ürünleri tüketiminin

özendirilmesine yönelik afiş çalışmaları yapılmıştır. Kurumun isim ve amblem değiştirmesi çerçevesinde kurum faaliyetlerinin anlatılması amacıyla kurum tanıtım afişi ve broşürü hazırlanmıştır.

ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Ülküdarı Mah. Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Adana Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Alanya Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Bilecik Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Danışman Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Denizli Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
İzmir Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Konya Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Samsun Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Van Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42
Yozgat Et Kombinası Müdürlüğü Çaykurat Mah. Cad. 13/05.56. Mh. 10 Bulvarı 0106000 Tel: 0 312 261 20 70 Faks: 0 312 265 27 42



- Kurumsal web sayfası içerik yönetimi ve sosyal medya hesapları aktif olarak kullanılmaktadır.
- Kurumumuzla ilgili 1.250 adet gazete haberi ve 70 adet basın bülteni web sayfamızda yayınlanmıştır.
- Kurum Tanıtım Filmi güncellenmiştir.

- Kurumsal tanıtım amacı ile 2014 yılında katılım sağlanan fuar organizasyonları;
 - ✓ İstanbul KET2014 Kırmızı Et Fuarı (13-17 Şubat 2014)
 - ✓ Bingöl Tanıtım Günleri (24-27 Nisan 2014)
 - ✓ İzmir Canlı Hayvan Fuarı (22-25 Mayıs 2014)
 - ✓ AGROSİVAS Tarım Gıda ve Hayvancılık Fuarı (4-7 Eylül 2014)
 - ✓ Erzurum Tanıtım Günleri (11-14 Eylül 2014)
 - ✓ Diyarbakır Kültür ve Karpuz Festivali (25-27 Eylül 2014)
 - ✓ Feshane Bingöl Tanıtım Günleri (13-16 Kasım 2014)
 - ✓ Afyon Besi Hayvancılığı Zirvesi (19-22 Kasım 2014)





ç. Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

Kurumun genel amaçları doğrultusunda; Kamu, üniversite, STK ve özel kuruluşların Kurumun faaliyet konularıyla ilgili çalışmalarını izleyerek Makamın bilgisine sunmak. Yurt içi ve yurt dışı hayvan varlığına, et ürünlerine, süt ve süt ürünlerine ilişkin fiyatlar ile piyasa dengelerini izlemek, değerlendirmek.

İlgili Bakanlık, diğer kurum ve kuruluşlar ile sivil toplum kuruluşlarından çalışma konularına ilişkin veri temin etmek, faaliyet ve etkinliklerini takip ederek, gerekli durumlarda katkı ve katılım sağlamak.

Elde edilen bilgi ve verileri; rapor, bülten ve bilgi notu şeklinde düzenleyerek Makam ve uygun görülecek birimlerin bilgisine sunmak ve yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan ulaşılan bülten, rapor ve benzeri yayınları tercüme etmek.

2014 Yılı Faaliyetleri;

Günlük yapılan yayınlar

- TÜİK haber bültenleri günlük olarak takip edilmekte olup sektöre ilişkin yayınlar derlenip bilgi notu, haber bülteni gibi çeşitli şekillerde dağıtım yapılmıştır.
- Et piyasalarına ilişkin karkas ve perakende satış fiyatları ile canlı hayvan hareketleri ve kesim sayılarının çeşitli kaynaklardan temin edilerek 245 adet "Et Fiyat Seyri"nin dağıtımı yapılmıştır.

Haftalık yapılan yayınlar

- Yurtiçi ve yurtdışı karkas et, perakende satış fiyatları ile canlı hayvan fiyatları, maliyet, parite, yem fiyatları, yurtdışı gelişmelere ait haberlerinde yer aldığı 50 adet "Et Piyasaları Bülteni" hazırlanarak dağıtımı yapılmıştır.

- Kombina müdürlüklerimiz tarafından hinterlandlarındaki sektörel gelişmeler, borsa bilgileri ile karkas, canlı, perakende fiyatlarına ilişkin kombina görüşlerinin yer aldığı 50 adet “Kombinalar Haftalık Piyasa Değerlendirmesi” hazırlanarak yayınlanmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı canlı hayvan ve karkas fiyatları, borsa fiyat ve işlem hacimleri ile perakende fiyatlarının olduğu 50 adet “ESK Haftalık Piyasa Bülteni” hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.

Aylık yapılan yayınlar

- FAO’nun aylık olarak yayınladığı et, süt, hububat, şeker ve bitkisel yağ fiyat endeksleri ile bu endekslerden elde edilen Gıda Fiyat endeksine ilişkin tablo, grafik ve tercümelerin yer aldığı 12 adet “FAO Gıda Fiyat Endeksi” bilgi notu hazırlanarak dağıtımı yapılmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı süt sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “PİD Süt ve Süt Ürünleri Piyasa Bülteni” hazırlanarak yayınlanmıştır.
- Yurtiçi ve yurtdışı tarımsal faaliyetler içerisinde bulunan her türlü fuar ve organizasyonların takvim ve etkinlik yerinin bulunduğu 12 adet “Etkinlik Takvimi” hazırlanarak web sayfamızda yayınlanmıştır.
- TÜİK’in aylık olarak yayınladığı Dış Ticaret Haber Bülteni’nde yer alan sektörümüze ait dış ticaret verileriyle 12 adet “ PİD Sektörel Dış Ticaret Bilgileri” hazırlanarak yayınlanmıştır.
- FAO’nun yılda iki defa yayınladığı gıda ürünleri üretimi, tüketimi, ticareti ve fiyatlarına ilişkin bilgileri içeren 2 adet “FAO Food Outlook” raporunun tercümesi yapılarak dağıtımı yapılmıştır.

Yıllık yapılan yayınlar

- Yurtiçi ve yurtdışı piyasaların tüm yönleriyle ele alındığı ve kurum faaliyetlerinin de belirtilmiş olduğu “Sektör Raporu” ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.

Diğer raporlar

- Sektördeki gelişmelere yönelik “Bilgi Notları” hazırlanarak Makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
- Katılım sağlanan etkinlik ve sonuçlarına ait “Etkinlik Katılım ve Sonuç Raporları” hazırlanarak Makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.



d. Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı

Kanatlı, büyükbaş ve küçükbaş hayvan, balık, hayvansal ürünler, et ve süt alımı yapmak, canlı kasaplık ve besilik hayvanların kesim öncesi bakım ve beslemesini sağlayarak kesimini gerçekleştirmek. Kesilen hayvanlardan elde edilen ürünlerin muhafazasını ve işlenmesini mevzuat çerçevesinde takip ve kontrol etmek. Mezbaha, fason kesimler ve her türlü üretim soğuk depoculuk hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, takip ve kontrol etmek. Satın alınan hayvan ve hayvansal ürünlerin kesimi, işlenmesi, depolanması, sevki ve tesellümü sırasındaki sağlık kontrol işlemlerini yürürlükte bulunan mevzuata göre takip ve kontrol etmek. Çiğ süt ve süt

ürünlerinin üretimini yapmak. Merkez ve taşra teşkilatlarına Kalite Yönetim Sistemi ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemleri ile benzerlerini kurmak ve belgelerinin alınmasını sağlamak. İlgili birimlerle iş birliği yaparak Kurumun işletme bütçesine esas aylık ve yıllık kesim ve üretim programlarını hazırlamak.

İş yerlerinin gönderdiği aylık faaliyet raporlarının ve diğer belgelerin kontrolünü ve değerlendirmesini yapmak.

Yurt içi ve yurt dışı piyasa araştırmaları yaparak; alım, üretim ve muhafaza yöntem ve kriterleri konusundaki gelişmeleri takip etmek.

Üretimde kullanılacak her türlü malzemenin laboratuvar analizlerini yaparak ilgili teknik şartnamelerine uygun olup olmadığını tespit etmek.

2014 Yılı Faaliyetleri;

Alım miktarları

➤ Kurum Canlı ve Et/Kg üzerinden Alımlar

Tablo 14: 2014 Yılı Alımlar

Ayrım	Alım Şekli	Baş Adet	Et Kg	Tutar (TL)
B. Baş	Canlı Kg	5	1.139	18.918,90
	Et Kg	102.426	24.374.888	419.981.523
Toplam B. Baş		102.431	24.376.027	420.000.441,90
K. Baş	Et Kg	44.919	1.040.577	17.774.308,95
Toplam K. Baş		44.919	1.040.577	17.774.308,95

Not: 2014 Yılı Kurban Alımları Hariçtir.

Not: B. Baş Alımlarına Manda Dahildir.

➤ Yurtiçi Mezbuha Alımlar

Tablo 15: 2014 Yılı Mezbuha Alımlar

Ayrım	Alım Şekli	Baş Adet	Et Kg	Tutar (TL)
B. Baş	Gövde	10.115	2.762.727	47.737.799,23
Toplam B. Baş		10.115	2.762.727	47.737.799,23
Balık	Dondurulmuş	-	54.130	421.840,44
Toplam Balık		-	54.130	421.840,44
K. Baş	Gövde	22.885	354.223	6.815.035,50
	Parça	-	37.562	770.391,49
Toplam K. Baş		22.885	391.785	7.585.426,99
Kanatlı	Gövde	2.017.960	3.397.010	15.160.923,31
	Parça	-	6.798.674	37.510.245,31
	Ciğer-Yürek	-	50.024	171.324,93
	Taşlık	-	40.748	117.017,54
Toplam Kanatlı		2.017.960	10.286.457	52.959.511,23

➤ İthal Mezbuha Alımlar

Tablo 16: 2014 Yılı İthal Mezbuha Alımlar

Ayrım	Alım Şekli	Baş Adet	Et Kg	Tutar (TL)
B. Baş	Parça	-	519.096,54	9.744.417,84
Toplam B. Baş		-	519.096,54	9.744.417,84

Üretim miktarları

✓ 2014 Yılı B. baş Gövde Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları

Tablo 17: 2014 Yılı Büyükbaş Üretim Miktarları

Kombinalar	Planlanan		Yıllık Toplam		Gerçekleşme Oranı
	Adet	Kg	Adet	Kg	%
Adana	15.672	4.410.000	11.966	3.234.896	73
Ağrı	6.396	887.004	8.115	1.473.673	166
Bingöl	14.736	4.145.004	13.070	3.547.337	86
Diyarbakır	13.620	3.234.000	12.220	2.875.028	89
Erzurum	14.460	3.038.004	9.451	2.010.883	66
Sakarya	16.560	3.920.004	6.974	1.662.372	42
Sincan	20.868	4.899.996	28.813	6.364.900	130
Van	5.820	1.568.004	2.829	612.899	39
Yozgat	9.732	2.352.000	8.988	2.014.396	86
Toplam	117.864	28.454.016	102.426	23.796.384	84

Not: 2014 Büyükbaş üretim verileri dış kesim ve kurum kesimlerine aittir.

✓ 2014 Yılı K. baş Gövde Üretim Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Oranları

Tablo 18: 2014 Yılı Küçükbaş Üretim Miktarları

Kombinalar	Yıllık Planlanan	Yıllık Toplam		Gerçekleşme Oranı
	Kg	Adet	Kg	%
Adana	441.000	12.629	299.195	68
Ağrı	23.004	6.722	107.931	469
Bingöl	23.004	9.199	150.804	656
Diyarbakır	47.004	787	19.264	41
Erzurum	47.004	3.203	68.601	146
Sakarya	117.000	3.370	66.384	57
Sincan	293.004	2.210	44.062	15
Van	0	5.652	100.640	-
Yozgat	155.004	1.147	20.081	13
Toplam	1.146.024	44.919	876.962	77

✓ 2014 Yılı Mezbu Üretimler

Tablo 19: 2014 Yılı Mezbu Üretimler

Kombinalar	B. Baş		K. Baş	
	Yıllık Toplam		Yıllık Toplam	
	Adet	Kg	Adet	Kg
Adana	1.253	343.658	-	-
Ağrı	608	152.731	-	-
Bingöl	942	260.678	-	-
Diyarbakır	1.065	302.561	775	8.976
İstanbul Depo	-	-	15.109	241.070
Erzurum	337	98.136	-	-
Sakarya	1.484	398.615	-	-
Sincan	546	170.900	6.320	94.504
Yozgat	3.880	1.035.448	681	9.674
Toplam	10.115	2.762.727	22.885	354.224

✓ 2014 Yılı Kanatlı Üretim Verileri (Mezbu)

Tablo 20: 2014 Yılı Kanatlı Üretim Verileri (Mezbu)

Kombinalar	Yıllık Toplam		
	Gövde Adet	Gövde Kg	Parça Kg
Adana	529.370	916.042	1.120.200
Ağrı	167.495	282.144	451.439
Bingöl	0	0	65.627
Diyarbakır	0	0	108.003
Erzurum	77.357	131.818	227.256
İstanbul Depo	100.002	174.313	588.803
Sakarya	496.240	833.403	1.633.479
Sincan	639.236	1.044.127	2.524.076
Yozgat	8.260	15.163	79.791
Toplam	2.017.960	3.397.010	6.798.674



✓ 2014 Yılı Şarküteri Üretim Verileri ve Gerçekleşme Oranları

Tablo 21: 2014 Yılı Şarküteri Üretimleri

Kombinalar	Kavurma			Köfteler			Şarküteri		
	Planlanan Kg	Gerçekleşen Kg	%	Planlanan Kg	Gerçekleşen Kg	%	Planlanan Kg	Gerçekleşen Kg	%
Bingöl	64.000	75.649	118	0	0	0	0	0	0
Erzurum	0	13.785	-	0	0	0	0	0	0
Sakarya	225.000	176.232	78	0	0	0	0	145.380	0
Sincan	256.000	407.813	159	260.000	194.053	75	1.653.000	1.634.553	99
Yozgat	64.000	91.445	143	0	0	0	0	0	0
Toplam	609.000	764.924	126	260.000	194.053	75	1.653.000	1.779.933	108

e. Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak; Ana Sözleşmesi, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlüğün genelge, duyuru, açıklama ve talimatları çerçevesinde Kurumun kârlılık ve verimlilik ilkelerine göre çalışmasını sağlamak üzere; satış, ihracat ve ithalat politika ilkeleri ile fiyatlarının tespit edilmesine yardımcı olmak, uygulamasını sağlamak ve izlemek, gerektiğinde stok politikalarını belirlemek.

Konusu ile ilgili hususlar nedeniyle müşterilerden gelen ceza ve şikâyetleri değerlendirerek ilgili birimlere iletmek, sonuçlarını izlemek.

İthalat ve ihracat işlemleri için ön izin, lisans, olur, gümrük işlemleri ve yurt dışı akreditif açılması, kapatılması ve takibi ile ilgili işlemleri yürütmek.

Bayilik sistemi ve perakende satışlar kapsamında, kurum veya bayiler tarafından işletilecek satış mağazalarının sözleşmelerini hazırlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarına yapılacak satışlara ilişkin işlemleri yürütmek.

Kombinalar arası et ve et ürünleri sevkiyat programını yapmak ve yönetmek.



2014 Yılı Faaliyetleri;– **2014 Yılı Satışlarımız**

Tablo 22: 2014 Yılı Satışlarımız

CİNSİ	2013	2014
	Miktar	Miktar
	(Ton)	(Ton)
Canlı Hayvan (Sığır)	1.001	816
Gövde Sığır	13.128	14.110
Gövde Koyun	255	262
Gövde Kuzu	493	554
Gövde Kümes Hayvanı	3.429	3.301
Parça Sığır	8.709	7.906
Parça Koyun	73	53
Parça Kuzu	107	91
Parça Kümes Hayvanı	6.315	6.775
Donmuş Balık	23	11
Fileto Balık	64	49
Salam	336	379
Sosis	415	453
Sucuk	573	728
Pastırma	15	12
Kavurma	635	630
J. İşkembe	48	38
Dana jambon	1	-
Tavuk jambon	1	1
Kasaplık köfte satışları	54	38
Akçaabat köfte	31	31
Adana köfte	11	8
Misket köfte	29	13
Tekirdağ Köfte	40	32
İnegöl Köfte	80	48
Hamburger köfte	42	25
Tavuk burger	8	7
Füme dil satışları	1	1
Füme et satışları	3	-
Sığır döner	12	-

– Kurumlar İtibariyle Satışlarımız

Tablo 23: 2014 Yılı Kurumlar İtibariyle Satışlarımız

Birim: Kg

Satış Türü	MSB	Jandarma	Kamu Özel	Franchising	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	9.517.002	3.092.508	1.500.009	-	-	14.109.519
Parça Sığır	1.166.213	-	448.250	5.033.389	1.258.365	7.906.217
Koyun	34.146	48.308	78.529	700.038	99.226	960.247
Beyaz Et	6.009.771	1.390.579	605.869	1.802.643	267.266	10.076.128
Donmuş Ürün	1.273.645	204.543	60.535	705.881	258.977	2.503.581
Toplam	18.000.777	4.735.938	2.693.192	8.241.951	1.883.834	35.555.692

– Mağaza Genel Bilgiler

- 2014 yılı faaliyette bulunan mağaza sayısı 77 adettir.
 - o 61 adet franchisee Satış Mağazası
 - o 16 adet Kurum Mağazası
- 21 ilde faaliyet göstermektedir.
- 2014 yılında kapanan franchisee mağazası sayısı 4 adettir.

Tablo 24: Satış Mağazalarımız

Franchisee Satış Mağazalarımız	
1. Adana Barajyolu Satış Mağazası	29. İstanbul Kadıköy Satış Mağazası
2. Adana Çukurova Satış Mağazası	30. İstanbul Sultangazi Satış Mağazası
3. Adana Seyhan Satış Mağazası	31. İstanbul Soğanlı Satış Mağazası
4. Ankara Aydınlikievler Satış Mağazası	32. İstanbul Ümraniye Satış Mağazası
5. Ankara Etlik Satış Mağazası	33. İstanbul Bahçelievler Satış Mağazası
6. Ankara Eryaman Satış Mağazası	34. İstanbul Beykoz Satış Mağazası
7. Ankara Dikmen Satış Mağazası	35. İstanbul Beylikdüzü Satış Mağazası
8. Ankara Hüseyingazi Satış Mağazası	36. İstanbul Küçükçekmece Satış Mağazası
9. Ankara Pursaklar Satış Mağazası	37. İstanbul Zeytinburnu Satış Mağazası
10. Ankara Ümitköy Satış Mağazası	38. İstanbul Üsküdar Satış Mağazası
11. Ankara Keçiören Dutluk Satış Mağazası	39. İstanbul Fatih Satış Mağazası
12. Ankara Çayyolu Satış Mağazası	40. İstanbul Sultanbeyli Satış Mağazası
13. Ankara Çankaya/Yıldız Satış Mağazası	41. İstanbul Maltepe Satış Mağazası
14. Ankara Gölbaşı Satış Mağazası	42. İstanbul Pendik Satış Mağazası
15. Bursa Bağlarbaşı Satış Mağazası	43. İstanbul Şişli Satış Mağazası
16. Bursa Yeşilyayla Satış Mağazası	44. İstanbul Kartal Satış Mağazası
17. Eskişehir Merkez Satış Mağazası	45. İstanbul Eyüp Satış Mağazası
18. Gaziantep Şehitkamil Satış Mağazası	46. İzmir Balçova Satış Mağazası
19. İstanbul Avcılar Satış Mağazası	47. İzmir Karşıyaka Satış Mağazası
20. İstanbul Bakırköy Satış Mağazası	48. İzmir Karabağlar Satış Mağazası
21. İstanbul Başakşehir Satış Mağazası	49. Kayseri Melikgazi Satış Mağazası
22. İstanbul Bayrampaşa Satış Mağazası	50. Kayseri Sivas Caddesi Satış Mağazası
23. İstanbul Büyükçekmece Satış Mağazası	51. Konya Meram Satış Mağazası
24. İstanbul Bostancı Satış Mağazası	52. Kocaeli Derince Satış Mağazası
25. İstanbul Bulgurlu Satış Mağazası	53. Kocaeli Satış Mağazası
26. İstanbul Dudullu – Ümraniye Satış Mağazası	54. Kocaeli Gebze Satış Mağazası
27. İstanbul Esenler Satış Mağazası	55. Mersin Yenişehir Satış Mağazası
28. İstanbul Esenyurt Satış Mağazası	56. Mersin Tarsus Satış Mağazası

57. Mersin Mezitli Satış Mağazası	
58. Sakarya Merkez Satış Mağazası	
59. Samsun İlkadım Satış Mağazası	
60. Trabzon Satış Mağazası	
61. Trabzon Fatih Satış Mağazası	
Kurum Satış Mağazalarımız	
1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	9. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağazası
2. Adana Kenan Evren Satış Mağazası	10. Denizli Satış Mağazası
3. Adana Kozanyolu Satış Mağazası	11. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası
4. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	12. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
5. Ankara Sincan Komb. Satış Mağazası	13. Erzurum Gürcükapı Satış Mağazası
6. Ankara Balgat/Merkez Satış Mağazası	14. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
7. Ankara Ulus Satış Mağazası	15. Van Et Komb. Müd. Satış Mağazası
8. Ankara Kızılay Satış Mağazası	16. Yozgat Et Komb. Müd. Satış Mağazası

- 2014 Yılı Bosna – Hersek'ten Gerçekleştirilen Sığır Eti İthalatı

Tablo 25: 2014 Yılı Sığır Eti İthalatımız

Emtia Türü	Sözleşme Tarihi	Sözleşme Miktarı (Ton)	Teslim Edilen Miktar (Kg)
Taze Kemiksiz	26.09.2014	360	162.193
Taze Kemiksiz	06.11.2014	370	356.903
Toplam		730	519.096



– 2014 Yılı Üretim, Satış ve Son Stok Durumu

Tablo 26: 2014 Yılı Üretim, Satış ve Son Stok Durumu

Birim: Kg

Gövde Et	Üretim	Satış	Son Stok
Sığır	23.796.384	14.109.519	2.162.569
Manda	7.621	-	-
Koyun	583.826	262.400	289.114
Kuzu	291.236	553.567	8.604
Keçi	1.900	-	1.900
Tavuk	-	3.301.023	121.977
TOPLAM	24.680.967	18.226.509	2.584.164
Parça Et	Üretim	Satış	Son Stok
Sığır	9.250.553	7.906.217	511.599
Manda	2.343	-	-
Koyun	54.304	53.151	-
Kuzu	78.800	91.128	12.868
Tavuk	-	6.775.105	201.357
Şarta Tabi Et	647.589	-	193.653
TOPLAM	10.033.590	14.825.601	919.477
Şarküteri Ürünleri	Üretim	Satış	Son Stok
Salam	389.681	379.001	19.347
Sosis	459.360	452.944	14.013
Sucuk	748.850	727.654	27.534
Pastırma	12.199	12.128	416
Füme Dil	739	672	95
Sığır Kavurma	764.925	629.978	47.936
Jelatinli İskembe	23.719	38.010	3.556
Kuşbaşı Konserve	145.380	-	-
İnegöl Köfte	47.573	47.607	2.574
Hamburger	23.790	25.413	2.389
Kasap Köfte	37.646	38.008	2.301
Akçaabat Köfte	29.402	31.489	554
Tavukburger	7.542	7.251	1.831
Tekirdağ Köfte	28.529	31.753	671
Adana Köfte	7.041	8.192	1.831
Misket Köfte	12.531	13.375	1.455
Füme Et	5	52	-
TOPLAM	2.738.912	2.443.532	126.504
İşlenmiş Tali Ürünler	Üretim	Satış	Son Stok
Ham Bağırsak	45.809	46.784	-
Yaş Deri	3.241.553	3.286.641	-
Pösteği	42.674	42.674	-
Sakatat	-	28.477	62.466
İşlenmiş Kuyruk Yağı	142.400	152.077	22.749
Ham Deri Kazıntı Yağı	-	-	-
İşlenmemiş Diğer Yağlar	554.616	447.289	18.638
Ham Safra ve Pankreas	-	-	-
İşlenmemiş Tali Ürünler	101.760	-	2.186
Eritilmiş İç Çöz Yağı	101.760	-	2.186
Diğer İşlenmiş Tali Ürünler	-	-	-
Rendering Ürünleri	2.149	-	1.111
Rendering Yağları	-	-	161

Eritilmiş Deri Kazıntı Yağı	-	-	-
Eritilmiş Böbrek Yağı	2.149	-	273
Et – Kemik Unu	-	-	677
Deniz Ürünleri	Üretim	Satış	Son Stok
Donmuş Balık	-	10.740	841
Fileto Alabalık	-	49.309	8.860
TOPLAM	-	60.049	9.701





f. İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Kanun, tüzük, yönetmelik, kararname, Yüksek Planlama Kurulu Kararları, toplu sözleşmeler, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlük genelge, duyuru ve talimatlarına uygun olarak, Kurumun iş gücü ihtiyacını belirlemek, kadrolarını hazırlamak, ihtiyaca uygun personelin işe alınmasını sağlamak, çalışanın özlük haklarını takip etmek. Seminer, kurs, konferans etüt ve benzeri eğitim faaliyetlerini yapmak.

Aylık ve benzeri diğer ödemelere ait bordroları düzenlemek, SGK ile ilgili bildirelerin hazırlanmasını hazırlamak.

Toplu İş Sözleşmesi için gerekli bilgi ve belgeleri derlemek, personel maliyet hesaplarını ve istatistiki bilgileri çıkarmak.

Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda işlemleri yürütmek. Yazışmaların dosyalama ve arşiv işlemlerini yürütmek, kayıtlarını tutmak, veri ve kayıtlara hızlı erişimi sağlayacak tedbirleri almak.

Genel Müdürlük merkez birimlerinin temizlik, aydınlatma, ısıtma, yemekhane, sosyal tesis ve büro müstemilatının bakımı, onarımı ve bunlara ait ihtiyaç malzemelerini tespit etmek, ilgili birimlerle iş birliği içerisinde alınmasını sağlamak.

Genel Müdürlük merkezinde kullanılan binek ve diğer hizmet taşıtlarını sevk ve idare etmek, bunların periyodik bakım ve onarımını yapmak.

Afet, sivil savunma ve acil durum hizmetleri için gerekli olan çalışmaları yapmak.

2014 Yılı Faaliyetleri;

- 2014 Yılında Genel Müdürlük Tarafından Gerçekleştirilen Eğitimler

Tablo 27: 2014 Yılı Eğitimlerimiz

Sıra No	Konusu	İlgili Birim	Eğitim Tarihi	Süre	Katılımcı Sayısı	Eğitim Yeri
1	İş Sağlığı ve Güvenliği	İnsan Kaynakları	Ocak-2014	2 Gün	90	Ankara
2	Kesim ve Parçalama Teknikleri	Alım ve Üretim	Şubat-2014	4 Gün	17	Sakarya
3	Maliyet Muhasebesi	Mali İşler ve Muhasebe	Şubat-2014	4 Gün	21	Sincan
4	Resmi Yazışma Kuralları ve Rapor Yazma Teknikleri	İnsan Kaynakları	Ocak-2014	4 Gün	31	Ankara
5	TSE EN 22000 Gıda Güvenliği ve Yön. Sist. İleri Düzey Bilgisayar Uygulamaları	Alım ve Üretim	Şubat-2014	5 Gün	21	Yozgat
6	Proje Yönetim Semineri	Bilgi İşlem	Şubat-2014	5 Gün	15	Ankara
7	Kamu İhale Kanunu	Piyasa İzleme	Nisan-2014	10 Gün	16	Ankara
8	Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi	Teknik İşler	Şubat-2014	3 Gün	28	Antalya
9	Ticaret İşlemleri	Strateji Geliştirme	Ocak-2014	5 Gün	22	Ankara
10	Stratejik Plan Taslak Çalışması Eğitimi	Ticaret ve Pazarlama	Mayıs-2014	2 Gün	27	Mersin
11	İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Eğt.	Strateji Geliştirme	Ağustos-2014	5 Gün	16	Kırşehir
12	Kamu İhale Kanunu	İnsan Kaynakları	Ekim-2014	3 Gün	28	Antalya
13	Kesim ve Parçalama Teknikleri	Teknik İşler	Kasım-2014	2 Gün	28	Sincan
14	Maliyet ve Mevzuat Eğt.	Alım ve Üretim	Kasım-2014	4 Gün	30	Afyon
15		Mali İşler ve Muhasebe	Aralık-2014	5 Gün	30	Kırşehir

- 2014 Yılı Staj Programı Listesi

Tablo 28: 2014 Yılı Staj Programı

İşyeri	Meslek Lisesi	Üniversite
Genel Müdürlük	13	14
Adana Et Kom. Müd.	5	
Ağrı Et Kom. Müd.	5	1
Bingöl Et Kom. Müd.	7	2
Diyarbakır Et Kom. Müd.	7	2
Erzurum Et Kom. Müd.	5	2
İstanbul Depo Müd.	1	
Sakarya Et Kom. Müd.	5	1
Sincan Et San. İřlt. ve Tav. Kom. Müd.	31	25
Yozgat Et Kom. Müd.	7	5
Van Et Kom. Müd.		
TOPLAM	86	52

- 2014 yılında özel güvenlik, yükleme boşaltma, yemekhane, bahçe bakımı ve temizlik işlerinde toplam 395 hizmet alım kapsamında işçi istihdam edilmiştir.
- 01.01.2014 ile 31.12.2014 tarihleri arasında merkez ve taşra birimlerimizde istihdam edilmek üzere; 3 veteriner hekim, 1 tekniker, 1 teknisyen ve 14 memur olmak üzere toplam 19 sözleşmeli personel açıktan veya naklen 11 daimi işçi açıktan alınmıştır.
- 2014 yılı içerisinde 8 kadrolu personel emeklilik ve başka kuruma nakil, 18 sözleşmeli personel ile 49 daimi işçi personel emeklilik ve istifa suretiyle Kurumumuzdan ayrılmıştır.

g. Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

Kurumun ihtiyaç duyduğu bilişim yazılımlarını tasarlamak, geliştirmek, teknolojik gelişmelere uyumlu şekilde güncelleştirilmesini sağlamak.

Kurumun web sayfasının tasarımı ve yayında kalmasını sağlamak, bilgi işlemle ilgili donanımların bakım, onarım ihtiyacını belirlemek, iş ve işlemlerini yürütmek, bu cihazları kesintisiz çalışır durumda bulundurmak.

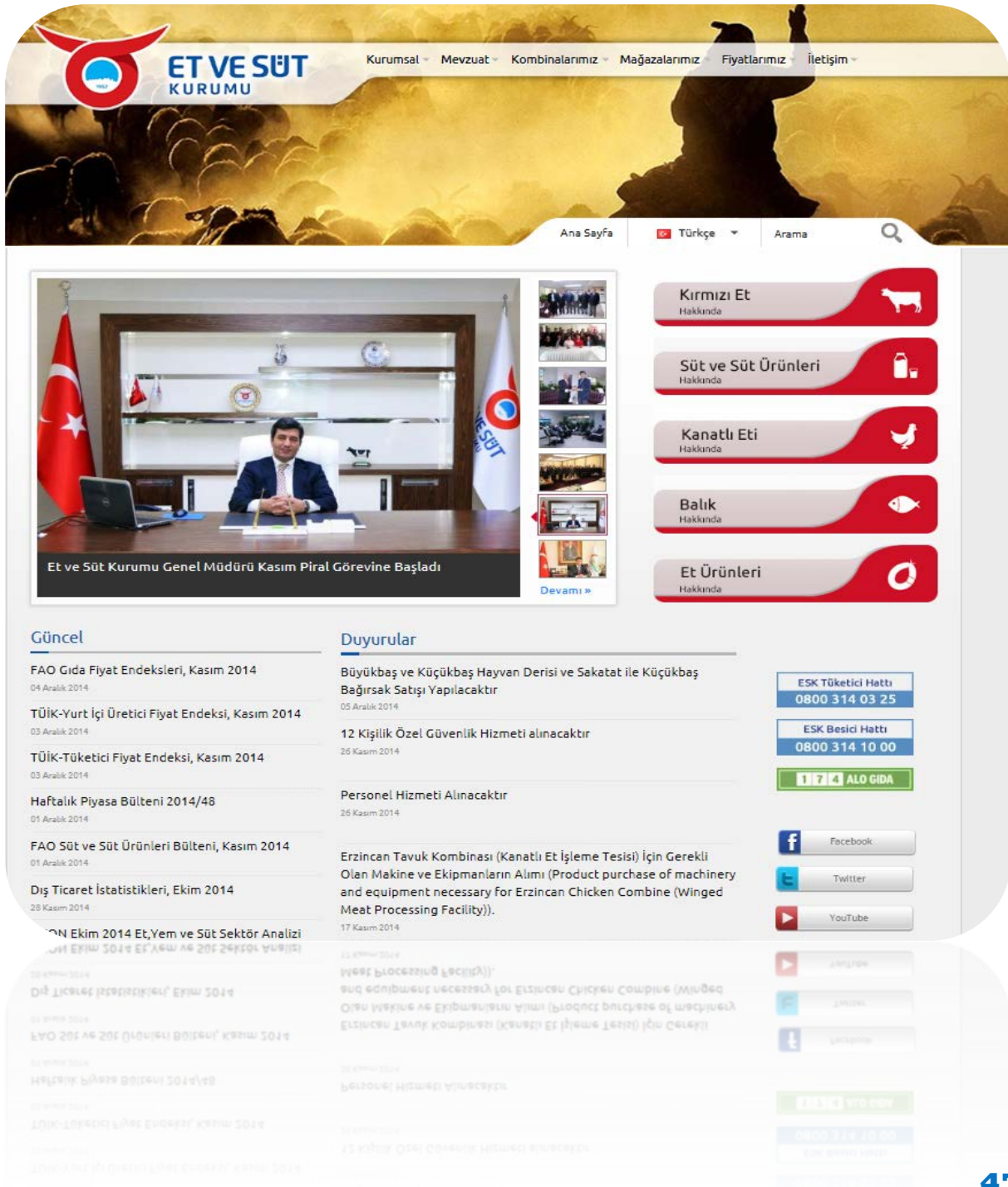
Kurumun internet ve ağ bağlantılarını kontrol etmek, ağın çalışmasında sürekliliği temin etmek, oluşan veya oluşabilecek risklere karşı tedbir almak.



2014 Yılı Faaliyetleri;

- Genel Bilgiler
 - o Kurumumuzun merkez ve taşra teşkilatının internet ve ağ alt yapısı değiştirilerek tüm merkez ve taşra teşkilatına kurumsal MPLS VPN kurulup güvenli ve yönetilebilir bir ağ yapısı sağlanmıştır.
 - o Kurumumuzun ihtiyacı doğrultusunda gerekli bilişim malzemeleri (bilgisayar, yazıcı, tablet vs.) ve bunlar için gerekli yazılımlar alınarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.
- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
 - o Kurumun görev alanına giren konularda görevlerini etkin, verimli ve güvenli biçimde yerine getirebilmesini temin etmek amacıyla; ortak veri tabanı oluşturmak, bilişim teknolojileri üzerinden iletişim sağlayarak Kurumun Kaynak Planlama Yazılımı olan Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) yazılımının kabulü yapılarak, daha önce Excel üzerinden yapılan çalışmalar BYS yazılımı üzerinden yapılmaya başlanmıştır.

- o Ürün izlenebilirliği ve gıda güvenliğini de sağlayacak imalat, ürün stok, satış ve depo otomasyonu gerçekleştirmek amacıyla şartname hazırlanarak ihaleye çıkmıştır.
- o Kurumsal internet hızının 50 mbit'ten 100 mbit'e yükseltilmiştir.
- o Kurumumuzun faaliyetlerinden bilgisayarların kolay yönetimi amacıyla merkezi domain sistemine geçilmiştir.
- o Bilgisayarların güvenliği ve 5651 sayılı yasa gereği yapılması gereken log (işlem) kayıt sisteminin taşra teşkilatının eklenmesiyle yetersin olan donanım sisteminin yerine daha büyük kapasiteli ve işlevleri olan yeni firewall donanım sistemi kurulmuştur.
- o Kurumsal web sitesi gelişen yeni teknolojilerle yenilenmiştir.



The screenshot shows the official website of ET VE SÜT KURUMU. The header features the organization's logo and name, along with navigation links for Kurumsal, Mevzuat, Kombinalarımız, Mağazalarımız, Fiyatlarımız, and İletişim. Below the header is a large banner image of a herd of cattle. The main content area includes a news section with a photo of the General Director, Kasım Piral, and a list of recent news items. To the right, there are several red buttons for quick access to different product categories: Kırmızı Et, Süt ve Süt Ürünleri, Kanatlı Eti, Balık, and Et Ürünleri. At the bottom, there are contact information, social media links, and a search bar.

Güncel

- FAO Gıda Fiyat Endeksleri, Kasım 2014
04 Aralık 2014
- TÜİK-Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi, Kasım 2014
03 Aralık 2014
- TÜİK-Tüketici Fiyat Endeksi, Kasım 2014
03 Aralık 2014
- Haftalık Piyasa Bülteni 2014/48
01 Aralık 2014
- FAO Süt ve Süt Ürünleri Bülteni, Kasım 2014
01 Aralık 2014
- Dış Ticaret İstatistikleri, Ekim 2014
28 Kasım 2014
- FAO Ekim 2014 Et, Yem ve Süt Sektör Analizi
28 Kasım 2014

Duyurular

- Büyükbaş ve Küçükbaş Hayvan Derisi ve Sakatat ile Küçükbaş Bağırsak Satışı Yapılacaktır
05 Aralık 2014
- 12 Kişilik Özel Güvenlik Hizmeti alınacaktır
26 Kasım 2014
- Personel Hizmeti Alınacaktır
26 Kasım 2014
- Erzincan Tavuk Kombinası (Kanatlı Et İşleme Tesisi) İçin Gerekli Olan Makine ve Ekipmanların Alımı (Product purchase of machinery and equipment necessary for Erzincan Chicken Combine (Winged Meat Processing Facility)).
17 Kasım 2014

ESK Tüketici Hattı
0800 314 03 25

ESK Besici Hattı
0800 314 10 00

ALO GIDA

Sosyal Medya

- Facebook
- Twitter
- YouTube

İletişim

0800 314 10 00
ET VE SÜT KURUMU



ğ. Teknik İşler Dairesi Başkanlığı

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak; Kanun, tüzük, yönetmelik, kararname, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlük talimatları çerçevesinde, yapılmasına karar verilen yeni tesis, modernizasyon, inşaat, makine ve tesisat işleri ile ilgili etüt ve projeler yapmak.

Projeleri ihale etmek, mevcut tesislerin bakım işlerini yürütmek, hizmet alımı, taşıma, inşaat, imalat, teçhizat, tesis, yedek parça, makine, araç, gereç, yakıt gibi mal ve hizmetin iç ve dış piyasadan en uygun fiyatla alınması, yapılması ve

stoklanması iş ve işlemlerini yapmak.

2014 Yılı Faaliyetleri;

- Ankara da yeni yapılacak olan Genel Müdürlük Hizmet Binası için avan proje hazırlatıldı.

İşin Adı	Sözleşme Tarihi	İhale Bedeli TL	Geçici Kabul Tarihi
Hizmet Binası Avan Proje	05.12.2014	37.000	31.12.2015

- Erzincan Tavuk Kombinasının inşaat, makine ve elektrik tesisatı işlerine devam edilmiştir.

İşin Adı	Sözleşme Tarihi	İhale Bedeli TL	Geçici Kabul Tarihi
Erzincan Tavuk Kombinası Yapım İş	06/09/2013	18.924.000	-

Sıra No	İşin Adı	Sözleşme Tarihi	İhale Bedeli TL	Geçici Kabul Tarihi
1	Yozgat Et Kombinası Soğutma Sisteminin Revizyonunun Yapılmasının Tamamlattırılması İş	22.08.2013	1.025.000	04.03.2014
2	Denizli Et Kombinası Müdürlüğü Soğutma Sistemi Yapım İş	31.12.2012	4.380.000	14.05.2014
3	Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü Modernizasyonu	08.10.2014	297.400	19.12.2014
4	Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü Soğuk Depo, Kavurmahane Bakım ve Onarım İş	08.10.2014	760.000	30.12.2014
5	Yozgat Kombinası Bakım Onarım İş	Doğrudan Temin	47.000	30.12.2014

1. Yozgat Et Kombinası soğuk depoları karbondioksitli sisteme çevrilmiştir.
2. Denizli Et Kombinası soğutma sistemi yapılmıştır.
3. Diyarbakır Et Kombinasındaki buhar kazanları değiştirilmiş ayrıca kombinanın doğalgaza geçişi sağlanmıştır.
4. Sakarya Et Kombinasına işletme onay belgesi alınabilmesi için işletme binalarında bakım onarımlar yapılmıştır.
5. Yozgat Et Kombinasındaki bir ön soğutma odasının şok tüneline çevrilmesi için zemin ve duvar yalıtımları yapılmıştır.





h. Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı

Kurumun genel amaç ve politikalarına uygun olarak; Kanun, tüzük, yönetmelik, kararname, Ana Statü, Yüksek Planlama Kurulu Kararları, Yönetim Kurulu Kararları ve Genel Müdürlük genelge, duyuru ve talimatları çerçevesinde, muhasebe ve mali politika, muhasebe sistemi ilke ve esaslarını belirleyerek uygulamak.

Kurumun borç, alacak ve banka durumunu gösterir günlük ve aylık nakit akım tablolarını hazırlamak ve ilgili birimlere iletmek. İş yerlerinden gelen bütçe, mizan, bilanço ve eki tablolarını kontrol ve konsolide ederek; Kurumun dönemsel ve yıllık bilanço, kâr-zarar tablolarını oluşturmak. Kurumun genel muhasebe ve maliyet muhasebesi uygulama esaslarını belirlemek ve bu esaslar doğrultusunda; maliyetleri kontrol etmek.

Yıllık yatırım ve finansman programındaki hedeflere uygun işletme bütçesinin hazırlanmasına ilişkin çalışmaları koordine etmek, maliyetleri kontrol ederek kesin mizanın oluşturulmasını sağlamak.

Kurumun kısa, orta ve uzun vadeli genel yatırım ve finansman programlarını hazırlamak. Sermaye ihtiyacını tespit etmek ve karşılanması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.

Kurumlar Vergisi tahakkukuna esas mali tabloları hazırlayarak, beyannamelerini vermek ve doğacak verginin tarh, tahakkuk aşamasına ilişkin işlemleri takip ederek ödenmesini sağlamak.

2014 Yılı Faaliyetleri;

- 2014 yılı faaliyetlerimiz aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

1. Mali Tablolar

➤ Sermaye Durumu

Ortaklar	Hisse Adedi	Sermaye		
		Taahhüt Edilen	Ödenen	
			Bin TL	%
Sermayesinin tamamı Devlete aittir.	780.000	780.000	780.000	100
Toplam	780.000	780.000	780.000	100

➤ Alım Faaliyetleri

ET KG ÜZERİNDEN ALIM TABLOSU (KURBANLIK DAHİL)						
Kombinalar	Cinsi	Baş Adedi	Et Ton	Karkas Kg	Tutar (Bin TL)	Birim Fiyat (TL)
Adana	G. Sığır	11.966	3.314	276,94	58.744	17,73
	G. Koyun	12.238	363	29,63	6.447	17,78
	G. Kuzu	391	8	19,58	144	18,85
	Toplam				65.335	
Ağrı	G. Sığır	8.856	1.650	186,34	27.522	16,68
	G. Manda	21	5	224,16	73	15,51
	G. Koyun	1.947	46	23,46	635	13,91
	G. Kuzu	4.775	84	17,57	1.506	17,95
	Toplam				29.736	
Bingöl	G. Sığır	13.454	3.677	273,28	66.504	18,09
	G. Manda	4	1	185,25	13	17
	G. Koyun	1.772	45	25,39	702	15,60
	G. Kuzu	7.427	132	17,84	2.385	18,00
	Toplam				69.604	
Diyarbakır	G. Sığır	12.595	3.046	241,87	56.012	18,39
	G. Koyun	699	22	31,47	372	16,89
	G. Kuzu	88	2	18,31	30	18,82
	Toplam				56.414	
Erzurum	G. Sığır	10.414	2.193	210,59	35.747	16,30
	G. Manda	12	2	189,50	31	13,63
	G. Koyun	2.428	64	26,34	928	14,51
	G. Kuzu	775	17	21,49	292	17,51
	Toplam				36.998	
Sakarya	G. Sığır	6.979	1.695	242,94	26.149	15,42
	G. Koyun	1.459	40	27,13	672	16,97
	G. Kuzu	1.911	32	16,70	599	18,79
	Toplam				27.419	
Sincan	G. Sığır	28.813	6.515	226,09	111.019	17,04
	G. Koyun	1.353	36	26,29	579	16,28
	G. Kuzu	734	12	16,95	230	18,49
	G. Keçi	123	2	15,65	25	13,00
	Toplam				111.853	
Van	G. Sığır	2.829	622	220,01	10.788	17,33
	G. Koyun	3.324	77	23,40	1.140	15,80
	G. Kuzu	2.328	37	15,94	693	18,48
	Toplam				12.622	
Yozgat	G. Sığır	9.018	2.055	227,78	34.251	16,67
	G. Koyun	357	9	26,06	147	15,80
	G. Kuzu	790	13	16,92	248	18,48
	Toplam				34.645	
Toplam	G. Sığır	104.924	24.767	236,04	426.736	17,23
	G. Manda	37	8	208,71	117	15,10
	G. Koyun	25.577	702	15,65	11.622	13,00
	G. Kuzu	19.219	337	27,43	6.127	16,57
	G. Keçi	123	2	17,54	25	18,17
Genel Toplam					444.626	

KURBANLIK ALIMLARIMIZ

Kombinalar	Cinsi	Baş Adedi	Et Ton	Karkas Birim Kg.	Tutar (Bin TL)	Birim Fiyat (TL)
Ağrı	G. Sığır	762	123	160,88	2.120	17,29
Bingöl	G. Sığır	388	62	159,45	1.039	16,79
Diyarbakır	G. Sığır	375	58	155,48	1.008	17,29
Erzurum	G. Sığır	975	151	154,84	2.606	17,26
Yozgat	G. Sığır	30	5	152,03	78	17,30
Toplam		2.530	399		6.851	


MEZBUH ALIMLARIMIZ

Kombinalar	Cinsi	Baş Adedi	Et Ton	Karkas Birim Kg	Tutar (Bin TL)	Birim Fiyat (TL)
Adana	G. Sığır	1.253	344	274,27	6.035	17,56
	G. Tavuk	529.370	916	1,73	3.984	4,35
	P. Tavuk	-	1.120	-	6.039	5,39
	Toplam	-	-	-	16.058	-
Ağrı	G. Sığır	608	153	251,20	2.659	17,41
	G. Tavuk	167.495	282	1,68	1.362	4,83
	P. Tavuk	-	451	-	2.404	5,32
	Toplam	-	-	-	6.425	-
Bingöl	G. Sığır	942	261	276,73	4.533	17,39
	P. Tavuk	-	66	-	327	4,98
	Toplam	-	-	-	4.860	-
Diyarbakır	G. Sığır	1.065	303	284,09	5.279	17,45
	G. Kuzu	775	9	11,58	170	19,00
	P. Tavuk	-	108	-	538	4,98
	Toplam	-	-	-	5.987	-
Erzurum	G. Sığır	337	98	291,20	1.743	17,76
	G. Tavuk	77.357	132	1,70	605	4,59
	P. Tavuk	-	227	-	1.347	5,93
	Toplam	-	-	-	3.695	-

İstanbul Depo	G. Kuzu	15.109	241	15,96	4.597	19,07
	G. Tavuk	100.002	174	1,74	787	4,52
	P. Tavuk	-	589	-	3.657	6,21
	Toplam	-	-	-	9.041	-
Sakarya	G. Sığır	1.484	399	268,61	6.919	17,36
	G. Tavuk	496.240	833	1,68	3.730	4,48
	P. Sığır	-	519	-	9.744	18,77
	P. Tavuk	-	1.633	-	8.874	5,43
	Toplam	-	-	-	29.267	-
Sincan	G. Sığır	545	170	313,58	2.965	17,35
	G. Kuzu	6.320	95	14,95	1.835	19,42
	G. Tavuk	639.236	1.044	1,63	4.625	4,43
	P. Kuzu	-	38	-	770	20,51
	P. Tavuk	-	2.524	-	13.841	5,48
	Balık	-	54	-	422	7,79
	Toplam	-	-	-	24.458	-
Yozgat	G. Sığır	3.881	1.035	266,83	17.605	17,00
	G. Kuzu	681	10	14,21	212	21,90
	G. Tavuk	8.260	15	1,84	67	4,44
	P. Tavuk	-	80	-	483	6,05
	Toplam	-	-	-	18.367	-
Toplam	G. Sığır	10.115	2.763	273,15	47.738	17,28
	G. Kuzu	22.885	355	15,48	6.814	19,24
	G. Tavuk	2.017.960	3.396	1,68	15.160	4,46
	P. Sığır	-	519	-	9.744	18,77
	P. Kuzu	-	38	-	770	20,51
	P. Tavuk	-	6.798	-	37.510	5,52
	Balık	-	54	-	422	7,79
	TOPLAM	-	-	-	118.158	-



➤ Alım, Stok, Satış Maliyetleri ve Satış Hasılatları Tablosu

	2012			2013			2014		
İLK MADDE ALIMLARI	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Birim Fiat	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Birim Fiat	Miktar (Ton)	Tutar (TL)	Birim Fiat
G.Siğir	17.172	230.105.062	13,40	22.462	331.993.013	14,78	24.767	426.735.502	17,23
G.Siğir (İthal/canlı kg)	17.732	127.306.513	7,18						
G.Manda	15	164.367	11,31	22	262.121	11,91	8	116.613	15,10
G.Koyun-Kuzu	308	5.158.952	16,75	474	7.523.503	15,87	1.041	17.774.309	17,08
G.Tavuk	333	884.524	2,65						
Toplam		363.619.418			339.778.637			444.626.423	
STOK MALİYETLERİ									
G.Siğir	33.518	490.949.857	14,65	28.399	477.933.375	16,83	28.775	564.765.011	19,63
G.Koyun-Kuzu-Keçi	831	14.755.252	17,77	954	17.134.747	17,96	1.268	25.613.849	20,20
G.Tavuk	4.823	20.807.588	4,31	3.507	14.920.143	4,25	3.446	15.610.379	4,53
P.Siğir	11.151	205.246.755	18,41	12.245	257.290.491	21,01	10.767	264.613.653	24,58
Toplam		731.759.452			767.278.756			870.602.892	
SATIŞ MALİYETİ									
G.Siğir	15.288	257.570.293	16,85	13.128	246.897.559	18,81	14.110	310.278.959	21,99
G.Koyun-Kuzu	668	12.700.813	19,01	747	14.250.810	19,08	816	17.640.150	21,62
G.Tavuk	4.304	20.661.104	4,80	3.429	16.472.010	4,80	3.301	16.899.410	5,12
P.Siğir	8.964	171.089.389	19,09	8.709	188.623.664	21,66	7.906	202.095.018	25,56
Diğer		91.750.286			117.902.605			141.186.259	
Toplam		553.771.884			584.146.648			688.099.796	
SATIŞ HASILATI									
G.Siğir	15.288	243.960.607	15,96	13.128	227.350.052	17,32	14.110	262.246.167	18,59
G.Koyun-Kuzu	668	13.319.400	19,93	747	15.063.485	20,17	816	18.431.970	22,59
G.Tavuk	4.304	19.759.985	4,59	3.429	17.587.840	5,13	3.301	18.242.472	5,53
P.Siğir	8.964	166.605.293	18,59	8.709	174.237.625	20,01	7.906	173.910.674	22,00
Diğer		99.402.612			125.039.702			150.300.100	
Toplam		543.047.896			559.278.704			623.131.382	
FAALİYET KÂRI/ZARARI									
G.Siğir	15.288	-13.609.686	-0,89	13.128	-19.547.507	-1,49	14.110	-48.032.792	-3,40
G.Koyun-Kuzu	668	618.587	0,93	747	812.675	1,09	816	791.820	0,97
G.Tavuk	4.304	-901.119	-0,21	3.429	1.115.830	0,33	3.301	1.343.062	0,41
P.Siğir	8.964	-4.484.097	-0,50	8.709	-14.386.039	-1,65	7.906	-28.184.344	-3,56
Diğer		7.652.326			7.137.097			9.113.841	
Toplam		-10.723.988			-24.867.944			-64.968.413	
DÖNEM KARI/ZARARI		-25.065.523			-45.447.295			-91.141.508	
			% oranı			% oranı			% oranı
Personel Giderleri		48.923.509	43		55.494.427	45		58.908.827	43
İşletme Giderleri		64.095.088	57		68.490.346	55		79.408.592	57
Toplam Giderler		113.018.597	100		123.984.773	100		138.317.419	100
Personel Sayısı		1.121			1.110			1.072	

➤ **Satışlar**

- Kurumumuzun 2014 yılı mal ve hizmet satışlarından elde edilen gayrisafi satış hasılatı 623.131.382,32 TL olmuştur. Bu satışların cins ve miktarları bir önceki yıla mukayeseli olarak aşağıda gösterilmiştir.

<i>CİNSİ</i>	<i>2013</i>		<i>2014</i>	
	<i>Miktar</i>	<i>Tutar</i>	<i>Miktar</i>	<i>Tutar</i>
	<i>(Ton)</i>	<i>(TL.)</i>	<i>(Ton)</i>	<i>(TL.)</i>
<i>Canlı Hayvan (Sığır)</i>	1.001	12.540.000,00	816	13.267.800,00
<i>Gövde Sığır</i>	13.128	227.350.051,83	14.110	262.246.167,21
<i>Gövde Koyun</i>	255	4.533.694,78	262	5.610.985,34
<i>Gövde Kuzu</i>	493	10.529.790,68	554	12.820.984,17
<i>Gövde Kümes Hayvanı</i>	3.429	17.587.839,58	3.301	18.242.471,75
<i>Parça Sığır</i>	8.709	174.237.624,62	7.906	173.910.673,95
<i>Parça Koyun</i>	73	1.582.329,90	53	1.274.970,82
<i>Parça Kuzu</i>	107	2.533.897,01	91	2.196.171,52
<i>Parça Kümes Hayvanı</i>	6.315	39.467.357,25	6.775	47.110.903,87
<i>Donmuş Balık</i>	23	188.184,07	11	86.886,07
<i>Fileto Balık</i>	64	674.260,94	49	500.487,81
<i>Tali Ürün ve Rend. Ürün.</i>		18.813.182,59		27.828.549,54
<i>Salam</i>	336	6.425.897,54	379	7.928.685,06
<i>Sosis</i>	415	7.805.920,67	453	9.215.824,19
<i>Sucuk</i>	573	13.316.186,26	728	17.912.643,57
<i>Pastırma</i>	15	751.182,77	12	677.041,82
<i>Kavurma</i>	635	13.829.334,46	630	17.274.362,19
<i>J.İşkembe</i>	48	624.713,85	38	457.724,67
<i>Dana janbon</i>	1	33.633,90		
<i>Tavuk janbon</i>	1	6.514,51	1	30,55
<i>Kasaplık köfte satışları</i>	54	924.150,24	38	757.393,23
<i>Akçaabat köfte</i>	31	604.947,72	31	692.964,64
<i>Adana köfte</i>	11	194.958,60	8	177.457,93
<i>Misket köfte</i>	29	520.231,10	13	265.445,68
<i>Tekirdağ Köfte</i>	40	678.093,65	32	573.483,31
<i>İnegöl Köfte</i>	80	1.397.732,35	48	1.008.715,66
<i>Hamburger köfte</i>	42	691.713,28	25	436.742,24
<i>Tavukburger</i>	8	74.995,46	7	75.839,18
<i>Füme dil satışları</i>	1	29.867,47	1	22.367,46
<i>Füme et satışları</i>	3	116.452,36		2.051,40
<i>Sığır döner</i>	12	348.999,77		
<i>Değ.Kay.Emtia</i>		788.143,18		399.374,58
<i>Hizmet Satışları</i>		76.821,20		156.182,91
T O P L A M		559.278.703,59		623.131.382,32

Satış Türü		MSB	Jandarma	Kamu Özel	Franchising	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	Miktar (Kg)	9.517.002	3.092.508	1.500.009	-	-	14.109.519
	Tutar (Bin TL)	174.072	57.521	30.654	-	-	262.246
Parça Sığır	Miktar (Kg)	1.166.213	-	448.250	5.033.389	1.258.365	7.906.217
	Tutar (Bin TL)	27.930	-	10.335	108.569	27.076	173.911
Koyun	Miktar (Kg)	34.146	48.308	78.529	700.038	99.226	960.247
	Tutar (Bin TL)	681	894	1.837	16.090	2.401	21.903
Beyaz Et	Miktar (Kg)	6.009.771	1.390.579	605.869	1.802.643	267.266	10.076.128
	Tutar (Bin TL)	36.763	8.675	4.726	13.272	1917	65.353
Donmuş Ürün	Miktar (Kg)	1.273.645	204.543	60.535	705.881	258.977	2.503.581
	Tutar (Bin TL)	28.094	4.728	1.470	18.297	5.477	58.066
Toplam	Miktar (Kg)	18.000.777	4.735.938	2.693.192	8.241.951	1.883.834	35.555.692
	Tutar (Bin TL)	267.540	71.818	49.022	156.228	36.872	581.479

Not: Yan ürün gelirimiz 28.227.924 TL. Hizmet satış geliri 156.182 TL. Canlı hayvan geliri 13.267.800 TL'dir.



➤ 2014 Yılı Demirbaş Ödeneği ve Harcaması

Demirbaş Ödeneği : 544.000 TL
Demirbaş Harcaması : 429.301 TL

➤ 2014 Yılı Fiili Yatırım Harcamaları Tablosu

PROJE NO	PROJE ADI	YERİ	KARAKTERİSTİK	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	ÖDENEĞİN DURUMU		NAKDİ HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
					İLK HALİ	SON HALİ		
2009C010070	Kombina modernizasyonu ve Otomasyonu	Muhtelif	Muhtelif	2009-2015	23.400.000,00	27.900.000,00	17.968.512,70	%64,40
	Denizli Kombinası	Denizli	Denizli	2011-2014	3.000.000,00	3.600.000,00	3.521.427,21	%97,82
	Diğerleri	Muhtelif	Muhtelif	2009-2014	9.700.000,00	5.650.000,00	3.699.578,39	%65,48
	Erzincan Tavuk Kombinası	Erzincan	Erzincan	2013-2015	10.700.000,00	18.650.000,00	10.747.507,10	%57,63
2014C010100	Muhtelif İşler	Muhtelif	Araç- Mak-Teç Bilgisayar- Yazılım- Donanım, B.Onarım	2014-2014	7.600.000,00	3.100.000,00	1.371.716,81	%44,25
PROJELER TOPLAMI					31.000.000,00	31.000.000,00	19.340.229,51	%62,39

➤ 2014 Yılı Verilen Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu

GR	Grup Adı	2014 Fiili Harcama (Bin TL)
08	Yardımcı Hammadde Giderleri	2.897
02	Endirekt İlk Madde ve Malzeme Gid.	15.368
1	İşçi Ücret ve Giderleri	36.646
2	Memur Ücret ve Giderleri	22.263
3	Dışarıdan Temin Ed. Fayda ve Hizm.	43.413
4	Çeşitli Giderler	4.718
5	Vergi Resim ve Harçlar	1.689
6	Amortisman ve Tükenme Payı	11.323
7	Finansman Giderleri	
Genel Toplam		138.317

➤ Ayrıntılı Bilanço

AKTİF	31.12.2013 ÖNCEKİ DÖNEM		31.12.2014 CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
1- DÖNEN VARLIKLAR				
A- HAZİR DEĞERLER		5.607.885,77		10.520.020,40
1) Kasa	142.715,01		149.278,51	
2) Alınan çekler				
3) Bankalar	994.650,49		4.392.935,11	
4) Ver.çekler ve ödem.em.(-)	-36.729,83			
5) Diğer hazır değerler	4.507.250,10		5.977.806,78	
B- MENKUL KIYMETLER				
1) Hisse senetleri				
2) Diğer menkul kıymetler				
C- TİCARİ ALACAKLAR		64.321.987,77		58.091.494,23
1) Alıcılar	64.311.021,29		58.081.423,32	
2) Verilen dep.ve teminat	10.966,48		10.070,91	
3) Diğer ticari alacaklar				
4) Şüpheli ticari alacaklar	488.269,94		908.396,79	
5) Şüpheli ticari alacaklar karş. (-)	-488.269,94		-908.396,79	
D- DİĞER ALACAKLAR		3.180.982,74		2.118.471,42
1) Ortaklardan alacaklar				
2) İştiraklerden alacaklar				
3) Bağlı ortaklıklar.alacak.				
4) Personelden alacaklar	493.851,68		536.589,42	
5) Diğer çeşitli alacaklar	2.687.131,06		1.581.882,00	
6) Şüph.diğer alacaklar	3.422.967,04		3.586.019,34	
7) Şüph.diğer alac.karş.(-)	-3.422.967,04		-3.586.019,34	
E- STOKLAR		59.659.285,65		72.004.061,16
1) İlk madde ve malzeme	1.894.945,11		1.468.834,78	
2) Yarı mamuller				
3) Mamuller	56.030.857,15		69.219.488,31	
4) Ticari mallar				
5) Diğer stoklar	1.733.483,39		1.215.781,30	
6) Verilen sipariş avansları			99.956,77	
F- GELECEK AY.ÂİT GİD.VE GEL.T.		5.888.044,19		4.595.075,99
1) Gelecek aylara ait gider.	5.888.044,19		4.595.075,99	
2) Gelir tahakkukları				
G- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		586.773,97		1.180.288,42
1) Devreden Katma Değer Vergisi				
2) Peşin ödenen vergi ve fon.	14.279,44		232.814,07	
3) İş avansları	15.684,70		44.608,09	
4) Personel avansları	31.493,93		37.927,39	
5) Sayım ve tesellüm noksan.	525.315,90		864.938,87	
6) Diğer çeşitli dönen varlıklar.				
7) Diğer dönen var.karş.(-)				
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		139.244.960,09		148.509.411,62

AKTİF	31.12.2013		31.12.2014	
	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
A-TİCARİ ALACAKLAR		49.063,05		131.455,20
1) Alıcılar				
2) Verilen depozito ve tem.	49.063,05		131.455,20	
B-DİĞER ALACAKLAR				
1) Ortaklardan alacaklar				
2) İştiraklerden alacaklar				
3) Bağlı ortaklıklardan alacaklar				
4) Personelden alacaklar				
5) Diğer çeşitli alacaklar				
C-MALİ DURAN VARLIKLAR				
1) İştirakler	125,00		125,00	
2) İştirak.sermaye taah. (-)	-125,00		-125,00	
3) İştirakler değer düşüklüğü (-)				
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR		171.868.991,78		181.004.172,01
1) Arazi ve arsalar	28.495.330,99		29.479.330,99	
2) Yeraltı ve yerüstü düz. .	19.918.917,82		21.391.844,54	
3) Binalar	107.626.644,69		116.966.798,51	
4) Tesis makina ve cihazlar	45.822.277,01		57.267.987,88	
5) Taşıtlar	10.787.897,43		11.840.656,31	
6) Demirbaşlar	3.789.549,40		4.377.624,52	
7) Diğer maddi duran varl.	1.663.903,80		1.800.185,54	
8) Birikmiş amortisman. (-)	-64.070.926,24		-75.249.461,42	
9) Yapılmakta olan yatırım.	17.835.396,88		13.129.205,14	
10) Verilen avanslar				
E-MADDİ OLMAYAN DUR.VAR.		890.372,76		895.479,98
1) Haklar	361.254,28		361.254,28	
2) Diğer maddi olmayan duran varl.	897.932,00		1.047.993,17	
3) Birikmiş Amortismanlar (-)	-368.813,52		-513.767,47	
F-GELECEK YIL.AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI				
1) Gelecek yıl.ait giderler				
2) Gelir Tahakkukları				
G-DİĞER DURAN VARLIKLAR				
1) Gelecek yıl.indiril.KDV				
2) Diğer çeşitli duran varl.				
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		172.808.427,59		182.031.107,19
AKTİF(VARLIKLAR) TOPLAMI		312.053.387,68		330.540.518,81

PASİF	31.12.2013		31.12.2014	
	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
A-MALİ BORÇLAR		57.800.000,00		105.000.000,00
1) Banka kredileri	57.800.000,00		105.000.000,00	
2) Diğer Mali Borçlar				
B-TİCARİ BORÇLAR		23.517.873,25		24.086.892,59
1) Satıcılar	22.758.978,14		22.252.778,10	
2) Alınan depozito ve teminat.	758.895,11		1.834.114,49	
3) Diğer ticari borçlar				
C-DİĞER BORÇLAR		16.452.622,26		21.863.451,52
1) Ortaklara borçlar				
2) İştiraklere borçlar				
3) Bağlı ortaklık borçlar				
4) Perosenele borçlar	60.005,07		88.171,69	
5) Diğer çeşitli borçlar	16.392.617,19		21.775.279,83	
D-ALINAN AVANSLAR		110.034,33		47.109,45
1) Alınan sipariş avansları	110.034,33		47.109,45	
2) Alınan diğer avanslar				
E-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞ. YÜK.		1.697.483,61		1.957.511,35
1) Ödenecek vergi ve fonlar	891.658,77		1.059.897,62	
2) Ödenecek sos.güven.kesintileri	777.412,62		888.819,18	
3) Vadesi geç.ertelenmiş veya taksit.vergi ve diğer yüküm.				
4) Diğer yükümlülükler	28.412,22		8.794,55	
F-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		800.052,29		837.752,14
1) Maliyet gider karşılıkları	800.052,29		837.752,14	
2) Diğer borç ve gid.karş.				
G-GELECEK AYLARA AİT GELİR. VE GİDER TAHAKKUKLARI		1.020.290,04		3.950.319,34
1) Gelecek aylara ait gelir.				
2) Gider tahakkukları	1.020.290,04		3.950.319,34	
H-DİĞER KISA VADELİ YAB.KAY.		1.743.860,31		27.819,11
1) Hesaplanan KDV				
2) Merkez ve şubeler cari hes.				
3) Sayım ve teslim fazlaları	1.743.860,31		27.819,11	
4) Diğer çeşitli yabancı kay.				
KISA VADELİ YABAN.KAY.TOP.		103.142.216,09		157.770.855,50

PASİF	31.12.2013		31.12.2014	
	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	TL		TL	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
2-UZUN VADELİ YAB.KAYNAKLAR				
A-MALİ BORÇLAR				
1-Diğer mali borçlar				
B-TİCARİ BORÇLAR		215,97		215,97
1) Alınan depozito ve teminat	215,97		215,97	
2) Diğer ticari borçlar				
C-DİĞER BORÇLAR				
1) Ortaklara borçlar				
2) Diğer çeşitli borçlar				
3) Kamuya olan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlar				
D-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI				
1) Kıdem tazminatı karşılıkları				
2) Diğer borç ve gider karşılık.				
E-GELECEK YILLARA AİT GELİR.				
VE GİDER TAHAKKUKLARI				
1.Gelecek yıllara ait gelirler				
UZUN VADELİ YAB. KAY.TOPLAMI		215,97		215,97
3-ÖZ KAYNAKLAR				
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		725.000.000,00		780.000.000,00
1) Sermaye	725.000.000,00		780.000.000,00	
2) Ödenmemiş sermaye (-)				
3)Sermaye Olumlu Farkı				
B-SERMAYE YEDEKLERİ				
1) M.D.V yen.değ.artışları				
C-KAR YEDEKLERİ		6.166.910,06		6.166.910,06
1) Özel fonlar				
2) Yasal yedekler	6.166.822,12		6.166.822,12	
3) Olağan üstü yedekler				
4) Diğer kar Yedekleri	87,94		87,94	
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI				
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARAR. (-)	-476.808.659,50	-476.808.659,50	-522.255.954,44	-522.255.954,44
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	-45.447.294,94	-45.447.294,94	-91.141.508,28	-91.141.508,28
1) Dönem zararı				
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI		208.910.955,62		172.769.447,34
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		312.053.387,68		330.540.518,81

➤ Ayrıntılı Gelir Tablosu

	31.12.2013	31.12.2014
HESABIN ADI	ÖNCEKİ DÖNEM (TL)	CARİ DÖNEM (TL)
A. BRÜT SATIŞLAR	559.278.703,59	623.131.382,32
1. Yurt içi Satışlar	559.278.703,59	623.131.382,32
2. Yurt dışı Satışlar		
3. Vade Farkları		
4. Subvansiyon		
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ	13.487.749,00	18.913.020,36
1. Satıştan İadeler	208.222,59	270.654,33
2. Satış İskontası	13.174.898,26	18.484.001,13
3. Diğer İndirimler(-)	104.628,15	158.364,90
C. NET SATIŞLAR	545.790.954,59	604.218.361,96
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	517.273.036,04	649.526.071,41
1. Satılan Mamuller Maliyeti(-)	510.366.037,58	639.525.056,87
2. Satılan Tic. Mallar Maliyeti(-)	6.438.833,83	6.851.672,10
3. Satılan Hizmet Maliyeti(-)	76.821,20	156.863,65
4. Diğer Satış Maliyeti(-)	391.343,43	2.992.478,79
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	28.517.918,55	-45.307.709,45
E. FAALİYET GİDERLERİ(-)	66.952.104,00	41.137.183,86
1. Pazar. Satış Dağ. Gider.(-)	37.348.184,10	41.137.183,86
2. Genel Yönetim Giderleri (*)	29.603.919,90	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-38.434.185,45	-86.444.893,31
F. DİĞER FAAL.OLAĞAN GEL.KAR	849.402,90	2.419.362,02
1. İştiraklerden temettü gelirleri		
2. Faiz Gelirleri	95.196,27	1.457.589,32
3. Konusu Kalmayan Karşılıklar	24.872,58	
4. Kambiyo Kârları		8.234,94
5. Enflasyon Düzeltme Kârları		
6. Diğer Olağan Gelir ve Karlar	729.334,05	953.537,76
G. DİĞ.FAAL.OLAĞ.GİD.VE ZAR.(-)	2.455.646,09	606.930,70
1. Karşılık Giderleri (-)	2.455.646,09	606.930,70
2. Diğ. Olağan Gid.veZarar(-)		
3. Kambiyo Zararları (-)		
H. FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	1.545.245,53	2.556.038,12
1. Kısa Vadeli Borçlanma Gid.(-)	1.545.245,53	2.556.038,12
2. Uzun Vadeli Borçlanma Gid.(-)		
OLAĞAN KARI VEYA ZARARI	-41.585.674,17	-87.188.500,11
I. OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	4.077.727,52	3.278.790,99
1. Önceki Dönem Gel.ve Karlar		1.759.246,42
2. Diğer Olağandışı Gel. ve Karlar	4.077.727,52	1.519.544,57
J. OLAĞANDIŞI GİD.VE ZARARLAR (-)	7.939.348,29	7.231.799,16
1. Çalışmayan Kısım Gid.ve Zarar (-)	1.491.154,95	1.853.085,50
2. Önceki Dönem Gider ve Zararı (-)	6.299.169,94	5.333.857,68
3. Diğ. Olağandışı Gid.ve Zarar (-)	149.023,40	44.855,98
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-45.447.294,94	-91.141.508,28
K. DÖNEM.KAR.VERG.DİĞ.YASAL YÜKÜM.KARŞILIKLARI(-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-45.447.294,94	-91.141.508,28

* 36.351.925,63 TL olan Genel Yönetim Giderleri üretim maliyetlerine yansıtıldığından Faaliyet Giderlerinde gösterilmemiştir.

➤ 2014 Yılı Bilanço Dipnotları

1-	Kayıtlı sermaye tutarı	780.000.000,00
	Ödenmiş sermaye	780.000.000,00
	Ödenmemiş sermaye	

2-	Aktiflerimizin toplam sigorta değeri,	197.801.102,94
3-	Alacaklar için alınmış ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı,	17.726.551,13
4-	Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı,	1.128.117,20
5-	Sermayeyi temsil eden hisse senetlerinin dökümü,	

<u>Türü</u>	<u>Tutar TL</u>
Hamiline	780.000.000,00

- 6- Stok maliyet hesaplama sistemi ortalama ağırlık maliyet sistemidir.
- 7- Cari dönemdeki ortalama personel sayısı :1.072
- Memur 114, Sözleşmeli 293, Daimi işçi 665





STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Oğuzlar Mahallesi Ceyhun Atıf Kansu Caddesi
1370. Sokak No: 10 Balgat/ANKARA
T: 0312 284 36 70 F: 0312 286 37 02
www.esk.gov.tr