



# FAALİYET RAPORU

# 2025

Tarım ve hayvancılık sektörü, yalnızca ekonomik kalkınmanın değil, toplumsal refahın ve millî güvenliğin de temel dayanaklarından biridir. Artan dünya nüfusu, iklim değişikliğinin yoğun etkileri ve küresel politika dönüşümleri hayvansal üretimi stratejik bir alan haline getirmiştir. Jeopolitik gerilimler ve tedarik zincirlerindeki kırılmalar, gıda arz güvenliğinin ülkeler için vazgeçilmez bir öncelik olduğunu açıkça ortaya koymaktadır. Bu durum sürdürülebilir, planlı ve yerli üretimi güçlendiren bir yaklaşımı zorunlu kılmaktadır.

1952 yılından bu yana kamu hizmeti sorumluluğuyla faaliyetlerini sürdüren Et ve Süt Kurumu, ülkemizin tarım ve hayvancılık politikalarının uygulanmasında stratejik bir aktör olarak bu kritik süreçte önemli bir görev üstlenmektedir. Kurumumuz; üretimin sürekliliğini teminat altına almak, piyasa istikrarını korumak ve vatandaşlarımızın sağlıklı, güvenilir ve erişilebilir gıdaya ulaşımını sağlamak amacıyla düzenleyici ve destekleyici rolünü kararlılıkla sürdürmektedir.

Küresel ölçekte yaşanan arz daralmaları, tedarik zinciri aksamaları ve maliyet baskıları karşısında; üreticilerimizi koruyan, tüketicilerimizi gözeten ve piyasa dengesini esas alan bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir. Arz fazlası yaşanan dönemlerde hayvan alım müdahaleleri gerçekleştirilmekte; arz açığı oluşan süreçlerde ise piyasaya ürün arzı sağlanarak fiyat istikrarına katkıda bulunmaktadır. Böylece hem üreticimizin emeği ve kazancı korunmakta hem de tüketicilerimizin uygun fiyatlarla kaliteli ürünlere erişimi güvence altına alınmaktadır. Nihai hedef; güçlü, sürdürülebilir ve tamamen yerli üretime dayalı bir kırmızı et sektörünün tesis edilmesidir.

Süt sektöründe ise 2016 yılından bu yana yürütülen regülasyon faaliyetleriyle piyasa dengesi korunmaktadır. Olası dönemsel fiyat dalgalanmalarına karşı gerekli tedbirler önceden planlanmakta; sektörde faaliyet gösteren paydaşlarla iş birliği içerisinde üretim kapasitesinin korunmasına ve geliştirilmesine yönelik projeler hayata geçirilmektedir. Arz-talep dengesinin bozulduğu dönemlerde uygulanan süt regülasyonu kapsamında üreticilere alım garantisi sunulmakta; bu sayede damızlık hayvan varlığının korunması ve üretim kapasitesinin devamlılığı sağlanmaktadır.

2025 Yılı Faaliyet Raporu; yıl boyunca hayata geçirilen uygulamaları, mali gerçekleştirmeleri ve stratejik hedefler doğrultusunda kaydedilen gelişmeleri şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Bu süreçte emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor; 2025 yılı Faaliyet Raporumuzun ülkemiz, sektörümüz ve tüm vatandaşlarımız için hayırlı olmasını temenni ediyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür

Mücahid TAYLAN

## İÇİNDEKİLER

TABLOLAR.....	I
GRAFİKLER .....	II
<b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>1</b>
A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	2
B. TARİHÇE .....	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	6
1. FİZİKİ YAPI .....	6
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	7
3. İŞ YERLERİMİZ VE KAPASİTELERİ .....	9
4. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	9
5. İNSAN KAYNAKLARI .....	11
6. SUNULAN HİZMETLER .....	13
7. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....	14
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>15</b>
A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER .....	15
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>16</b>
A. MALİ BİLGİLER.....	16
1. ALIM FAALİYETLERİ .....	17
2. SATIŞ FAALİYETLERİ .....	18
3. ÖDENEKLER VE HARCAMA DURUMLARI.....	19
4. İŞLETME FAALİYETLERİ SONUCU .....	20
5. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	21
6. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	24
7. MALİ DURUM GÖSTERGELERİ .....	26
8. MALİ DENETİM SONUÇLARI .....	26
9. DİĞER HUSUSLAR .....	27
B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	60
1. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....	60
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>78</b>
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	78
B. ZAYIFLIKLAR.....	78
<b>V. DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>79</b>

## TABLULAR

<i>Tablo 1: Fiziki Yapıya İlişkin Bilgiler</i> .....	6
<i>Tablo 2: Kombinalar ve Kapasiteleri</i> .....	9
<i>Tablo 3: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar</i> .....	10
<i>Tablo 4: Sunulan Hizmetler</i> .....	13
<i>Tablo 5: Stratejik Amaç ve Hedeflerin Dengeli Kart Yaklaşımı</i> .....	15
<i>Tablo 6: Sermaye Durumu</i> .....	16
<i>Tablo 7: Alım Faaliyetleri</i> .....	17
<i>Tablo 8: Satış Faaliyetleri</i> .....	18
<i>Tablo 9: Kurumlar Bazında Satışlar</i> .....	19
<i>Tablo 10: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu</i> .....	19
<i>Tablo 11: 2025 Yılı Yatırım Programı ve Fiili Harcama Durumu</i> .....	20
<i>Tablo 12: Kâr Zarar Durumu</i> .....	20
<i>Tablo 13: Programlanan Alımlar</i> .....	21
<i>Tablo 14: Programlanan Üretimler</i> .....	22
<i>Tablo 15: Programlanan Satışlar</i> .....	23
<i>Tablo 16: Özet Bilanço</i> .....	24
<i>Tablo 17: Özet Gelir Tablosu</i> .....	24
<i>Tablo 18: Mali Oran Analizi</i> .....	26
<i>Tablo 19: 2025 Yılı Denetim Durumları</i> .....	28
<i>Tablo 20: 2025 Yılı Eylem Planı İzleme Özeti</i> .....	28
<i>Tablo 21: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri</i> .....	29
<i>Tablo 22: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi</i> .....	31
<i>Tablo 23: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi</i> .....	31
<i>Tablo 24: 2025 Yılı Alımları</i> .....	32
<i>Tablo 25: 2025 Yılı İşletme Bütçesi Gerçekleşme Miktarları</i> .....	32
<i>Tablo 26: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler</i> .....	34
<i>Tablo 27: 2025 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu, Krema ve Tereyağı Miktarları</i> .....	35
<i>Tablo 28: 2025 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Miktarları</i> .....	35
<i>Tablo 29: 2025 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri</i> .....	37
<i>Tablo 30: 2025 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri</i> .....	38
<i>Tablo 31: 2025 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi</i> .....	38
<i>Tablo 32: 2025 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretimleri</i> .....	39
<i>Tablo 33: 2025 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri</i> .....	39
<i>Tablo 34: 2025 Yılı Şarküteri Üretimleri</i> .....	40
<i>Tablo 35: 2025 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarı</i> .....	41
<i>Tablo 36: 2025 Yılı 1 Kg'lık Tereyağı Üretimi Hizmet Alımı Tablosu</i> .....	42
<i>Tablo 37: 2025 Yılı Genel Satış Miktarları</i> .....	43
<i>Tablo 38: Emtia Satışları</i> .....	44
<i>Tablo 39: Kurumlar İtibariyle Satışlar</i> .....	45
<i>Tablo 40: 2025 Yılı Canlı Hayvan Satış Adetleri</i> .....	47
<i>Tablo 41: 2025 Yılı Yan Ürünler Satış Miktarları</i> .....	48
<i>Tablo 42: 2025 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları</i> .....	49
<i>Tablo 43: 2025 Yılı Süt Ürünleri Satışları</i> .....	49
<i>Tablo 44: Kurumlar Bazında 2025 Yılı Süt Ürünleri Satışları</i> .....	50
<i>Tablo 45: Kurum Satış Mağazalarımız</i> .....	51
<i>Tablo 46: Taşınan Emtia Miktarları</i> .....	52
<i>Tablo 47: 2025 Yılında Katıldığımız Organizasyon ve Fuarlar</i> .....	59

## **GRAFİKLER**

<i>Grafik 1: Mali Sonuçlar</i> .....	25
<i>Grafik 2: Genel Satış Oranları</i> .....	43
<i>Grafik 3: Büyükbaş Gövde Sığır Eti Satış Oranları</i> .....	45
<i>Grafik 4: Büyükbaş Parça Sığır Eti Satış Oranları</i> .....	45
<i>Grafik 5: Küçükbaş Hayvan Eti Satış Oranları</i> .....	46
<i>Grafik 6: Beyaz Et Satış Oranları</i> .....	46
<i>Grafik 7: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları</i> .....	47
<i>Grafik 8: Canlı Hayvan Satış Oranları</i> .....	47
<i>Grafik 9: Yan Ürünler Satış Oranları</i> .....	48
<i>Grafik 10: Süt Ürünleri Satış Oranları</i> .....	50
<i>Grafik 11: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları</i> .....	51

## I. GENEL BİLGİLER

### MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

# VİZYON MİSYON



## VİZYON

Et ve süt sektöründe düzenleyici ve lider bir kuruluş olmak



## MİSYON

Et ve süt sektöründe; kârlılık, verimlilik ve kalite odaklı bir anlayışla sürdürülebilir üretime katkı sağlamak, kamu yararı ve tam rekabet koşullarını gözetmek, güçlü tedarik zinciri tesis ederek üretici ve tüketiciyi korumak

# TEMEL DEĞERLER

<b>DUYARLILIK</b> Kurum tüm faaliyetlerinde doğanın korunmasına ve dengesine, insani değerlere önem verir.	<b>SOSYAL SORUMLULUK</b> Toplumun genel çıkarlarını koruyacak ve geliştirecek çalışmaları yapar, toplum ve sektörün ihtiyaç ve önceliklerini gözetir.
<b>KALİTE VE GÜVENİLİRLİK</b> Kurum, geçmişten geleceğe kurumsal yapısını ve imajını korur, faaliyet ve uygulamalarında tutarlıdır.	<b>ERİŞİLEBİLİRLİK VE SAYDAMLIK</b> Kurum tüm faaliyetlerinde erişilebilirliği ve hesap verilebilirliği esas alır.
<b>YENİLİKÇİLİK</b> Kurumsal yapı, insan kaynakları ve teknolojiyle birlikte, ürün ve hizmet tasarımı ve sunumda dinamikliği ve yetkinlikleri artırmayı önemser.	<b>KATILIMCILIK</b> Kurum, politika ve uygulamalarında paydaşların görüşlerini dikkate alır.
<b>SEKTÖRDE ÖNCÜLÜK</b> Kurum, sektörde model olma yönüyle talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak standart ve uygulamalara öncülük eder.	<b>İSTİKRAR</b> Kurum tüm faaliyetlerinde piyasa dengesini ve sürdürülebilirliği esas alır.
<b>ETKİNLİK VE VERİMLİLİK</b> Kurum tüm faaliyetlerinde kaynaklarını verimli kullanır ve etkin sonuçları elde eder.	<b>UZMANLIK</b> Kurum, faaliyet konularında bilgi ve birikimiyle üst düzeyde teknik becerilere sahiptir.

## A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kurumun temel amacı Ana Statüsünün 5'inci maddesinin birinci fıkrasında; “Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında ekonomik gereklere uygun olarak, verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde, kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak, sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktır.” şeklinde tanımlanmıştır.

Et ve Süt Kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları ESK Ana Statüsünün 5'inci maddesinin ikinci fıkrasında “*Teşekkülün amaç ve faaliyetleri*” başlığı altında belirlendiği şekilde;

Kesimlik, besilik ve damızlık hayvan satın almak, satmak, kesim öncesi beslemek/besletmek, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, kırmızı et, balık, kümes hayvanları, süt ve süt ürünlerini satın almak veya satmak, gerektiğinde ithal veya ihraç etmek, işleyerek mamul hale getirmek, yan ürünlerini üretmek ve bunları muhafaza etmek, iç ve dış piyasada satmak.

Erken/geç kesim imkânı verecek kademeli fiyat uygulaması yapmak.

Hayvansal ürünler, et, süt ve balık piyasasında, gıda güvenliği çerçevesinde, kalite standardını ve/veya belirli vasıfta hayvan ırklarını teşvik edici kademeli fiyat uygulamalarına yönelik politikalar uygulamak.

Kamuya veya özel sektöre ait firmalarla teknik iş birliği ve her türlü sınaî mülkiyete dair anlaşmalar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında faaliyet konularıyla ilgili tesislerin kurulması ve işletilmesi için taahhütlere girmek, yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle kendi faaliyet konuları ile ilgili iş birliği ve ortaklık anlaşmaları yapmak, kurulmuş olan şirketlere iştirak etmek veya yeni şirketler kurmak.

Teşekkülün temel amacı çerçevesinde; bütün sektör paydaşlarının ve sivil toplum kuruluşlarının piyasadaki gelişmeler ve alınacak tedbirlere yönelik olarak talep ve önerilerinin değerlendirileceği istişare toplantıları yapmak, sektörün gelişmesine katkı sağlamak.

Kamu kurum ve kuruluşlarının hayvancılık, et, süt ve balık üretimi ve ticaretine yönelik teşvik ve destekleme faaliyetlerinde iş birliği yapmak, bu kurumların teşvik ve destek içeren program ve projelerinin hazırlanmasında ve uygulanmasında görev almak.

Faaliyet konuları ile ilgili yurt içinde veya yurt dışında;

a. Her türlü müşavirlik hizmeti vermek veya almak, eğitim, yayım, etüt, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak, ulusal ve uluslararası piyasa ve borsaları takip edebilmek için her türlü teknik altyapıyı kurmak veya kurdurmak.

b. Tesisler kurmak, işletmek, satın almak, satmak, kiraya vermek, mevcut veya yeni inşa edilecek tesisleri kısa veya uzun süreli kiralamak, bunlarla ilgili taahhüt ve müşavirlik hizmetlerini yapmak ve yaptırmak.

c. Gerekli her türlü malzemeyi temin ve tedarik etmek.

ç. Ticaretle işğal etmek, alım ve pazarlama faaliyetleri kapsamında mümessillikler, irtibat büroları, satış mağazaları, pazarlama şirketleri kurmak, ana bayilik ile bayilikler vermek.

d. Müesseseler, bağı ortaklıklar ve iştrakler kurmak.

e. Her türlü taşımacılık, tahmil-tahliye, kesim, parçalama veya işleme, bakım-onarım ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak, bunlar ile ilgili hizmet satın almak.

f. Hurda ve atıl vaziyetteki taşınır ve taşınmazları satmak.

Yukarıda yazılı işlerden herhangi birinin yapılması amacıyla tesisler kurmak, işletmek, taşınır ve taşınmaz mallar satın almak ve satmak, kiraya vermek veya kiralamak, kendisinin veya iştraklerinin borç ve alacakları için leh ve aleyhte ipotek, rehin vermek ve almak, gayrimenkulleri üzerinde diğher aynı hakları tesis etmek, iştraklerine kefil olmak, bu amaçlar için gerekli olan her türlü işlemi yapmak, olarak tanımlanmıştır.

Teşekkül, yukarıda sayılan her türlü iş ve işlemleri bizzat veya müessese, bağı ortaklık, iştrakler, ortaklık anlaşmaları ile ve/veya mal ve hizmet alımı yöntemi ile yapar veya yaptırır.

## B. TARİHÇE

Et ve Balık Kurumu 01.10.1952 tarihinde K/871 sayılı Kararname ile 40 milyon lira sermayeli ve Ticaret Bakanlığına bağı 233 sayılı KHK hükümlerine tabi bir İktisadi Devlet Teşekkülü olarak kurulmuştur.

İlk et kombinası 1953 yılında Erzurum'da hizmete açılmış ve müteakip yıllarda açılan 28 et kombinası, 2 tavuk kombinası, 2 et işletme ünitesi, 1 balık mamulleri fabrikası ve 1 soğuk hava deposu olmak üzere üretim ve muhafazaya yönelik iş yeri sayısı 35'e ulaşmıştır.

1990 yılında Erzincan Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin % 99,8'lik payı Kurumumuz tarafından alınarak Kurumun bağı ortaklığı haline getirilmiştir.

Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğü 20.05.1992 tarih ve 92/3088 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsamına alınmış ve Yüksek Planlama Kurulunun 22.01.1993 tarih ve 93/2 sayılı Kararı ile "Et ve Balık Ürünleri A.Ş." haline dönüştürülmüştür.

Şirketin yeniden yapılanması, AB normlarına uygun olarak hayvancılık sektöründe düzenleyici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amacıyla, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 26.08.2005 tarih ve 2005/104 sayılı Kararı ile Kurumumuz özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir.

13 yıllık özelleştirme sürecinde; Et ve Balık Kurumunun 19 işletmesi satılmış, 5 işletmesi resmi kurumlara devredilmiş, 3 işletmesi ise kapatılmış; sonrasında Kurum, 8 kombina ile faaliyetlerine devam etmiştir.

06.10.2005 tarihli ve 25958 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kararla da Tarım ve Köyişleri Bakanlığı (Tarım ve Orman Bakanlığı) ile ilişkilendirilmiştir.

2006 yılında Ağrı Et Kombinası, Ağrı İl Özel İdaresinden devralınarak modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlandıktan sonra hizmete açılmıştır,

Yozgat Belediyesinden devredilen Yozgat Entegre Et ve Süt İşleme Tesisinin et bölümü modernize edilerek 2011 yılında Yozgat Et Kombinası hizmete açılmıştır.

2013 yılında 28630 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2013/4553 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Et ve Balık Kurumu Genel Müdürlüğünün adı “Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiş ve faaliyet konularına süt ilave edilmiştir.

Yüksek Planlama Kurulunun 26.08.2014 tarihli ve 2014/T-14 sayılı Kararıyla onaylanan “Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Ana Statüsü” 25 Eylül 2014 tarih ve 29130 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.

2011 yılında Denizli Belediyesinden devralınan mezbahana yıkılarak yerine inşa edilen Denizli Et Kombinası 2014 yılında hizmete açılmıştır.

2012 yılında Erzincan İl Özel İdaresinden devir alınan Entegre Kanatlı Hayvan Kesim Tesis alanı içerisine inşa edilen Erzincan Tavuk Kombinası 2016 yılında hizmete açılmıştır.

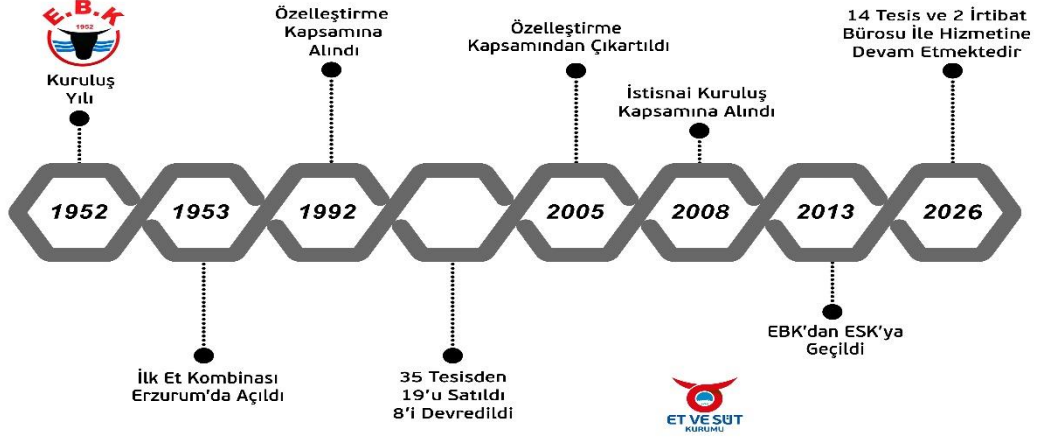
2015 yılında Sivas İl Özel İdaresinden devralınan Sivas Et Kombinası modernizasyon ve otomasyon çalışmaları tamamlanarak 2017 yılında faaliyete geçirilmiştir.

2010 yılında Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile mevcut kombina arsası karşılığında takas etmek suretiyle Erzurum Büyükşehir Belediyesince yaptırılan yeni kombina 2017 yılında hizmet vermeye başlamıştır.

Trakya bölgesindeki askeri birlikler ve diğer kurumlara et sevkiyatını daha da kolaylaştıran; depolama ve parçalama faaliyetleri gerçekleştiren İstanbul Et İşletme Müdürlüğü ile şehir merkezinin dışında yapılan yeni Van Et Kombinasının 2019 yılsonu itibariyle yapımları tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir.

2018 yılında yapımına başlanılan Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü ve Karadeniz Bölgesinin ekonomisine ve hayvancılığının geliştirilmesine katkı sağlayarak önemli bir katma değer oluşturması planlanan Trabzon Et Kombinasının inşaatı tamamlanmış olup 2022 yılı içerisinde faaliyete geçirilmiştir.

Yozgat Et Kombinası ve Yozgat Süt İşletme Müdürlüğü, 20 Ağustos 2024 tarihinde alınan 45 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla birleşerek, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğü adı altında faaliyetlerine devam etmeye başlamıştır.



Kurumumuz; Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Sakarya, Ankara (Sincan), Sivas, Trabzon, Van olmak üzere 11 adet Et Kombinası, Erzincan'da 1 adet Tavuk Kombinası, İstanbul'da 1 adet Et İşletme Müdürlüğü ve Yozgat'ta 1 adet Et ve Süt Kombinası olmak üzere 14 iş yeri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

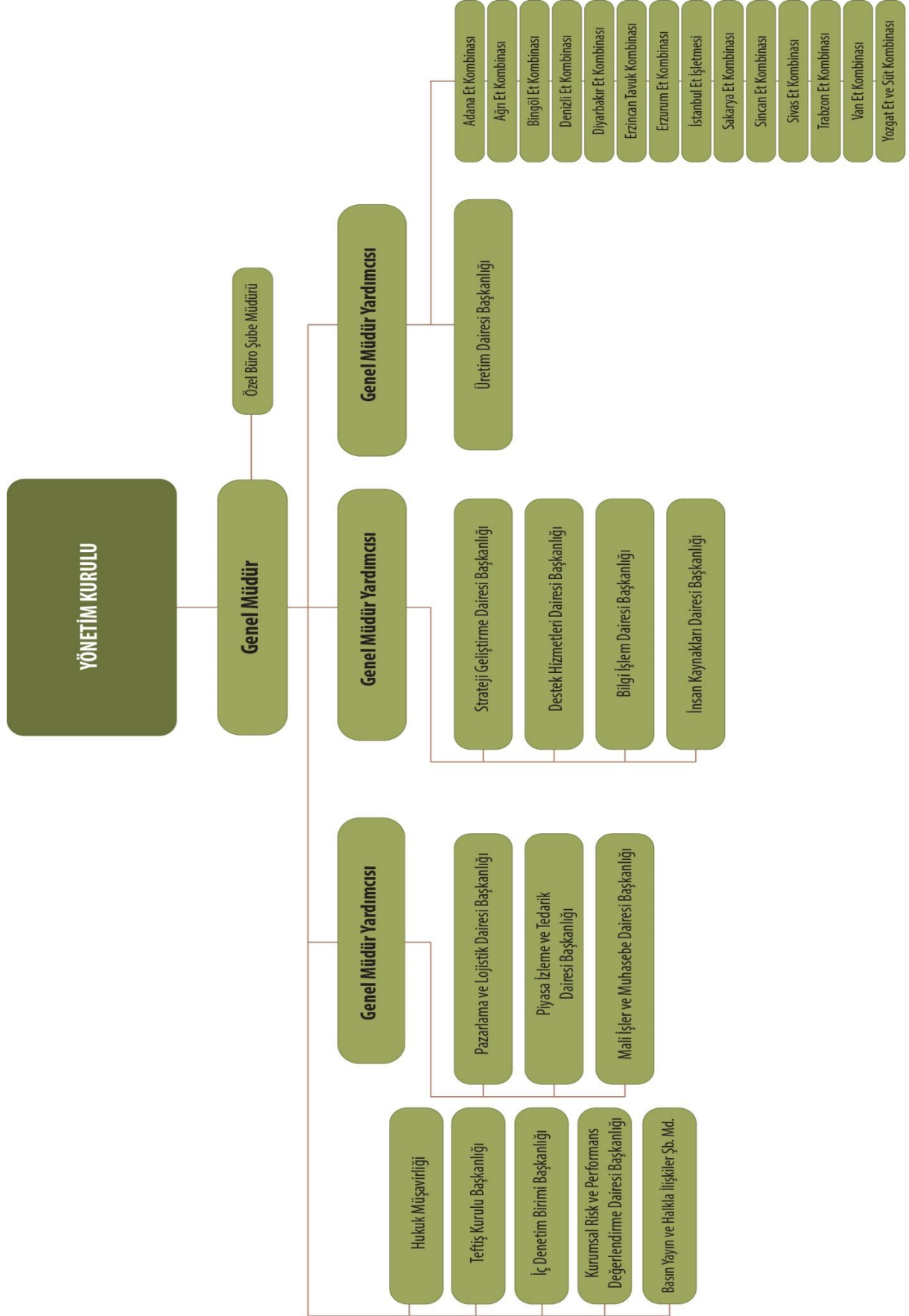
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER  
1. FİZİKİ YAPI

Tablo 1: Fiziki Yapıya İlişkin Bilgiler

Sıra No	Tesis ve Araziler	Açılış Yılı	Cinsi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
1	Adana Et Kombinası Müdürlüğü	1975	Arazi	79.904,00
			Kapalı Alanlar	25.322,00
2	Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü	1976/ 2006*	Arazi	112.381,24
			Kapalı Alanlar	18.187,00
3	Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	125.954,22
			Kapalı Alanlar	25.004,00
4	Bingöl Et Kombinası Müdürlüğü	1988	Arazi	254.244,20
			Kapalı Alanlar	20.621,00
5	Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	2014	Arazi	24.178,00
			Kapalı Alanlar	10.839,16
6	Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü	1973	Arazi	107.804,06
			Kapalı Alanlar	17.183,00
7	Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğü	2016	Arazi	79.282,39
			Kapalı Alanlar	23.895,00
8	Erzurum Et Kombinası Müdürlüğü	1953/ 2017*	Arazi	64.378,15
			Kapalı Alanlar	19.421,00
9	İstanbul Et İşletme Müdürlüğü	2020	Arazi	4.846,87
			Kapalı Alanlar	6.240,53
10	Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	1978	Arazi	101.919,59
			Kapalı Alanlar	23.178,00
11	Sivas Et Kombinası Müdürlüğü	2017	Arazi	88.782,78
			Kapalı Alanlar	12.931,00
12	Van Et Kombinası Müdürlüğü	1980/ 2020*	Arazi	179.505,70
			Kapalı Alanlar	16.500,00
13	Yozgat Et ve Süt Kombinası Müdürlüğü	2011 2022**	Arazi	120.697,12
			Kapalı Alanlar	29.313,00
14	Trabzon Et Kombinası Müdürlüğü	2023	Arazi	18.770,01
			Kapalı Alanlar	6.406,66
15	Yenimahalle Genel Müdürlük Hizmet Binası Arsası (Ankara)		Arazi	16.816,00
16	Şanlıurfa İli, Eyyübiye İlçesi, 369 Parsel		Arazi	103.471,00
17	Aksaray İli Merkez Paşacık Mahallesi 4082 Ada 3-7 Parseller ve 4197/3 hisseli parsel		Arazi	2.695,00
18	Kars İli, Merkez İlçe Karacaören Köyü 127 Ada 5-7 parsel ve 1184/9 parsel		Arazi	59.483,35
19	Afyonkarahisar İli Merkez İlçe Sahipata-İmar Mahallesi 1294/10 Hisseli Parsel		Arazi	140,99
20	Diyarbakır İli Bağlar İlçesi Övündüler Mahallesi 109 ada 11 parsel		Arazi	90.345,00
21	Diyarbakır ili Kayapınar ilçesi Gözalan Mahallesi Leyleği-Nasırı Yolu mevkii		Arazi	215.079,58
22	İstanbul Silivri İlçesi Pirimehmet Paşa Mah. 5396 Ada 2 Parsel		Arazi	3.189,80
23	Sivas İli Merkez İlçe Çelebiler Köyü Fılandır Mevkii 136/496 Parsel		Arazi	66,19

\*Yeni Kombina \*\*Kombinaya Süt İşletmesi eklendi

## 2. TEŞKİLAT YAPISI



Merkez teşkilatı; yönetim kurulu, genel müdürlük, denetim hizmet birimleri, danışma hizmet birimleri, ana hizmet birimleri ve yardımcı hizmet birimlerinden oluşmaktadır.

**- Yönetim Kurulu**

**- Genel Müdürlük**

- Genel Müdür
- Genel Müdür Yardımcıları
- Özel Büro Şube Müdürlüğü
- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü

**- Denetim Hizmet Birimleri**

- Teftiş Kurulu Başkanlığı
- İç Denetim Birimi Başkanlığı
- Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

**- Danışma Hizmet Birimleri**

- Hukuk Müşavirliği
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**- Ana Hizmet Birimleri**

- Üretim Dairesi Başkanlığı
- Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığı
- Pazarlama ve Lojistik Dairesi Başkanlığı

**- Yardımcı Hizmet Birimleri**

- İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı
- Mali İşler ve Muhasebe Dairesi Başkanlığı
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

### 3. İŞ YERLERİMİZ VE KAPASİTELERİ

Tablo 2: Kombinalar ve Kapasiteleri

Kombinalar/İşletmeler	Büyükbaş Kesim Kapasitesi (Gün/Adet)	Küçükbaş Kesim Kapasitesi (Gün/Adet)	Depo Kapasitesi (Ton)
Adana Et Kombinası	200	2.200	2.193
Ağrı Et Kombinası	80	500	294
Bingöl Et Kombinası	176	1.760	2.130
Denizli Et Kombinası	150	400	1.555
Diyarbakır Et Kombinası	200	2.000	666
Erzurum Et Kombinası	200	1.490	1.529
İstanbul Et İşletmesi	-	-	496
*Sakarya Et Kombinası	-	-	-
Sincan Et Kombinası	40	200	428
Sivas Et Kombinası	50	395	1.073
Trabzon Et Kombinası	40	70	575
Van Et Kombinası	70	200	1.506
Yozgat Et ve Süt Kombinası	100	300	640

\*Makamın 26.12.2025 tarihli Olurları gereği, Sakarya Et Kombinasının faaliyetlerine deprem riski nedeniyle ara verilmiştir.

Kombina	Kanatlı Kesim (Saat/Adet)	Fiili Depo Kapasitesi (Ton)
Erzincan Tavuk Kombinası	8.000	1.750

İşletme	Fiili Çiğ Süt İşleme Kapasitesi (Üretim) (Ton)	Fiili Depo Kapasitesi (Ton)
Yozgat Et ve Süt Kombinası	45	90

### 4. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

Kurumumuzun merkez ve taşra birimlerinin etkin ve verimli çalışabilmesi için 120 adet fiziksel donanım, 42 adet sanal donanım bulunmaktadır. Fiziksel sanal ve kullanıcı donanımlarına ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

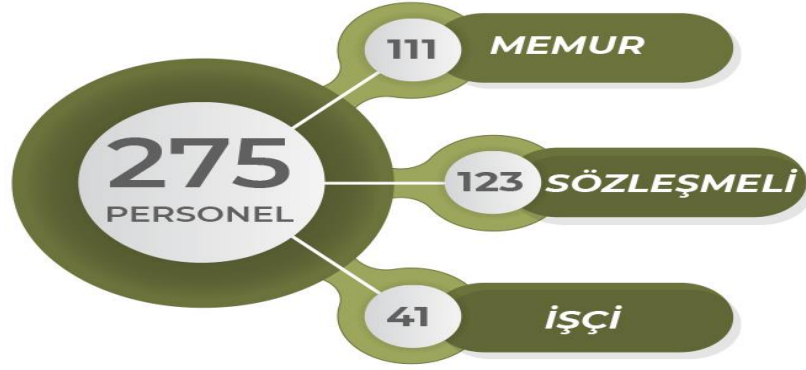
**Tablo 3: Kurumumuzun Sahip Olduğu Teknolojik Kaynaklar**

Sıra No	Fiziksel Donanımlar	Adet
1	Muhasebe Uygulaması - Application Sunucu	1
2	Veri Depolama – Storage	4
3	Veri Yedekleme - Store Once	3
4	Güvenlik Duvarı – Firewall	2
5	Güvenlik Kamera Sistemi – NVR	2
6	Bulut Sistemi	2
7	DDoS Çözümü Uygulaması	1
8	SİEM Uygulaması	1
9	Hyper-V Sanallaştırma Platformu	11
10	AP Kontrol Cihazı – Wifi Controller	1
11	3G Hat Yedekleme Cihazı	1
12	SAN Switch	2
13	Omurga Switch	2
14	Router	2
15	Network Yönetim Uygulaması (IMC)	1
16	Switch	78
17	Web Uygulama Güvenlik Duvarı	2
18	File Server	1
19	Ortam İzleme Kontroller	2
20	DC Sunucusu	1

Sıra No	Sanal Donanımlar	Adet
1	Araç Takip Uygulama Sunucusu	1
2	Araç Takip Database Sunucusu	2
3	Araç Takip Kamera Sunucusu	1
4	Kaynak Kod Sunucusu	1
5	Network İzleme Sunucusu	1
6	Desktop Yönetim Sunucusu	1
7	Web Servis Sunucusu	2
8	Skype Sunucuları	3
9	Sosyal Mühendislik Sunucusu	1
10	Kapı Geçiş Sunucusu	1
11	BYS uygulama Sunucusu	1
12	NAC sunucusu	1
13	Database Monitoring Sunucusu	1
14	Database Monitoring Proxy Sunucusu	1
15	Eihale Sunucusu	1
16	Eihale Restore Sunucusu	1
17	Domain Sunucusu	2
18	Mail Sunucusu	2
19	Dış DNS Sunucusu	2
20	IMC Sunucusu	1
21	KYS Uygulama Sunucusu	1
22	KYS Uygulama Cluster Sunucusu	1
23	KYS Database Sunucusu	1
24	KYS Database Cluster Sunucusu	1
25	KYS Prodcod Sunucusu	1
26	KYS Restore Sunucusu	1
27	KYS Test Uygulama Sunucusu	1
28	KYS Test Database Sunucusu	1
29	KYS Workstage Sunucusu	1
30	NTP Sunucusu	1
31	Yazıcı Sunucusu	1
32	Zafiyet Tarama Sunucusu	1
33	Yedek Alma Sunucusu	1
34	Web sitesi Sunucusu	1
35	Log Kayıt Sunucusu	1

## 5. İNSAN KAYNAKLARI

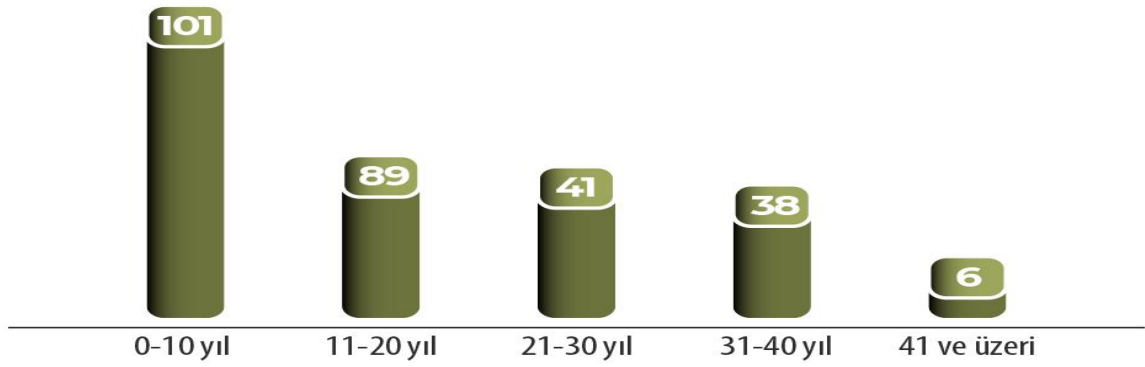
# MERKEZ



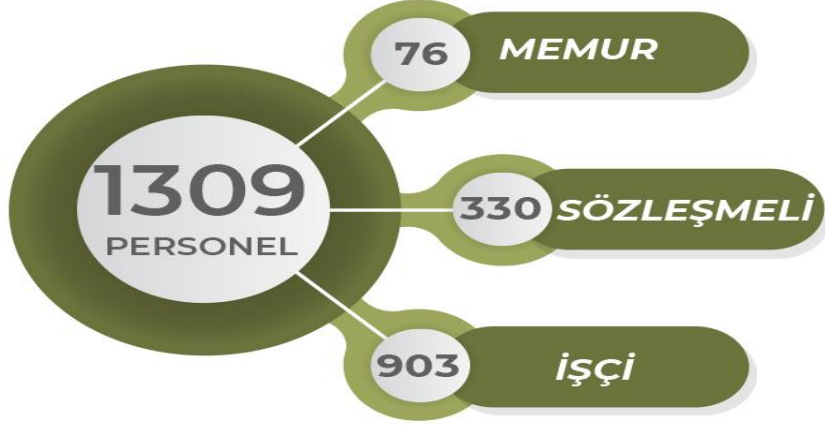
## Personel Eğitim Dağılımı



## Hizmet Dağılım Süresi



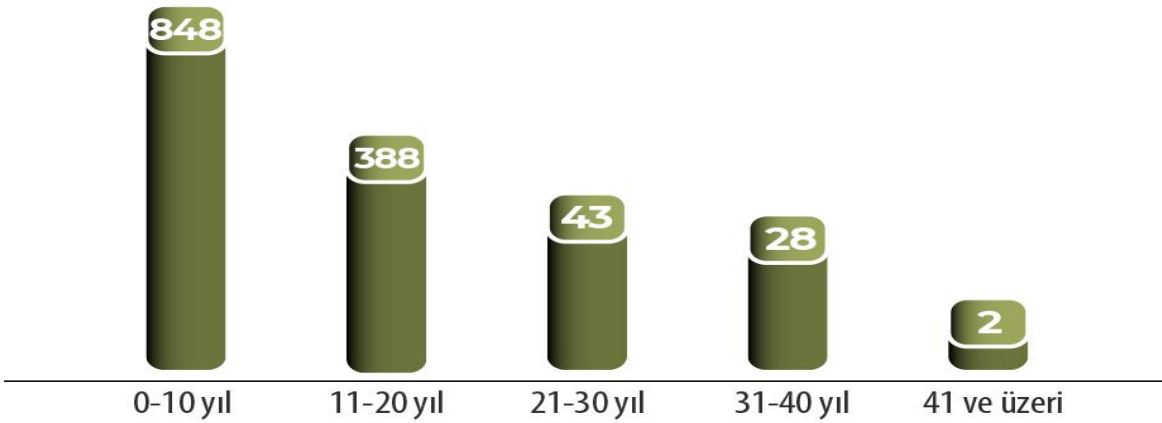
# TAŞRA



## Personel Eğitim Dağılımı



## Hizmet Dağılım Süresi



## 6. SUNULAN HİZMETLER

Kurumumuzun faaliyet alanı kapsamında sunduğu temel ürün ve hizmetlere Tablo 4’de yer verilmiştir.

**Tablo 4: Sunulan Hizmetler**

<b>Faaliyet Alanı</b>	<b>Ürün/Hizmetler</b>
<b>A. Alım Faaliyetleri</b>	1. Canlı hayvan 2. Mezbuh 3. İthal canlı hayvan ve ithal et 4. Çiğ süt alımı 5. Süt ürünleri alımı
<b>B. Üretim Faaliyetleri</b>	1. Gövde ve parça sığır eti 2. Gövde ve parça koyun-kuzu eti 3. Gövde ve parça tavuk eti 4. Şarküteri 5. Süt ürünleri 6. Diğer ürünler*
<b>C. Satış Faaliyetleri</b>	1. Büyükbaş et 2. Küçükbaş et 3. Tavuk eti 4. Canlı hayvan 5. Şarküteri 6. Yan ürünler 7. Süt ürünleri
<b>D. Hizmet Faaliyetleri</b>	1. Mezbaha 2. Depolama 3. İmalat
<b>E. Piyasa İzleme</b>	1. Piyasa izleme

\*Kemik suyu, yağ, deri, tali ve rendering ürünleri ile imalat atığı emtiaları

## 7. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

12.06.2014 tarihli ve 37 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla kurulan İç Denetim Birim Başkanlığı, 18.06.2020 tarihli ve 7247 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesi ile 2020 yılı içerisinde faaliyetlerine başlamıştır.

25.12.2020 tarihli 49 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla "Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü İç Denetim Yönetmeliği" yürürlüğe girmiştir.

2025-2027 yıllarını kapsayan denetim planı hazırlanmıştır. 2025-2027 Denetim Planı döneminde bulunan 62 denetim sürecinden (16 yüksek - 46 orta risk düzeyinde) 3 denetim 2025 denetim programına alınmış ve gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Şube Müdürlüğü, 2025 yılında Kurumumuz organizasyon yapısında gerçekleşen değişiklikler ile Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır.

Merkez Teşkilatı ve Taşra birimlerine yönelik "İç Kontrol ve Risk Yönetimi" konulu eğitimler gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Yönetim Sistemi'ne entegre bir "İç Kontrol Modülü" oluşturulması için tasarım çalışmaları sürecine başlanmıştır.

Yürürlükte olan "İç Kontrol Yönergesi"nin güncellenmesi ve "Kurumsal Risk Yönergesi" oluşturma çalışmaları başlatılmıştır.

İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetim yapılanması kapsamında ilgili kurul ve personel görevlendirmeleri gerçekleştirilmiştir.



## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Tablo 5: Stratejik Amaç ve Hedeflerin Dengeli Kart Yaklaşımı

Dengeli Kart Yaklaşımı		
Perspektif	Amaçlar	Hedefler
Müşteriler Yararlanıcılar	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak.	Sözleşmeli üretim ve işbirliği protokolleri yoluyla kırmızı et ve süt tedariki artırılabacaktır.
		Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.
		Et ve süt piyasasında dönemler arası arz/talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.
	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak.	Üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamalar kullanılarak üretim kalitesi artırılabacaktır.
		Çiğ süt üretiminde işletme kapasitesi ile üretim verimliliği ve kalite standardı artırılabacaktır.
İş Süreçlerinin İyileştirilmesi	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek.	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılabacaktır.
		Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.
		Kurumun piyasa izleme kapsamında elde ettiği verilerin sayısı artırılabacaktır.
Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.	İnsan kaynakları yönetimi geliştirilecektir.
		Personel memnuniyeti artırılabacaktır.
		Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.
		Kurumsal performans ve iç kontrol kapasitesi geliştirilecektir.
Finansal	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak.	Üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik artırılabacaktır.
		Kurumsal envanterin dijitalleştirilmesi yoluyla kaynakların izlenebilirliği sağlanacaktır.
		Enerji verimliliği artırılarak kaynakların etkin kullanımı sağlanacaktır.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

Tablo 6: Sermaye Durumu

Ortaklar	Sermaye		
	Kayıtlı Sermaye (₺)	Ödenen (₺)	Ödenmemiş (₺)
Sermayesinin tamamı Devlete aittir.	4.385.000.000	2.785.000.000	1.600.000.000

Teşekkülün sermayesi, (Değişik: 22/12/2023 tarihli ve 7974 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile) 4.385.000.000-TL (dörtmilyarüçyüzseksenbeşmilyon) olarak belirlenmiş olup tamamı devlete aittir.



## 1. ALIM FAALİYETLERİ

Kurumumuzun alım faaliyetleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 7: Alım Faaliyetleri

Alımlar	2024	2025	
	Gerçekleşen (₺)	Program (₺)	Gerçekleşen (₺)
<b>1- İlk madde</b>			
<b>A) Canlı Kilo Üzerinden Alım</b>			
Büyükbaş (İthal Kesimlik)	4.157.343.304	-	9.384.050.358
Büyükbaş (İthal Besilik)	17.300.694.932	20.890.100.000	20.443.300.726
Büyükbaş (İthal Damızlık)	474.345.806	-	1.249.797.178
Küçükbaş (İthal)	25.178.123	-	55.278.254
Kümes hayvanı	720.290.148	1.032.458.000	590.617.980
<b>B) Et Kilo Üzerinden Alım</b>			
Büyükbaş	805.021.240	10.943.400.000	1.216.149.664
Büyükbaş (Şartlı)	208.450.920	-	232.942.545
Küçükbaş	88.197.695	257.790.000	70.252.069
Küçükbaş (Şartlı)	563.603	-	304.377
<b>C) Litre Üzerinden Alım</b>			
Çiğ Süt	192.238.505	228.658.800	220.371.057
<b>D) Mezbuh Alımlar</b>			
Büyükbaş (İthal)	13.468.330.407	13.865.000.000	15.888.081.472
Büyükbaş (Yerli)	-	-	31.238.253
Küçükbaş	366.559	-	42.392.700
Parça etler (İthal)	2.685.458.755	-	2.997.818.702
<b>E) Ticari Mal Alımları</b>			
Poşet	3.568.751	-	2.541.289
Krema	-	200.950.000	717.853.305
Tereyağ (25 kg)	-	-	1.158.014.225
Süt Tozu	385.829.114	265.900.000	4.082.775.989
<b>Toplam (1)</b>	<b>40.515.877.862</b>	<b>47.684.256.800</b>	<b>58.383.780.142</b>
<b>2- Malzemeler</b>			
İşletme malzemesi	17.155.991	20.676.000	150.164.618
Büro ve kırtasiye	7.177.127	9.072.000	12.624.174
İnşaat malzemesi	8.739.798	10.937.000	21.657.069
Ambalaj malzemesi	3.280.715	1.954.000	534.561
Elektrik	7.058.160	7.937.000	8.417.664
Makina, Tesisat ve Yedek Parçalar	40.953.436	29.664.000	43.088.931
Gıda malzemesi	21.449.129	49.960.000	27.561.342
Giyecek malzemesi	6.466.812	5.993.000	18.364.078
Temizlik malzemesi	9.561.583	9.974.000	8.924.084
Üretimde Kullanılan Yard. Malzeme	134.579.856	165.548.000	157.402.509
Diğer Malzemeler	6.311.154	2.053.000	9.851.546
<b>Toplam (2)</b>	<b>262.733.761</b>	<b>313.768.000</b>	<b>458.590.578</b>
<b>İç Alım Toplamı</b>	<b>2.667.260.296</b>	<b>13.242.924.800</b>	<b>8.824.044.030</b>
<b>Dış Alım Toplamı</b>	<b>38.111.351.327</b>	<b>34.755.100.000</b>	<b>50.018.326.689,93</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>40.778.611.623</b>	<b>47.998.024.800</b>	<b>58.842.370.719,71</b>

2025 yılında toplam 58.842.370.720 ₺'lik hammadde ve malzeme alımı yapılmıştır.

## 2. SATIŞ FAALİYETLERİ

Kurumumuzun 2025 yılı satış programı ile 2024-2025 yılları gerçekleştirmeleri karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

**Tablo 8: Satış Faaliyetleri**

Satışlar	2024 Gerçekleşen (₺)	2025	
		Program (₺)	Gerçekleşen (₺)
<b>1- Esas Ürün;</b>			
<b>a- Yurt içi:</b>			
<b>Ticari Mal Satışları:</b>			
Canlı Sığır	31.390.086.230,71	25.887.400.000,00	30.722.996.145,74
Canlı Kuzu	25.888.976,18	-	57.735.149,17
Süt Tozu (Regülasyon)	202.890.002,5	699.510.000,00	1.813.814.992,35
Krema (Regülasyon)	-	189.970.000,00	590.980.582,40
Tereyağ Regülasyon)	-	-	1.036.444.675,00
Mağaza Poşet (adet)	775.733,24	-	1.251.068,81
<b>Toplam</b>	<b>31.619.640.942,63</b>	<b>26.776.880.000,00</b>	<b>34.223.222.613,47</b>
<b>Et Satışları:</b>			
Gövde Büyükbaş	15.396.396.697,25	22.079.600.000,00	24.941.578.728,07
Gövde Küçükbaş	86.237.416,86	178.400.000,00	80.934.357,21
Gövde Tavuk	263.038.559,60	278.408.000,00	213.769.737,47
Parça Et	6.468.996.342,03	11.402.808.000,00	8.386.451.654,26
<b>Toplam</b>	<b>22.214.669.015,74</b>	<b>33.939.216.000,00</b>	<b>33.622.734.477,01</b>
<b>Şarküteri Satışları:</b>			
Salam	144.287.470,54	252.800.000,00	171.170.309,71
Sosis	124.777.021,22	244.720.000,00	167.023.353,75
Sucuk	411.515.033,78	654.940.000,00	535.606.833,39
Pastırma	23.213.288,42	43.700.000,00	25.236.188,56
Kavurma	280.484.739,64	219.180.840,00	688.595.328,95
Küçükbaş Kavurma	7.659.857,91	-	1.208.079,50
Konserve	282.747.601,85	538.401.160,00	367.480.968,74
İşkembe	1.226.430,93	-	-
İnegöl Köfte	103.962.009,26	294.120.000,00	142.649.894,59
Hamburger Köfte	14.071.522,17	46.440.000,00	11.514.051,51
Kasap Köfte	159.769.300,00	288.960.000,00	171.655.259,65
Akcaabat Köfte	12.867.097,59	46.440.000,00	10.731.749,23
Adana/ Pasin Izgara Köfte	7.324.688,96	46.440.000,00	2.081.347,99
Misket Köfte	6.003.006,10	46.440.000,00	5.521.817,75
Tekirdağ Köfte	122.543.998,60	294.120.000,00	167.799.530,05
Tavuk Burger	-	-	-
Tavuk Sucuk	-	-	-
Döner	41.668.774,91	64.500.000,00	39.527.797,32
Tavuk Döner	22.458.543,74	22.392.000,00	23.541.331,72
<b>Toplam</b>	<b>1.766.580.385,62</b>	<b>3.103.594.000,00</b>	<b>2.531.343.842,41</b>
<b>Süt Ürünleri Satışları:</b>			
Lor Peynir	9.825.835,70	14.722.580,00	2.635.686,58
Kaşar Peynir	186.608.296,17	297.850.000,00	238.782.460,88
Beyaz Peynir	27.732.393,12	51.040.000,00	19.130.876,20
Tereyağ	15.508.252,77	28.120.000,00	291.668.335,88
<b>Toplam</b>	<b>239.674.777,76</b>	<b>391.732.580,00</b>	<b>552.217.359,54</b>
<b>b- Yurt Dışı:</b>			
<b>Et Satışları:</b>			
Gövde Kümes	28.607.648,87	-	-
Parça Kümes			5.044.537,68
<b>Toplam</b>	<b>28.607.648,87</b>	<b>-</b>	<b>5.044.537,68</b>
<b>2-Yan Ürün, Tali Ürün ve Rendering;</b>			
Tali Ürün ve Rendering Satışları	87.842.674,25	536.068.390,00	567.613.539,91
Değerini Kaybeden Emtia ve İmalat Artığı Satışları	25.983.309,20	41.591.150,00	24.233.404,11
Hizmet Satışları	1.396.792,33	-	1.065.027,45
<b>Toplam</b>	<b>115.222.775,78</b>	<b>577.659.540,00</b>	<b>592.911.971,47</b>
<b>Yurt İçi Satış Toplamı</b>	<b>55.955.787.897,53</b>	<b>64.789.082.120,00</b>	<b>71.522.430.263,90</b>
<b>Yurt Dışı Satış Toplamı</b>	<b>28.607.648,87</b>	<b>-</b>	<b>5.044.537,68</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>55.984.395.546,40</b>	<b>64.789.082.120,00</b>	<b>71.527.474.801,58</b>

Tablo 9: Kurumlar Bazında Satışlar

Satışın Türü (₺)	MSB	Jandarma	Kamu	Özel	Mağaza	Yurt Dışı	Toplam
Gövde Büyükbaş	15.438.635,00	749.405.343,75	258.287.315,20	23.918.447.434,12			24.941.578.728,07
Parça Büyükbaş	3.636.933.398,50	511.661.227,00	436.055.842,56	680.471.288,10	2.200.282.043,33		7.465.403.799,49
Gövde Küçükbaş	59.942.376,00	15.830.360,00	596.732,80		4.564.888,41		80.934.357,21
Parça Küçükbaş					10.205.477,02		10.205.477,02
Gövde Beyaz Et	71.028.331,00		2.461.932,90	92.465.527,55	47.813.946,02		213.769.737,47
Parça Beyaz Et	464.493.749,90	131.446.434,80	91.165.830,20	17.722.278,75	206.014.084,10	5.044.537,68	915.886.915,43
Şarküteri/Köfte/ Kavurma/Konserve	1.183.847.184,75	194.949.525,00	65.334.202,12	280.095.143,02	808.571.110,18		2.532.797.165,07
Süt Ürünleri			65.663.426,10	172.099.862,79	314.454.070,65		552.217.359,54
<b>Toplam Tutar (₺)</b>	<b>5.431.683.675,15</b>	<b>1.603.292.890,55</b>	<b>919.565.281,88</b>	<b>25.161.301.534,33</b>	<b>3.591.905.619,71</b>	<b>5.044.537,68</b>	<b>36.712.793.539,30</b>

### 3. ÖDENEKLER VE HARCAMA DURUMLARI

2025 yılı toplam fiili harcama 3.940.374.689 TL olarak gerçekleşmiş olup giderler grubunda en yüksek payı sırasıyla işçi ücret ve giderleri ile dışarıdan temin edilen fayda ve hizmetler teşkil etmektedir. Fiili harcamalar, bütçe ödeneklerinin altında gerçekleşerek 259.625.311 TL tasarruf edilmiştir.

Tablo 10: Masraf Ödeneği ve Fiili Harcama Durumu

Grup Adı	Bütçe	İlave	Tenzil	2025 Son Bütçe	Tasarruf	2025 Fiili Harcama
Yardımcı Hammadde Giderleri	165.548.000	83.405.964	63.905.861	185.048.103	31.827.102	153.221.001
Endirekt İlkmadde ve Malzeme Giderleri	148.220.000	88.739.753	9.972.491	226.987.262	27.355.869	199.631.392
İşçi Ücret ve Giderleri	1.279.079.000	264.186.501	197.052.132	1.346.213.369	38.468.537	1.307.744.832
Memur Ücret ve Giderleri	691.136.000	32.447.712	20.964.691	702.619.022	17.452.609	685.166.412
Dışardan Temin Edilen Fayda ve Hizmetler	954.595.000	205.782.173	120.948.717	1.039.428.456	40.874.229	998.554.227
Çeşitli Giderler	66.061.000	65.004.329	21.424.658	109.640.671	7.140.070	102.500.601
Vergi Resim ve Harçlar	163.501.000	13.407.847	20.861.000	156.047.848	4.052.546	151.995.302
Amortisman ve Tükenme Payı	731.860.000	16.010.833	313.855.563	434.015.270	92.454.349	341.560.921
<b>Genel Toplam</b>	<b>4.200.000.000</b>	<b>768.985.113</b>	<b>768.985.113</b>	<b>4.200.000.000</b>	<b>259.625.311</b>	<b>3.940.374.689</b>

Tablo 11: 2025 Yılı Yatırım Programı ve Fıllı Harcama Durumu

Proje Adı	Ödeneği (TL)	Nakdi Harcama (TL)	Gerçekleşme %
Muhtelif İşler	132.000.000	75.971.446	57,55
Taşıt Alımı	310.000.000	32.217.167	10,39
Van Et Kombinasyonu Güneş Enerji Santrali	108.000.000	85.862.200	79,50
Kombinaların Deprem Güçlendirilmesi	100.000.000	14.522.772	14,52
<b>Toplam</b>	<b>650.000.000</b>	<b>208.573.585</b>	<b>32</b>

#### 4. İŞLETME FAALİYETLERİ SONUCU

Kurumumuzun 2025 yılı faaliyet dönemi 10.782.901.317,08 ₺ brüt satış kârından 2.297.491.589,29 ₺ faaliyet giderlerinin (Pazarlama Satış, Dağıtım Giderleri ve Genel Yönetim Giderleri) çıkartılması sonucu 8.485.409.727,79 ₺ işletme faaliyeti kârıyla sonuçlanmıştır.

Tablo 12: Kâr Zarar Durumu

Faaliyetin Nevi	Zarar	Kâr
<b>1-A- Yurt İçi Satışları</b>		
Canlı hayvan satışı	-	5.861.253.168,28
Gövde et satışı	-	998.000.425,29
Parça et satışı	-	1.616.640.867,29
Tali ürün ve rendering ürünleri	5.963.099,12	-
Şarküteri ürünleri satışı	-	858.211.198,43
Süt Ürünleri satışı	633.016.442,45	-
Malzeme satışı	735.543,40	-
Değ. Kayb. İmalat artığı emtia satışı	-	617.511,69
<b>Toplam ( A )</b>	<b>639.715.084,97</b>	<b>9.334.723.170,98</b>
<b>B- Yurt Dışı Satışları</b>		
Parça et satışı	3.153.457,21	-
<b>Toplam ( B )</b>	<b>3.153.457,21</b>	<b>-</b>
<b>2-Satış İskontoları</b>	20.824.408,05	-
<b>3- Genel Yönetim Giderleri</b>	901.141.540,69	-
<b>4- Diğer Gelirler</b>	-	715.521.047,74
<b>Toplam ( 2-4 )</b>	<b>921.965.948,74</b>	<b>715.521.047,74</b>
<b>Toplam</b>	<b>1.564.834.490,93</b>	<b>10.050.244.218,72</b>
<b>İşletme Faaliyet Kârı</b>		<b>8.485.409.727,79</b>

## 5. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 Yılı İşletme Bütçesi, Genel Yatırım ve Finansman Programındaki hedeflere uygun olarak Kurumumuzun mali, iktisadi, ticari, teknik ve idari yönden elde ettiği tecrübeler ile kârlılık ve verimlik prensipleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

*Tablo 13: Programlanan Alımlar*

<b>2025 Yılı Hayvan Alım Faaliyetleri Programı Değerlendirme (Kg)</b>		
<b>Cinsi</b>	<b>Program</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Gövde Büyükbaş	29.900.000	5.175.875
Gövde Küçükbaş	661.000	212.126
Gövde Tavuk	17.801.000	11.899.199
Gövde Büyükbaş İthal (Mezbuh Alım)	50.000.000	49.977.655
İthal Canlı Sığır (Besilik)	110.000.000	123.189.405
<b>2025 Yılı Süt Alım Faaliyetleri Programı Değerlendirme (Kg)</b>		
<b>Cinsi</b>	<b>Program</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Çiğ Süt	10.680.000	11.408.751
Süt Tozu (Regülasyon)	2.000.000	34.926.356
Krema (Regülasyon)	1.000.000	3.673.946

*\*Büyükbaş ve küçükbaş gövde et alım verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir.*

**Tablo 14: Programlanan Üretimler**

<b>2025 Yılı Üretim Programı Değerlendirme (Kg)</b>		
<b>Cinsi</b>	<b>Program</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Gövde Büyükbaş	29.302.000	32.952.261
Gövde Küçükbaş	641.000	207.427
Gövde Tavuk	13.173.000	9.157.684
Parça Büyükbaş	22.427.000	10.405.096
Parça Küçükbaş	189.000	128.729
Parça Tavuk	9.499.000	5.830.080
Şarküteri	2.136.000	1.730.669
Kavurma/Konserve	1.021.000	1.619.051
Köfte	2.185.000	1.043.725
Tavuk Döner	72.000	84.632
Tereyağı	76.000	1.021.756
Beyaz Peynir	233.000	122.768
Kaşar Peyniri	854.000	1.034.625
Lor	134.000	28.848,5

*\*Büyükbaş ve küçükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir.*

Vatandaşlarımızın et ihtiyaçlarını uygun fiyata karşılamak ve daha geniş tüketici kitlesine ulaşmak amacıyla Tarım Kredi Kooperatif Marketleri ve Kurumumuza ait 17 satış mağazası aracılığıyla halkımıza hizmet verilmektedir. Ayrıca 2025 yılında İstanbul ve Ankara’da faaliyet gösteren PERDER üyesi zincir marketler, sanayiciler, endüstriyel yemek üreticileri ve ülke genelindeki kasaplar aracılığıyla vatandaşlarımıza uygun fiyata et ve et ürünleri ulaştırılmıştır. Söz konusu faaliyetlere ilave olarak et sanayicilerine kesimlik hayvan tedarik edilmiştir.

**Tablo 15: Programlanan Satışlar**

<b>2025 Yılı Satış Programı Değerlendirme (Kg)</b>		
<b>Cinsi</b>	<b>Program</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Gövde Büyükbaş	51.952.000	70.614.000
Gövde Küçükbaş	446.000	159.000
Gövde Kanatlı	2.677.000	2.429.000
Parça Büyükbaş	17.929.000	13.895.000
Parça Küçükbaş	26.000	23.000
Parça Kanatlı	9.409.000	6.096.000
İthal Canlı Büyükbaş (Besilik)	110.000.000	123.189.405
Şarküteri	2.136.000	1.674.000
Kavurma/Konserve	1.021.000	1.574.000
Köfte	2.185.000	1.050.000
Tavuk Döner	72.000	86.000
Tereyağı	76.000	1.009.000
Beyaz Peynir	232.000	126.000
Kaşar Peyniri	851.000	1.060.000
Lor Peyniri	134.000	38.000
Krema (Regülasyon)	1.000.000	2.761.000
Süt Tozu (Regülasyon)	7.000.000	21.322.000

*\*Büyükbaş ve küçükbaş et satış verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir.*

ESK besicileri korumak ve hayvancılığın sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amacıyla üretim maliyetlerini göz önünde bulundurarak hayvan alım fiyatlarını güncellemektedir. Kurumumuzun, 2025 yılı hedeflenen alım verileri tablosuna bakıldığında; yaklaşık olarak 5.176 ton büyükbaş hayvan, 212 ton küçükbaş hayvan, 11.899 ton kanatlı hayvan kesimi gerçekleşmiştir. Ek olarak, piyasa regülasyonu kapsamında yaklaşık 123.189 ton ithal besilik sığır ve 49.978 ton ithal mezbu sığır alımı yapılmıştır.

Et ve Süt Kurumu, süt piyasasında yaşanan fiyat dalgalanmalarına karşı süt üreticilerimizi korumak, çiğ süt fiyatlarının Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen tavsiye fiyatın altına inmesini engellemek, istikrarı sağlamak, damızlık sığırların kesime sevkini önlemek için sektörde oluşan arz fazlası sütü Ulusal Süt Konseyinin belirlediği referans fiyattan alarak süt piyasasını 2016 yılından bu yana regüle etmektedir.

2025 yılında da arz fazlası oluşan dönemde ihtiyaç olan illerde süt piyasası müdahale alımları gerçekleştirilmiştir. Kurumumuzun 2025 yılında yapılan süt alım faaliyetleri incelendiğinde, 11.409 ton çiğ süt alımı, 34.926 ton süt tozu alımı ve 3.674 ton krema alımı gerçekleştiği görülmüştür.

Et ve Süt Kurumu (ESK); halkımızın sağlıklı, güvenilir, kaliteli ve ekonomik ürünlere ulaşabilmesi için kendi satış mağazalarında geniş ürün yelpazesıyla vatandaşlarımıza hizmet vermektedir. Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığının ana et tedarikçisi olan ESK, aynı zamanda bazı kamu kurum kuruluşlarına da et satışı gerçekleştirmektedir.

2025 Yılı Satış Programı Değerlendirme Tablosunda(Tablo 15), Kurumumuz programlanan ve gerçekleşen satış verilerine yer verilmiştir.

## 6. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

*Tablo 16: Özet Bilanço*

<b>Özet Bilanço (₺)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Dönen Varlıklar	21.701.079.598	13.797.212.295
Duran Varlıklar	4.132.925.380	6.120.421.346
Toplam Varlıklar (Aktif Toplamı)	25.834.004.978	19.917.633.640
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.432.914.319	5.295.173.982
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	9.773.436	14.960.096
Yabancı Kaynaklar Toplamı	8.442.687.755	5.310.134.078
Öz Kaynaklar	17.391.317.223	14.607.499.562
<b>Kaynaklar Toplamı (Pasif Toplamı)</b>	<b>25.834.004.978</b>	<b>19.917.633.640</b>

*Tablo 17: Özet Gelir Tablosu*

<b>Özet Gelir Tablosu(₺)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Net Satışlar	55.632.931.361	71.842.401.682
Brüt Satış Karı/Zararı	12.755.954.250	10.782.901.317
Faaliyet Karı/Zararı	10.998.289.800	8.485.409.728
Faaliyet Dışı Kar/Zarar	3.344.275.995	2.729.405.435
Dönem. Kar. Verg. Diğ. Yas. Yüküm. Karşılıkları	-3.324.594.023	-2.806.331.843
<b>Dönem Net Karı/Zararı</b>	<b>11.017.971.772</b>	<b>8.408.483.320</b>

Grafik 1: Mali Sonuçlar

(Milyon TL)

Dönen Varlıklar	
2024	2025
21.701	13.797

Duran Varlıklar	
2024	2025
4.132	6.120

Yabancı Kaynaklar Toplamı	
2024	2025
8.442	5.310

Öz Kaynaklar	
2024	2025
17.391	14.607

Aktif=Pasif	
2024	2025
25.834	19.917

Net Satışlar	
2024	2025
55.632	71.842

Brüt Satış Kâr/Zararı	
2024	2025
12.755	10.782

Faaliyet Kâr/Zararı	
2024	2025
10.998	8.485

Dönem Net Kâr/Zararı	
2024	2025
11.017	8.408

## 7. MALİ DURUM GÖSTERGELERİ

Tablo 18: Mali Oran Analizi

Mali Oranlar			
Sıra No	Rasyolar	2024 (%)	2025 (%)
1	<b>Mali Kaldıraç</b> = Yabancı Kaynaklar x 100 / Varlıklar Toplamı	32,7	26,7
2	<b>Mali Yeterlilik</b> = Öz Kaynaklar x 100 / Yabancı Kaynaklar	206,0	275,1
3	<b>Cari Oran</b> = Dönen Varlıklar x 100 / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	257,3	260,6
4	<b>Likidite Oranı</b> = (Dönen Varlıklar-Stoklar) x 100 / Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	241,1	168,3
5	<b>Mali Kârlılık</b> = Dönem Kârı x 100 / Öz Kaynaklar	63,4	57,6
6	<b>Faaliyet Karlılığı</b> = Faaliyet Kârı x 100 / Öz Kaynaklar	63,2	58,1
7	<b>Zararlılık</b> = Dönem Zararı x 100 / Öz Kaynaklar		
8	<b>Maddi Duran Varlık Oranı</b> = Maddi Duran Varlıklar x 100 / Varlıklar toplamı	15,8	19,9
9	<b>Alacak Devir Hızı</b> = Net Satışlar / Ortalama Ticari Alacaklar	57,8	29,7
10	<b>Dönen Varlık Devir Hızı</b> = Net Satışlar / Dönen Varlıklar	2,6	5,2
11	<b>Net İşletme Sermayesi Devir Hızı</b> = Net Satışlar / Net İşletme Sermayesi	4,2	8,5
12	<b>Öz Kaynak Devir Hızı</b> = Net Satışlar / Öz Kaynaklar	3,2	4,9

## 8. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştay Başkanlığı, denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu denetlemek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemleri ile faaliyetlerinin kuruluş amaçlarına, kalkınma planı ve uygulama programına, stratejik plan ve bütçe hedeflerine, ekonomiklik, verimlilik ve kârlılık ilkelerine uygunluğunu değerlendirmek ve hazırladığı raporları Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığına sunmakla sorumludur.

Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetim sonucunda; Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğünün 2024 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

## 9. DİĞER HUSUSLAR

### I. TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI

Teftiş Kurulu Başkanlığı Genel M¼d¼r¼n talimatı ile Kurumun hizmet ve faaliyetlerinin ilgili mevzuat h¼k¼mlerine, Y¼netim Kurulu Kararlarına, talimatlara, işletme usul ve esaslarına uygun olarak yapılmasını teftiş ve kontrol etmek, araştırmak, incelemek ve soruşturmakla g¼revli olup g¼revlerini "Et ve S¼t Kurumu Genel M¼d¼rl¼đ¼ Teftiş Kurulu Y¼netmeliđi" çerçevesinde y¼r¼tmektedir.

2025 yılında Başkanlık faaliyetleri; 1 başkan, 8 bařm¼fettiř, 4 m¼fettiř ve 2 m¼fettiř yardımcısı tarafından y¼r¼t¼lm¼řt¼r. Başkanlık b¼nyesinde ayrıca 1 b¼ro şefi ve 1 uzman g¼rev yapmaktadır. Yıl içerisinde; 2024 yılı teftiş programından devreden 4 adet merkez biriminin olağan teftişi tamamlanmış, 2025 yılı teftiş programından ise 4 adet merkez, 9 adet taşra biriminin olağan teftişi yapılmış ayrıca 3 adet idari soruşturma raporu d¼zenlenmiřtir.

## II. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI

İç Denetim Birim Başkanlığında 3 iç denetçi, 1 idari personel ve 1 sekreter olmak üzere 5 personel görev yapmaktadır. İç denetçiler; 1 Kamu İç Denetçi Sertifikası, 1 CGAP (Certified Government Auditing Professional-Sertifikalı Kamu Denetçisi), 1 Sertifikalı İç Denetçi" (CIA) ve 1 Certified Information Systems Auditor (CISA) yeterlilik belgelerine sahiptir.

2025-2027 Denetim Planı döneminde bulunan 62 denetim sürecinden (16 yüksek - 46 orta risk düzeyinde) 3 denetim 2025 denetim programına alınmış ve gerçekleştirilmiştir.

*Tablo 19: 2025 Yılı Denetim Durumları*

Denetim	Önem Düzeyi Düşük Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Orta Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Piyasa İzleme Süreci	-	-	8	8
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği	-	177	110	287
Ödeme İşlemleri Süreci	4	1	8	13

2025 yılı içerisinde izleme durumu devam eden/tamamlanan eylem planlarının son durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

*Tablo 20: 2025 Yılı Eylem Planı İzleme Özeti*

Denetim	Denetim Yılı	Bulgu Sayısı	Tamamlanmış Eylem	Tamamlanmamış / Revize Edilmiş Eylem	Toplam Eylem Sayısı
Ceza ve Şikayet Değerlendirme	2023	4	10	0	10
Tahakkuk ve Bordro İşlemleri Süreci	2024	4	4	4	8
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	2023	75	3	72	75
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	2024	47	-	47	47
Piyasa İzleme Süreci	2025	8	-	8	8
Ödeme İşlemleri Süreci	2025	13	13	16	29
CBDDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetimi	2025	287	-	287	287

### III. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

Geçmiş yıllardan intikal eden ve 2025 yılı içerisinde açılan davalar ve başlatılan icra takipleri olmak üzere toplam 541 adet dosya işlem görmüştür.

2025 yılında Kurum tarafından 13 adet dava açılmış ve 34 adet icra takibi başlatılmıştır. Kuruma karşı ise 38 adet dava açılmış ve 16 adet icra takibi yapılmıştır. Yıl içerisinde 18 tanesi Kurum tarafından, 30 tanesi ise Kuruma karşı açılan dava olmak üzere 48 adet dava sonuçlanmıştır. Hitama eren bu 91 adet davadan 28'i Kurumun lehine, 15'i aleyhine sonuçlanırken, 5'i ise kısmen lehe, kısmen aleyhe şeklinde neticelenmiştir.

2025 yılında nihayete eren toplam 24 icra takibinin ise 19'u Kurum lehine, 5'i ise Kurum aleyhine sonuçlanmıştır. Ayrıca 2025 yılında Cumhuriyet Başsavcılıklarına 4 adet şikâyette bulunulmuş ve hukuki görüş talep eden birimlerimize 6 adet görüş verilmiştir.

*Tablo 21: Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri*

Dava ve İcra Dosyaları	Kurumun Açtığı Davalar ve Başlattığı İcra Takipleri	Kuruma Karşı Açılan Davalar Başlatılan İcra Takipleri	Toplam	Lehe Sonuçlanan Sayısı	Aleyhe Sonuçlanan Sayısı	Kısmen Lehe Kısmen Aleyhe Sonuçlanan Sayısı
2025'te Açılan Dava	13	38	51	-	-	-
2025'te Sonuçlanan Dava	18	30	48	28	15	5
2025'te Açılan İcra	34	16	50	15	3	-
2025'te Sonuçlanan İcra	17	7	24	19	5	-
2025 Yılı Geçmiş Yıllardan İntikal Eden ve Yıl İçinde Açılan Toplam Dava-İcra Dosya Sayısı	317	224	541	-	-	-

#### IV. STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Orta ve uzun vadeli amaçlarımız ve hedeflerimiz doğrultusunda, ilgili mevzuatlar ile On İkinci Kalkınma Planına ve Orta Vadeli Programa uygun olarak hazırlanan, Kurumumuzun 2024-2028 dönemine ilişkin Stratejik Planı, Kurumumuz organizasyon yapısında meydana gelen değişiklikler neticesinde; Kurum verimliliğini artırmak, hedeflerine daha etkin bir şekilde ulaşmak ve güncel koşullara uyum sağlamak amacıyla yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda; 2024-2028 Dönemi Stratejik Planımızda yer alan hedefler, performans göstergeleri, riskler ve sorumlu birimler ilgili birimlerle koordine sağlanarak güncellenmiştir.

Kurum Stratejik Planının izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında 2024 yılı Performans Değerlendirme Raporu ve 2026 yılına ait Performans Programı hazırlanmıştır.

Resmi Gazete'nin 15.01.2025 tarihli ve 32783 mükerrer sayılı nüshasında yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen 2025 Yılı Yatırım Programında Kurumumuza 650.000.000 TL yatırım ödeneği tahsis edilmiş olup "Muhtelif İşler" ödenek faslı alt detayları Komisyon Kararı ile belirlenmiştir.

2025 yılı yatırım programı kapsamında teklif edilen projelere ait Fizibilite Raporları hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.

2024 Yılı Sektör Değerlendirme Raporu ve 2024 Yılı Faaliyet Raporu ilgili birimler arası koordinasyon sağlanarak hazırlanmıştır.

Etüt Komisyonumuz, 2025 yılında kombinalarımızın sorunlarını, Kurumun yatırım programını ve geleceğe ilişkin faaliyetlerini görüşmek üzere 20 defa toplanmıştır.

2026 yılı İşletme Bütçesi ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

Kurumumuzun 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin hazırlanan 2024 Yılı Sayıştay Taslak Denetim Raporu ile 2024 Yılı Sayıştay Nihai Denetim Raporunda yer alan bulgu ve öneriler cevaplandırılmıştır.

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu tarafından gerçekleştirilen bütçe görüşmelerine katılım sağlanmış ve görüşmeler esnasında Kurumumuza yöneltilen sorulara cevap verilmiştir. TBMM 2021-2022 KİT Alt ve Üst Komisyonu toplantılarına hazırlık çalışmaları yapılarak katılım sağlanmıştır.

İşletme faaliyetlerinin yürütülmesine esas teşkil eden verilerin değerlendirilmesi yapılarak Kurum faaliyetlerinin ve sektörel gelişmelerin değerlendirildiği Kurum Koordinasyon Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Milletvekillerince Kurumumuza yöneltilen 122 adet yazılı Soru Önergesine cevap verilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı, Bakanlığımız, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile sektör paydaşlarına sunulmak üzere Kurumumuz faaliyetlerini ilgilendiren konulara ilişkin 23 adet sunum ve 570 adet bilgi notu hazırlamıştır. Çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen anketler cevaplandırılmıştır.

Kurumumuzun yeniden yapılandırma sürecinde, Et ve Süt Kurumu Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliğinde yapılan değişikliklerle Araştırma ve Koordinasyon Şubesinin görevlerine “uluslararası kuruluşların belirlediği kurallara uyum çalışmaları yapmak” ile “ulusal ve Bakanlıkça uygun görülen uluslararası kuruluşlara üyelik işlemlerini yürütmeye” ilişkin yeni sorumluluklar eklenmiş ve şubenin adı Dış İlişkiler ve Koordinasyon Şubesi olarak değiştirilmiştir. Kurumsal mevzuatımız Ana Statümüzde yapılan değişiklikler, ilgili mevzuat hükümleri, Kurumun çalışma kültürü ve güncel koşullar doğrultusunda revize edilmektedir.

Bu kapsamda, 2025 yılı içinde revize edilen ve yürürlüğe giren mevzuat listesi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

**Tablo 22: Yürürlüğe Giren ve Revize Edilen Mevzuat Listesi**

<b>Mevzuat İsmi</b>	<b>Yürürlük Tarihi</b>
ESK Ana Statüsü	01/05/2025 tarihli ve 32887 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak revize edilmiştir.
ESK Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği	07/08/2025 tarihli ve 43 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK Yetki Devri Yönergesi	07/08/2025 tarihli ve 43 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı	28/10/2025 tarihli ve 475031 sayılı Makam Olur’u ile revize edilmiştir.
ESK Taşra Teşkilatının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	20/08/2025 tarihli ve 44 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile ismi değiştirilerek revize edilmiştir.
ESK İşletme Bütçesi Yönetmeliği	05/11/2025 tarihli ve 63 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile revize edilmiştir.
ESK İş Avansı Yönergesi	30/04/2025 tarihli ve 417836 sayılı Makam Olur’u ile yürürlüğe girmiştir.

Bu doğrultuda, 2025 yılı Temmuz ayına kadar Bakanlığımızca bildirilen ve Kurumumuzca katılım sağlanan toplantıların tarihleri aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 23: Katılım Sağlanan Toplantı Listesi**

<b>Konu</b>	<b>Tarih - Yer</b>
1 No.lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi Taslak Gündemi ve Hazırlık Toplantısı	29 Mayıs 2025-Ankara
Yüksek Düzeyli Ticaret Çalışma Grup Toplantısı	30 Mayıs 2025- Ankara
Et İthalatı Konulu Hazırlık Toplantısı	12 Haziran 2025- Ankara
1 No.lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi'nin 17. Tur Toplantısı	8-9 Temmuz 2025- Ankara

## V. PİYASA İZLEME VE TEDARİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuzca gerçekleştirilen hizmet alımlarının verimli bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla iş yerlerimizin uygulama alanında deneyimledikleri konular dikkate alınarak Tıp Sözleşmeleri Kombina/İşletme Müdürlükleri ve ilgili Başkanlıkların da görüş ve önerileri doğrultusunda Başkanlığımızca değerlendirilerek revize edilmektedir. Kombina/İşletme Müdürlüklerine, bu sözleşmeleri kullanmaları konusunda gerekli talimatlar verilmektedir.

Kurumumuz hizmetlerine üreticilerimizin azami düzeyde erişimin sağlanması için Kurum kesimhanelerinin olmadığı yerlerde kesim hizmetleri alınmasıyla hem yerinde hizmet sağlanmakta hem de üreticilerin nakliye maliyeti ve yol firesini en aza indirip üreticiye destek verilerek kesim faaliyetleri yürütülmektedir.

**Tablo 24: 2025 Yılı Alımları**

Alım Şekli	Ayrım	Emtia	Baş (Adet)	Toplam Sıcak Tartım Karkas (Kg)
Kurum	Büyükbaş	Sığır, Manda	19.912	5.175.876
	Küçükbaş		7.146	212.127
	Kanatlı	Tavuk	4.728.998	9.157.684
Yerli Mezbuh	Büyükbaş	Sığır	452	89.892
	Küçükbaş	Koyun	3.656	99.450
İthal Mezbuh	Büyükbaş	Sığır (Gövde/Parça)	-	57.121.710

Tablo 24 incelendiğinde; yıl içerisinde 19.912 adet büyükbaş, 7.146 adet küçükbaş ve 4.728.998 kanatlı alımı gerçekleştirilerek yaklaşık 57.211 ton mezbuh büyükbaş karkas ve lop et alımı yapıldığı görülmektedir.

**Tablo 25: 2025 Yılı İşletme Bütçesi Gerçekleşme Miktarları**

2025 Yılı Hayvan Alım Faaliyetlerinin İşletme Bütçesi Gerçekleşme Miktarları		
Cinsi (kg)	Planlanan	2025 Yılı Gerçekleşen
Gövde Büyükbaş	29.900.000	33.042.154
Gövde Küçükbaş	661.000	311.577
Gövde Tavuk	17.801.000	11.899.199

Kombinaların ihtiyaçları doğrultusunda büyükbaş hayvan alımı 29.900.000 kg karkas olarak planlanmış yıl içerisinde 33.042.154 kg karkas büyükbaş hayvan alımı gerçekleşmiştir.

Kombinaların ihtiyaçları doğrultusunda kkbaş hayvan alımı 661.000 kg karkas olarak planlanmış yıl içerisinde 311.577 kg karkas kkbaş hayvan alımı gerçekleşmiştir.

Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüğünde 2025 yılına ait toplam canlı kanatlı alımı 17.801.000 kg olarak planlanmış olup 11.899.199 kg olarak gerçekleşmiştir.

Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kamu kurumlarının yapmış olduğu toplantılara katılım sağlanmıştir.

Kurumumuzun piyasa düzenlemesi görevi kapsamında, arz planlaması için ülkede canlı hayvan varlığının arttırılması amacıyla Türkiye Kırmızı Et reticileri Merkez Birliği ile protokol imzalanarak 1981 adet eti damızlık büyükbaş canlı hayvan teslimi gerçekleşmiştir.

Kurumumuz piyasa düzenlemesi görevi kapsamında, arz planlaması için ülkede canlı hayvan varlığının arttırılması amacıyla Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile protokoller imzalayarak bu kapsamda, 30.712 adet damızlık ve besilik büyükbaş canlı hayvan teslimi gerçekleşmiştir.

Kurumumuz broyler yetiştiriciliğindeki maliyetlerin düşürülmesi ve planlı bir üretim programları hazırlanması hizmetlerinin birlik tarafından sunulması ve Kurumun ticari dengeleri gözetilerek broyler tedarik zincirinde sürekliliğin sağlanması için Türkiye Kanatlı Hayvan Eti reticileri Merkez Birliği Protokolü imzalanmıştir.

Kırmızı et piyasalarında dönemsel olarak yaşanan arz-talep dengesizliği nedeniyle fiyat dalgalanmaları hem üreticiyi hem de tüketiciyi olumsuz etkilemektedir. Kırmızı et arz açığını gidermek ve planlı üretimi sağlamak ve spekülatif hareketlerin önüne geçilmesi amacıyla 2025 yılında Kurumumuz tarafından temin edilen sığırların kesilinceye kadar bakım ve beslemelerinin yapılması için kamu ve özel çiftliklerle kiralama protokol/sözleşmesi yapılmıştir. Yapılan faaliyetler, iç piyasa arzı, ihtiyaı ve fiyat dengesi gözetilerek gerçekleştirilmiştir. Alınan nlemler sonucunda, piyasa fiyatları dengelenmiş ve fiyat istikrarı sağlanmaya başlanmıştir.

**Tablo 26: Hazırlanan Bülten, Rapor ve Bilgi Notlarına İlişkin Bilgiler**

Yayın Süresi	Yayın Adı	Adet	Açıklama
<b>Günlük</b>	TÜİK Bültenleri	-	TÜİK haber bültenleri günlük olarak takip edilmekte ve sektöre ilişkin yayınlar derlenip bilgi notu, haber bülteni gibi çeşitli şekillerde dağıtımları yapılmıştır.
	ESK Türkiye ve Dünya Piyasası ile Özet Veriler Tablosu	Her İş günü	Et, süt, canlı hayvan, perakende ürünler ve yem fiyatları, maliyetler, yurt dışı fiyatlar, ESK kurum göstergeleri de dâhil edilerek hazırlanmıştır.
<b>Haftalık</b>	Market Fiyatları	50	Yurt içi büyükşehirlerdeki (İstanbul, Ankara, İzmir) marketlere ait et, işlenmiş et, şarküteri, tavuk, süt ve süt ürünleri perakende fiyatları ve bunları içeren tablo ve grafiklerin yer aldığı çizelge hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	Et ve Süt Piyasaları Bülteni	51	Yurt içi ve yurt dışı karkas et, perakende satış fiyatları, canlı hayvan fiyatları, parite, yem fiyatları, yurt dışı gelişmelere ait haberlerin de yer aldığı bültenler hazırlanarak dağıtımları yapılmıştır.
	AB Perakende Et Ürünleri Fiyatları	21	AB ülkeleri et ürünleri market fiyatları elde edilerek tablo ve grafikleri hazırlanmıştır.
	Yurt Dışı Karkas Kıyaslamalı Cetveli	21	AB ülkeleri karkas fiyatlarını içeren tablo ve grafiklerin dağıtımları yapılmıştır.
	Koordine Bilgi Notları	20	Diğer birimler ile koordine halinde haftalık bilgi notları hazırlanmıştır.
	ESK Haftalık (Web) Piyasa Bülteni	50	Yurt içi ve yurt dışı canlı hayvan ve karkas fiyatları, borsa fiyat ve işlem hacimleri ile perakende fiyatlarının yer aldığı Piyasa Bülteni hazırlanarak web sayfasında yayımlanmıştır.
<b>Aylık</b>	Et Piyasa Bülteni	6	Yurt içi ve yurt dışı et sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “Et Piyasa Bülteni” hazırlanmıştır.
	Süt Piyasa Bülteni	6	Yurt içi ve yurt dışı süt sektörüne ait gelişmeler ile fiyatlarına ilişkin çeşitli kaynaklardan elde edilen verilerin yer aldığı “Süt Piyasa Bülteni” hazırlanmıştır.
<b>Yıllık</b>	Sektör Raporu	1	Yurt içi ve yurt dışı piyasaların tüm yönleriyle ele alındığı ve kurum faaliyetlerinin de belirtilmiş olduğu sektör raporu ilgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanmıştır.
	Bilgi Amaçlı Notlar	-	Sektördeki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
<b>Rutin Dışı</b>	Etkinlik Katılım ve Sonuç Raporları	-	Katılım sağlanan kongre, çalıştay vb. etkinliklerin sonuçlarına ilişkin bilgi notları makam ve ilgili birimlere sunulmuştur.
	Tercüme Edilen Raporlar	-	Et ve Süt Piyasasına ait yurt dışı yayınlar tercüme edilerek (IDF, FAO, OECD, MLA, AHDB, USDA, Clal, Global Meat News) güncel haber sitelerinin takibi yapılmaktadır.

Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından 22 Şubat 2025 tarihli 32821 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Çiğ Süt Desteği ve Süt Piyasasının Düzenlenmesi Uygulama Tebliği doğrultusunda 2025 yılında süt piyasaları regülasyonu görevi Et ve Süt Kurumuna verilmiştir. Yıl içerisinde Tarım ve Orman Bakanlığının talimatıyla belirlenen kota ve süreler doğrultusunda çiğ süt regülasyonu kapsamında birlik/kooperatiflerle sözleşme imzalanmış; imzalanan sözleşmeler kapsamında süt üreticisi birlik ve kooperatifler tarafından yağsız süt tozu, krema ve tereyağına işlenmek üzere çiğ süt gönderilmiştir. Üretilen yağsız süt tozu, krema ve tereyağı muayene ve kabul işlemleri sonrası Kurumumuz tarafından satın alınmıştır.

**Tablo 27: 2025 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Satın Alınan Yağsız Süt Tozu, Krema ve Tereyağı Miktarları**

Kombinalar	Yağsız Süt Tozu (Kg)	Krema (Kg)	Tereyağı (Kg)
Denizli	8.628.319	2.612.364	178.531
Sakarya	4.330.362	-	414.934
Sincan	21.967.675	1.061.582	3.776.400
<b>Genel Toplam</b>	<b>34.926.356</b>	<b>3.673.946</b>	<b>4.369.865</b>

2025 yılında sözleşmeli usulde süt alımı yapılarak süt ürünleri üretimine devam edilmiştir. Yıl içerisinde 13 farklı tedarikçiden çiğ süt alımı yapılmıştır. 2025 yılında çiğ süt alım miktarında 2024 yılına göre % 3,81 artış sağlanarak toplamda 11.408.751 litre çiğ süt alınmıştır.

**Tablo 28: 2025 Yılı Çiğ Süt Alım Miktarları ve İşletme Bütçesi Gerçekleşme Miktarları**

Kombina	Ürün Adı	Planlanan	Gerçekleşen
Yozgat Et ve Süt Kombinasyonu Müdürlüğü	Çiğ Süt	10.680.000	11.408.751

Planlı üretimi sağlamak ve spekülasyon hareketlerinin önüne geçilmesi amacıyla 2025 yılı besilik hayvan ithalatı yetkisi Bakanlığımız tarafından Et ve Süt Kurumuna verilmiştir. Kırmızı et piyasalarında dönemsel olarak yaşanan arz-talep dengesizliği nedeniyle fiyat dalgalanmaları hem üreticiyi hem de tüketiciyi olumsuz etkilemektedir. Kırmızı et arz açığını gidermek ve spekülasyon fiyat hareketliliğinin önüne geçmek amacıyla Kurumumuzca Avrupa ülkeleri ve Ukrayna’dan toplam 7.144 ton taze/soğutulmuş kemiksiz sığır eti ve 49.978 ton taze/soğutulmuş çeyrek karkas sığır eti ithalatı gerçekleştirilmiştir. Yapılan ithalat; iç piyasa arzı, ihtiyacı ve fiyat dengesi gözetilerek gerçekleştirilmiştir. Alınan önlemler sonucunda, piyasa fiyatları dengelenmiş ve fiyat istikrarı sağlanmaya başlanmıştır.

Güney Amerika ülkelerinden 130.884 baş canlı kesimlik sığır ithalatı gerçekleştirilmiştir. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan “Besilik Sığır Uygulama Talimatı” kapsamında 2025 yılında besici/üreticilere verilmek üzere 425.751 baş besilik sığır ithalatı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Kurumumuz tarafından Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğüne (TİGEM) teslim edilmek üzere 20.772 baş damızlık sığır ve Türkiye Kırmızı Et Üreticileri Merkez Birliğine (TÜKETBİR) teslim edilmek üzere 1985 baş damızlık sığır olmak üzere toplam 22.758 baş damızlık sığır ithalatı gerçekleştirilmiştir. Ülkemizin canlı hayvan varlığını ve üretimini artırmaya yönelik orta ve uzun vadeli politikalar uygulanarak, canlı hayvan stoku güçlendirilecek ve ithalat kademeli olarak sonlandırılacaktır.

Tedarik edilen besilik hayvanlar küçük ve orta ölçekli işletmelerin bu imkândan daha fazla faydalanabilmesi için işletme kapasiteleri ile ters orantılı olarak üreticilerimize verilmektedir. Kapasitesi yüksek olan üreticiye oransal olarak az, kapasitesi az olan üreticiye ise oransal olarak fazla hayvan verilerek küçük ve orta ölçekli işletmeler desteklenmektedir. Canlı hayvan ve et ithalatı ile kırmızı ette arz güvenliğinin sağlanması ve fiyat istikrarının oluşması amaçlanmıştır.

## VI. ÜRETİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

2025 yılında Adana, Diyarbakır, Denizli, Sakarya, Sincan, İstanbul ve Yozgat Et Kombinası Müdürlüklerinin hinterlandında yer alan 18 ilde, toplam 27 adet kesimhane ile Büyükbaş ve Küçükbaş Kesim Hizmet Alım Sözleşmesi yapılmıştır. Ayrıca Denizli ve Sincan Et Kombinası Müdürlüğü hinterlandında yer alan toplam 4 adet süt ve süt ürünleri üretim tesisi ile Tereyağı Üretim Hizmet Alım Sözleşmesi imzalanmıştır.

Kombinalarımızın etkin ve verimli çalışmaları, daha kaliteli ürün üretmeleri ve ihtisaslaşmaları için son teknolojiye sahip makine ve ekipman satın alınarak yenileme-ürün geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmiştir. 2026 yılı için iş yerlerimiz tarafından hizmet alımı ve hizmet sunulması uygulamalarında kullanılmak üzere ücret tarifeleri hazırlanarak iş yerlerimiz talimatlandırılmıştır.

Üretimde standardizasyonu sağlamak için zamanla güncelliğini kaybeden Kurumumuzun 203 sayılı “Tavuk Kesimi ve İşletme Yönetmeliği”nin revizyon çalışmalarına; ayrıca, Kurum içi mevzuat çalışmaları ve standardizasyonu sağlama kapsamında “Süt ve Süt Ürünleri İmalat Yönetmeliği” çalışmalarına başlanılmıştır. Süt ve Süt Ürünleri Üretim Hizmet Alımı kapsamında kullanılacak olan TİP sözleşme ve Şartname hazırlıkları tamamlanmıştır. Ulusal Süt Konseyi ve HAYGEM toplantılarına katılım sağlanmıştır.

TİGEM ile Kurumumuz arasında imzalanması planlanan Et ve Süt Ürünleri Fason Üretim Protokolü hazırlanmıştır. İş yerlerimiz arasında uygulama birliğini sağlamak, ulusal ve uluslararası standartlar gözetilerek üretimlerimizde ana hammadde olarak kullanılan eti sınıflandırmak (yağlılık durumu vb.) amacıyla mevcut 204 sayılı “Parçalama ve İşletme Yönetmeliği” revizyon çalışmalarına başlanmıştır.

Üretim, muhafaza, sevkiyat ve pazarlama süreçlerinde etkinliğin artırılması, mevcut organizasyonel yapıya ve güncel ihtiyaçlara uyum sağlanması, görev tanımlarındaki değişikliklerin mevcut düzenlemelere yansıtılması amacıyla; Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü tarafından yürürlükte olan “Emtialarda Oluşabilecek Fire ve Miktar Farklarına İlişkin Yönerge” ile “Emtia İmha ve Değer Kayıplarına İlişkin Yönerge”lerde revizyon çalışmalarına başlanmıştır. Üretimde kalite, verimlilik, sürdürülebilirlik, merkezileşme ve ürün bazlı kombina uzmanlaşmasının güçlendirilmesi amacıyla üretimde sadeleştirme (toplam 68 üründen 25 ürün’e) yapılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kamu kurumlarının yapmış olduğu toplantılara katılım sağlanmıştır.

*Tablo 29: 2025 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Üretimleri*

<b>2025 Yılı Büyükbaş Gövde Eti Planlanan Üretim ve Gerçekleşme Miktarları</b>		
<b>Kombina/İşletme</b>	<b>Planlanan (Kg)</b>	<b>Gerçekleşen (Kg)</b>
<b>Adana</b>	2.115.258	3.398.233
<b>Ağrı</b>	708.257	262.930
<b>Bingöl</b>	944.077	390.849
<b>Denizli</b>	2.039.026	3.093.114
<b>Diyarbakır</b>	1.896.195	4.940.529
<b>Erzurum</b>	3.568.537	639.318
<b>İstanbul</b>	7.197.680	84.875
<b>Sakarya</b>	2.466.169	9.945.623
<b>Sincan</b>	5.303.443	5.252.630
<b>Sivas</b>	612.485	804.111
<b>Trabzon</b>	101.700	211.568
<b>Van</b>	1.713.558	474.019
<b>Yozgat</b>	635.615	3.454.462
<b>Toplam</b>	<b>29.302.000</b>	<b>32.952.262</b>

\* Büyükbaş gövde et üretim verilerine sığır, şarta tabi, manda dâhil edilmiştir. Kurban Bayramı dönemi verilen hizmet dâhil edilmemiştir.

Kombinalar bazında toplam büyükbaş gövde eti üretimi 29.302.000 kg olarak planlanmış olup 32.952.262 kg büyükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir.

Tablo 30: 2025 Yılı Büyükbaş Parça Et Üretimleri

2025 Yılı Büyükbaş Parça Et Planlanan ve Gerçekleşme Miktarları		
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen
Adana	2.639.723	1.299.193
Ağrı	680.359	328.439
Bingöl	821.182	507.936
Denizli	2.017.891	565.624
Diyarbakır	1.742.076	421.290
Erzurum	3.942.184	1.137.983
İstanbul	1.119.421	858.014
Sakarya	1.566.729	869.374
Sincan	4.478.737	2.066.491
Sivas	961.662	603.444
Trabzon	202.291	459.657
Van	1.531.924	813.878
Yozgat	722.821	473.775
<b>Toplam</b>	<b>22.427.000</b>	<b>10.405.096</b>

\*Büyükbaş parça et üretim verilerine sığır, şarta tabi ve manda dâhil edilmiştir. Kızılay için üretilen emtialar dâhil edilmemiştir.

Kombinalar bazında toplam büyükbaş parça eti üretimi 22.427.000 kg olarak planlanmıştır. Yıl içerisindeki gerçekleşen toplam üretim miktarı ise 10.405.096 kg'dır.

Tablo 31: 2025 Yılı Küçükbaş Gövde Et Üretimi

2025 Yılı Küçükbaş Gövde Eti Planlanan Üretim ve Gerçekleşme Miktarları		
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen
Adana	75.458	116.488
Ağrı	10.125	-
Bingöl	8.040	-
Denizli	64.756	993
Diyarbakır	51.776	34.571
Erzurum	44.112	-
İstanbul	83.782	-
Sakarya	34.184	-
Sincan	74.266	23.705
Sivas	81.322	4.927
Trabzon	2.521	1.477
Van	102.671	23.548
Yozgat	7.987	1.718
<b>Toplam</b>	<b>641.000</b>	<b>207.427</b>

\* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu, kuzu, keçi, şarta tabi küçükbaş kesimlerde dâhildir.

Kombinalar bazında toplam küçükbaş gövde eti üretimi 641.000 kg olarak planlanmış, yıl içerisinde 207.427 kg küçükbaş gövde eti üretimi gerçekleşmiştir.

*Tablo 32: 2025 Yılı Küçükbaş Parça Et Üretimleri*

2025 Yılı Küçükbaş Parça Et Planlanan Üretim ve Gerçekleşme Miktarları		
Kombina/İşletme	Planlanan	Gerçekleşen
Adana	-	2.774
Ağrı	120	-
Erzurum	34.590	39.184
İstanbul	3.450	1.720
Sakarya	1.480	1.405
Sincan	54.540	75.081
Sivas	78.820	7.179
Trabzon	-	1.054
Van	16.000	333
<b>Toplam</b>	<b>189.000</b>	<b>128.730</b>

\* Küçükbaş üretim verilerine koyun, toklu, kuzu, keçi, şarta tabi küçükbaş ve paydaşa ait küçükbaş parça üretimleri dâhil edilmiştir.

2025 yılı küçükbaş parça et üretimi kombina bazında toplam 189.000 kg olarak planlanmış olup yıl içerisinde 128.730 kg küçükbaş parça eti üretimi gerçekleşmiştir.

*Tablo 33: 2025 Yılı Kanatlı Eti Üretimleri*

2025 Yılı Kanatlı Eti Planlanan Üretim ve Gerçekleşme Miktarları			
Kombina	Emtia	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)
Erzincan Tavuk Kombinası	Gövde Tavuk	13.173.000	9.157.684
	Parça Tavuk	9.499.000	5.830.080

2025 yılına ait toplam kanatlı gövde eti üretimi 13.173.000 kg olarak planlanmış olup 9.157.684 kg olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılına ait toplam kanatlı parça eti üretimi ise 9.499.000 kg olarak planlanmış, 5.830,080 kg olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 34: 2025 Yılı Şarküteri Üretimleri

2025 Yılı Şarküteri Planlanan Üretim ve Gerçekleşme Miktarları			
Emtia	Kombina	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)
<b>Kavurma</b>	Adana	14.486	42.063
	Ağrı	3.649	-
	Bingöl	127.416	211.581
	Denizli	52.959	110.599
	Diyarbakır	1.230	9.771
	Erzurum	125.897	326.176
	Sakarya	2.058	145.730
	Sincan	1.824	39.472
	Sivas	100.054	255.232
	Trabzon	0	36.385
	Van	15.478	4.611
	Yozgat	54.949	33.932
	<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>1.215.554</b>
<b>Konserve</b>	Sakarya	271.000	28.908
	Sincan	250.000	348.298
	<b>Toplam</b>	<b>521.000</b>	<b>405.875</b>
<b>Sucuk</b>	Erzurum	382.500	466.737
	Sincan	425.000	517.791
	Yozgat	42.500	30.493
	<b>Toplam</b>	<b>850.000</b>	<b>1.015.022</b>
<b>Sosis</b>	Erzurum	252.000	170.507
	Sincan	248.000	169.993
	<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>340.50</b>
<b>Salam</b>	Erzurum	200.000	149.529
	Sincan	300.000	198.054
	<b>Toplam</b>	<b>500.000</b>	<b>347.583</b>
<b>Köfte</b>	Erzurum	1.311.000	266.282
	Sincan	874.000	708.244
	<b>Toplam</b>	<b>2.185.000</b>	<b>974.526</b>
<b>Pastırma</b>	Sivas	86.000	27.563
<b>Tavuk Döner</b>	Erzincan	72.000	84.632
<b>Et Döner</b>	Ağrı	70.000	22.021
	Erzurum	60.000	18.555
	Sakarya	70.000	28.625
	<b>Toplam</b>	<b>200.000</b>	<b>69.201</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>5.414.000</b>	<b>4.480.458</b>

Tablo 34 incelendiğinde; 2025 yılında kombinalar bazında toplam büyükbaş/küçükbaş kavurma üretimi 500.000 kg olarak planlanmış ve yıl içerisinde toplam 1.215.554 kg büyükbaş/küçükbaş kavurma üretimi gerçekleşmiştir.

Toplam konserve üretimi 521.000 kg olarak planlanmış, 405.875 kg üretim gerçekleştirilmiştir. Toplam köfte üretimi 2.185.000 kg olarak planlanmış, 974.526 kg üretim gerçekleştirilmiştir. Kombinalar bazlı toplam şarküteri üretimi (sucuk, sosis, salam ve pastırma) ise 1.936.000 kg olarak planlanmış olup 1.736.670 kg gerçekleşmiştir.

*Tablo 35: 2025 Yılı Süt Ürünleri Üretim Miktarı*

2025 Yılı Süt Ürünleri Planlanan Üretim ve Gerçekleşme Miktarları				
İşletme Adı	Ürün Grubu	Ürün Adı	Planlanan (Kg)	Gerçekleşen (Kg)
Yozgat Et ve Süt Kombinasi Müdürlüğü	Beyaz Peynir	Beyaz Peynir	233.000	122.768
	Kaşar Peyniri	Kaşar Peyniri	854.000	461.074
		Tost Peyniri		573.551
	Tereyağı	Tereyağı	76.000	364.954
	Lor Peyniri	Lor Peyniri	134.000	28.848
	Peynir Altı Suyu (Lt)	Peynir Altı Suyu (Lt)	5.015.000	8.531.884
	Krema	Krema	106.800	126.765
<b>Genel Toplam</b>			<b>6.418.800</b>	<b>10.209.844</b>

2025 yılında, Yozgat Et ve Süt Kombinasi Müdürlüğü bünyesindeki Süt İşleme Tesisinde süt ürünleri üretim faaliyetleri kapsamında toplam 11.408.751 lt çiğ süt alımı yapılmıştır. Süt ve süt ürünleri üretim faaliyetleri kapsamında Tablo 35'te belirtildiği üzere; beyaz peynir üretimi 233.000 kg planlanmış olup 122.768 kg olarak, kaşar peynir üretimi 854.000 kg planlanmış olup 1.034.625,8 kg olarak, tereyağı üretimi ise 76.000 kg planlanmış olup 364.954 kg, lor peyniri üretimi 134.000 kg planlanmış olup 28.848 kg olarak, krema üretimi 106.800 kg planlanmış olup 126.765 kg olarak, yan ürün peynir altı suyu üretimi ise 5.015.000 kg planlanmış olup 8.531.884 kg olarak gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında, çiğ süt regülasyonu kapsamında alımı yapılan 25 kg'lık blok tereyağları Yozgat Et ve Süt Kombinasi Müdürlüğü Süt İşleme Tesisinde 1 kg'lık tereyağına çevrilmiştir. 2025 yılı içerisinde, 25 kg'lık blok tereyağından elde edilen 1 kg'lık tereyağı miktarı 238.511 kg'dır. Yozgat Et ve Süt Kombinasi Müdürlüğü Süt İşleme Tesisinde kaşar peyniri ve beyaz peynir üretimi neticesinde yan ürün olarak oluşan peynir altı suyu (PAS) kullanılarak lor peyniri üretimi yapılmıştır. Ayrıca, Yozgat Et ve Süt Kombinasi Müdürlüğü süt işleme tesisinde üretim neticesinde oluşan peynir altı suyu (PAS) hem lor peyniri üretiminde kullanılmış hem de doğrudan peynir altı suyu (PAS) olarak satışı yapılmaya başlanılmıştır.

**Tablo 36: 2025 Yılı 1 Kg'lık Tereyağı Üretimi Hizmet Alımı Tablosu**

<b>Kombina Adı</b>	<b>Kullanılan Emtia</b>	<b>Kullanılan Hammadde Miktarı (Kg)</b>	<b>Üretilen 1 Kg'lık Tereyağı Miktarı (Kg)</b>
<b>Denizli</b>	Pastörize Krema (Regülasyon)	686.702	534.406
<b>Sincan</b>	Pastörize Krema (Regülasyon)	155.453	122.396
<b>Toplam</b>		<b>842.156</b>	<b>656.802</b>

2025 yılı Ocak-Ağustos döneminde süt regülasyonu kapsamında satın alınan en az % 63'lük pastörize kremalardan Denizli Et Kombinası Müdürlüğü 3 farklı tesiste, Sincan Et Kombinası Müdürlüğü ise 1 tesiste hizmet alımı yöntemi ile 1 kg'lık tereyağı üretimi gerçekleştirmiştir. 2025 yılında Tereyağı Üretim Hizmet Alımı yöntemiyle toplam 656.802 kg, 1 kg'lık tereyağı üretimi gerçekleştirilmiştir.

Sağlık Kontrol Hizmet Yönetmeliği, üzerinde yapılan düzenlemelerle güncellenmiş ve taslak metin olarak ilgili birimlerin görüş ve önerilerine sunulmuştur.

Kombina ve İşletme Müdürlükleri tarafından üretim süreçlerinde kullanılan tüm emtialar üzerinde yapılan veya dışarıda yaptırılan laboratuvar analizlerinin sonuçlarının, Kalite Yönetim Sistemi (KYS) üzerinden kolayca girilebilmesi ve takip edilebilmesi için yeni bir analiz takip modülü geliştirilmesi amacıyla Başkanlığımız tarafından gerekli hazırlıklar ve çalışmalarda son aşamaya gelinmiştir. Bu adım tamamlandıktan sonra, laboratuvar analiz sonuçları KYS üzerinden sistemli bir şekilde girilip izlenebilir hale gelecektir.

Kombina ve İşletme Müdürlükleri tarafından kurumsal yönetim sistemi SKL Modülünde yer alan formların revize edilmesi sağlanmıştır.

TİGEM Ceylanpınar Tarım İşletmesinde yürütülen faaliyetlerin yerinde incelenmesi amacıyla, Kurumumuza ait büyükbaş padoklar, acil kesimler için kullanılan küçük ölçekli kesimhane ünitesi ile kesimhaneye ait soğuk muhafaza depolarında teknik incelemelerde bulunulmuştur.

Et ve et ürünleri ile süt ürünlerinin analizleri ve analiz yapılma sıklıkları tablosu, hayvanların bakım ve beslenmesi, hijyen ve gıda güvenliği hususları, padokta ve/veya taşıma esnasında meydana gelen her türlü hayvan ölümlerine ilişkin olarak Et ve Süt Kurumu Genel Müdürlüğü Emtia İmha ve Değer Kayıplarına İlişkin Yönerge kapsamında belirtilen belge ve formların eksiksiz şekilde düzenlenmesi hususunda kombinalar talimatlandırılmıştır.

2025 yılı protokol dönemi kapsamında, Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığının sığır, koyun, tavuk eti ile şarküteri ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin olarak, halen yürürlükte olan protokol ile ilgili görüşlerimiz Piyasa İzleme ve Tedarik Dairesi Başkanlığına iletilmiştir.

İş yerlerimizde kullanılan QAC (kuaterner amonyum) bazlı dezenfektan, klor bazlı alkali köpüklü dezenfektan, asit bazlı dezenfektan, ağır kir, yağ ve is temizleyici alkali ürün ile kireç çözücü asidik ürün ve vektörel mücadele için hizmet alımına ilişkin referans teknik şartnameler revize edilerek, kombinalara iletilmiştir.

Kombinalarımızın sağlık kontrol ile ilgili evraklarının takibi (haşere ve vektör mücadele ile ilgili sözleşmeler, sanitasyon formları, su analiz formları vb.) gerçekleştirilmiştir.

Toplam 117 adet etiket, ambalaj, baskılı kılıf, üst folyo, oluklu mukavva kutu ve polietilen poşet baskı tasarımları için revizyon yapılmıştır.

## VII. PAZARLAMA VE LOJİSTİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

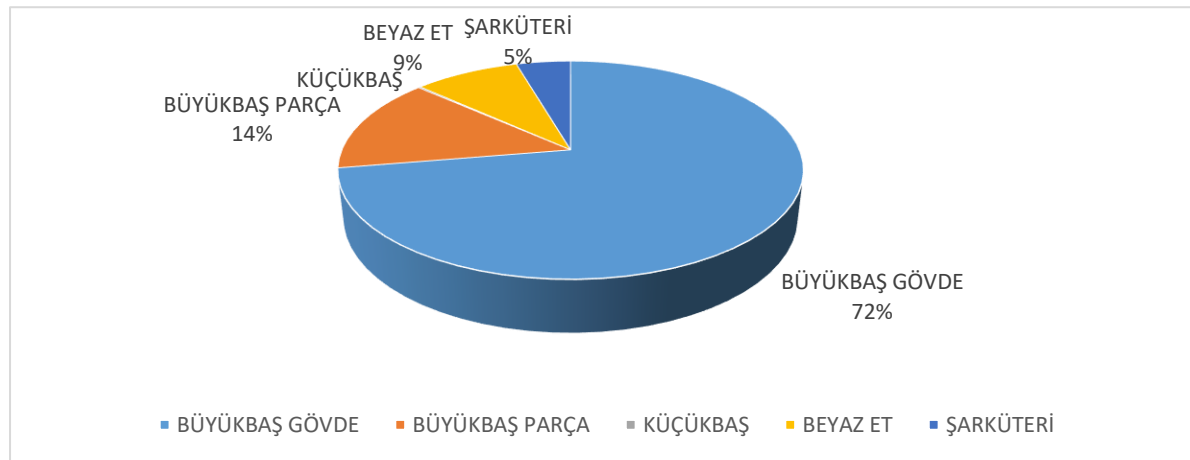
### 1. Et ve Et Ürünleri Satışı

Kurumumuz tarafından 2025 yılında toplam 97.611.065 kg et ve et ürünleri satışı yapılmış olup, gerçekleştirilen satış miktarları aşağıdaki tablolarda ve grafiklerde ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun yapmış olduğu satışların yaklaşık %86'lük kısmını büyükbaş gövde ve parça et, %9'lık kısmını beyaz et, yaklaşık %5'lik kısmını şarküteri ürünleri ve kalan %0,19'lük kısmını da küçükbaş gövde ve parça et oluşturmaktadır.

Tablo 37: 2025 Yılı Genel Satış Miktarları

Genel Satış Miktarları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Büyükbaş Gövde Sığır Eti	70.613.501
Büyükbaş Parça Sığır Eti	13.895.381
Küçükbaş (Gövde + Parça)	180.930
Beyaz Et (Gövde + Parça)	8.525.112
Şarküteri	4.396.141
<b>Toplam</b>	<b>97.611.065</b>

Grafik 2: Genel Satış Oranları



Tablo 38: Emtia Satışları

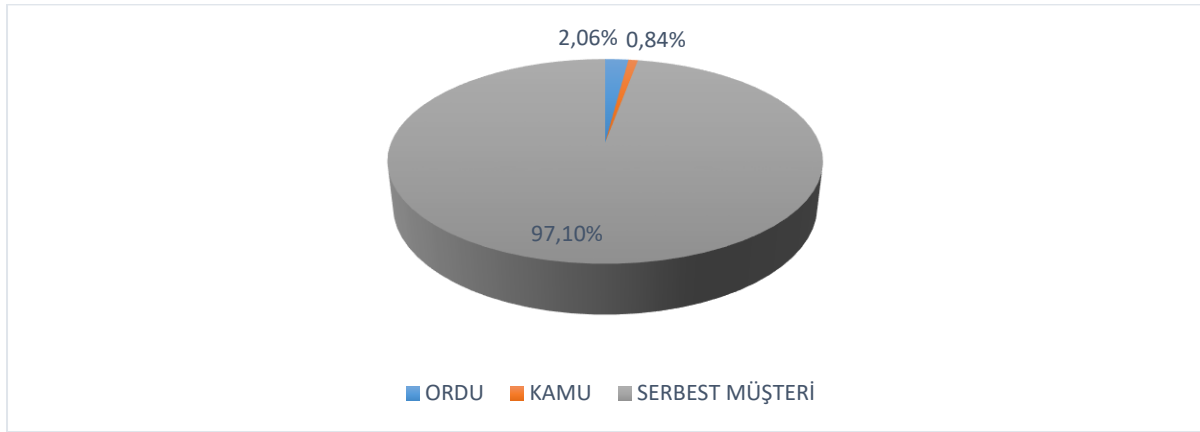
Emtia Satışları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Gövde Sığır	70.613.501
Gövde Koyun	125.972
Gövde Kuzu	29.540
Gövde Toklu	2.922
Gövde Tavuk Eti	2.428.774
Parça Sığır	13.895.381
Parça Koyun	1.608
Parça Kuzu	20.888
Parça Tavuk Eti	6.096.337
Salam	336.664
Sosis	323.537
Sucuk	985.102
Pastırma	28.451
Kavurma	1.192.239
Konserve	381.748
Köfte	948.841
Sığır Burger	30.098
Yaprak Döner	51.260
Kıyma Döner	20.270
Piliç Döner	86.093
Kemik Suyu	6.019
Et Suyu	5.820
<b>Toplam</b>	<b>97.611.065</b>

Tablo 39: Kurumlar İtibariyle Satışlar

Kurumlar İtibariyle Satışlar (Kg)						
Satış Türü	MSB	Jandarma	Kamu	Serbest Müşteri	Mağaza	Toplam
Gövde Sığır	29.129	1.427.439	595.474	68.561.459	0	70.613.501
Parça Sığır	5.722.338	664.495	785.750	1.037.641	5.685.157	13.895.381
Küçükbaş	115.274	30.443	1.295	0	33.918	180.930
Beyaz Et	3.368.411	787.104	777.806	1.424.696	2.167.095	8.525.112
Şarküteri	1.931.707	244.602	127.792	488.678	1.603.363	4.396.141
<b>Toplam*</b>	<b>11.166.859</b>	<b>3.154.083</b>	<b>2.288.117</b>	<b>71.512.475</b>	<b>9.489.533</b>	<b>97.611.065</b>

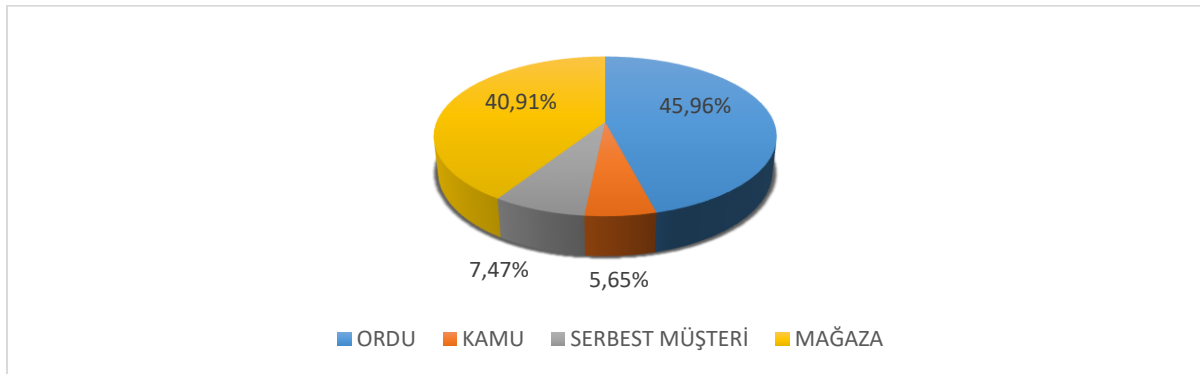
\*Şarküteri satışlarına et suyu ve kemik suyu dâhil edilmiştir.

Grafik 3: Büyükbaş Gövde Sığır Eti Satış Oranları



Kurumumuz tarafından, 2025 yılında gerçekleştirilen büyükbaş gövde sığır eti satışlarımızın %97,10'lük kısmı serbest müşterilerimizle (gerçek ve tüzel kişiler), %2,06'lık kısmı ise Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında, kalan %0,84'lük kısmı ise Kamu Kurum ve Kuruluşlarına gerçekleştirilmiştir.

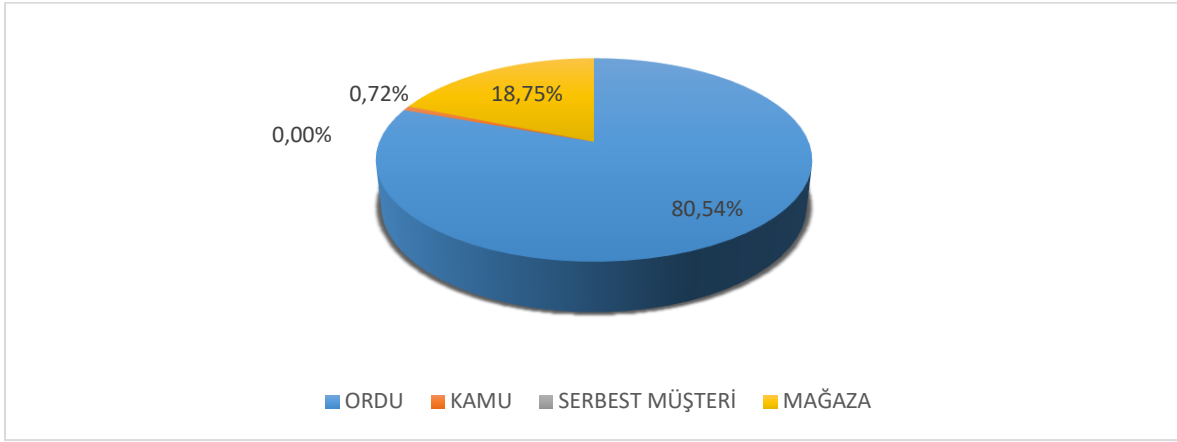
Grafik 4: Büyükbaş Parça Sığır Eti Satış Oranları



Grafik 4'te yer aldığı üzere 2025 yılında gerçekleştirilen büyükbaş parça sığır eti satışlarımızın %40,91'lik kısmı Kurum Satış Mağazalarımızda gerçekleştirilirken, Türk Silahlı Kuvvetlerine yapılan büyükbaş parça sığır eti satışları %45,96 oranında Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile yapılan protokoller kapsamında kemiksiz lop et, sığır kuşbaşı ve sığır kıyma

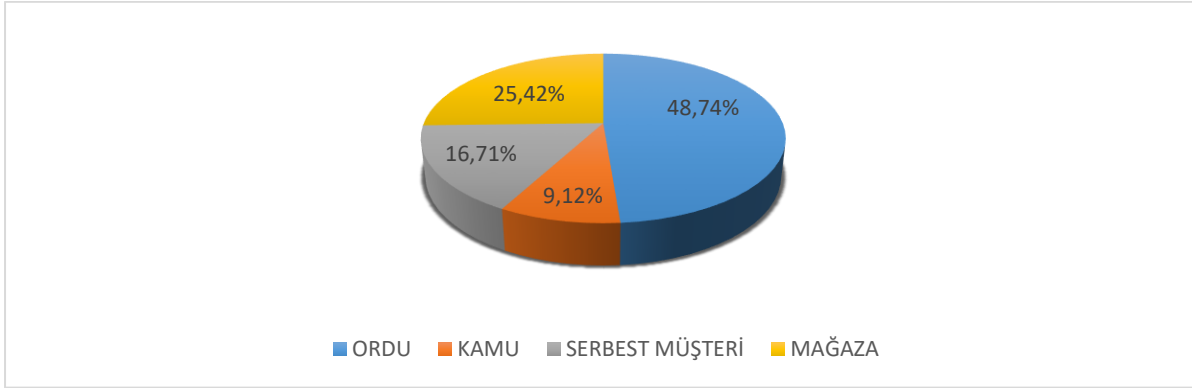
olarak gerçekleştirilmiştir. Kamu Kurum ve Kuruluşlarına %5,65 oranında satış yapılırken kalan %7,47'lik kısım serbest müşterilerimize (gerçek ve tüzel kişiler) gerçekleştirilmiştir.

**Grafik 5: Küçükbaş Hayvan Eti Satış Oranları**



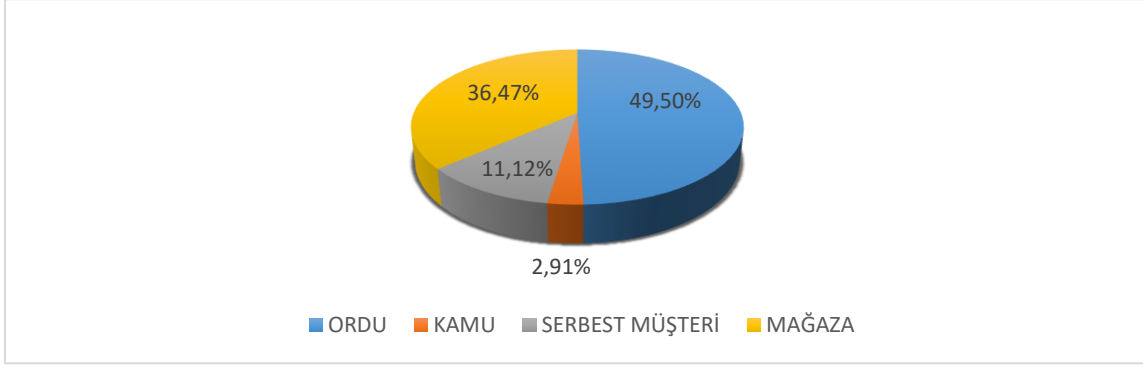
Grafik 5 incelendiğinde; Kurumumuzun 2025 yılında küçükbaş hayvan eti satışları gövde ve parça et olarak gerçekleştirilmiştir. Yapılan küçükbaş hayvan eti satışları %80,54 oranında Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında gerçekleştirilirken, satışlarımızın %18,75'lik kısmını Kurum Satış Mağazalarımız, %0,72'lik kısmını Kamu Kurum ve Kuruluşları oluşturmaktadır.

**Grafik 6: Beyaz Et Satış Oranları**



Grafik 6'da yer alan verilere göre Kurumumuzun 2025 yılında beyaz et satışları gövde et ve parça et olarak yapılmıştır. Yapılan satışların %48,74'lük kısmı Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı ile imzalanan protokoller kapsamında gerçekleştirilirken, satışlarımızın %25,42'lik kısmını Kurum Satış Mağazalarımız, %16,71'lik kısmını serbest müşteri (gerçek ve tüzel kişiler), %9,12'sini ise Kamu Kurum ve Kuruluşları oluşturmaktadır.

**Grafik 7: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları**



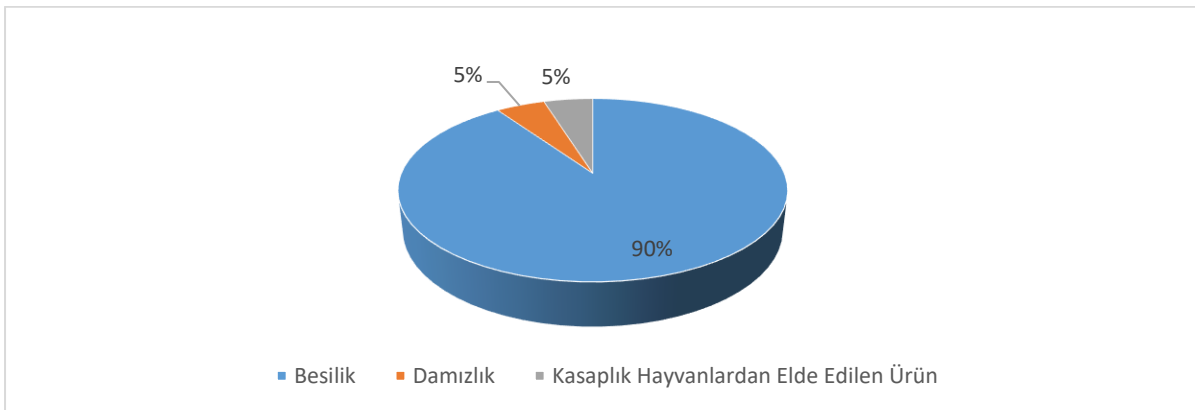
## 2. Canlı Hayvan Satışı

Kurumumuz tarafından 2025 yılı içerisinde toplamda 473.268 adet canlı hayvan satışı yapılmıştır. Kurumumuzun yapmış olduğu satış aşağıdaki tablo ve grafikte detaylı olarak belirtilmiştir. Kurumumuz tarafından yapılan satışların yaklaşık %90'lık kısmını besilik canlı hayvan, %5'lik kısmını damızlık canlı hayvan ve geri kalan yaklaşık %5'lik kısmını ise kasaplık hayvanlardan elde edilen ürünler oluşturmaktadır.

**Tablo 40: 2025 Yılı Canlı Hayvan Satış Adetleri**

Genel Satış Adetleri	
Satış Tipi	Adet
Besilik	427.413
Damızlık	22.874
Kasaplık Hayvanlardan Elde Edilen Ürün	22.981
<b>Toplam</b>	<b>473.268</b>

**Grafik 8: Canlı Hayvan Satış Oranları**



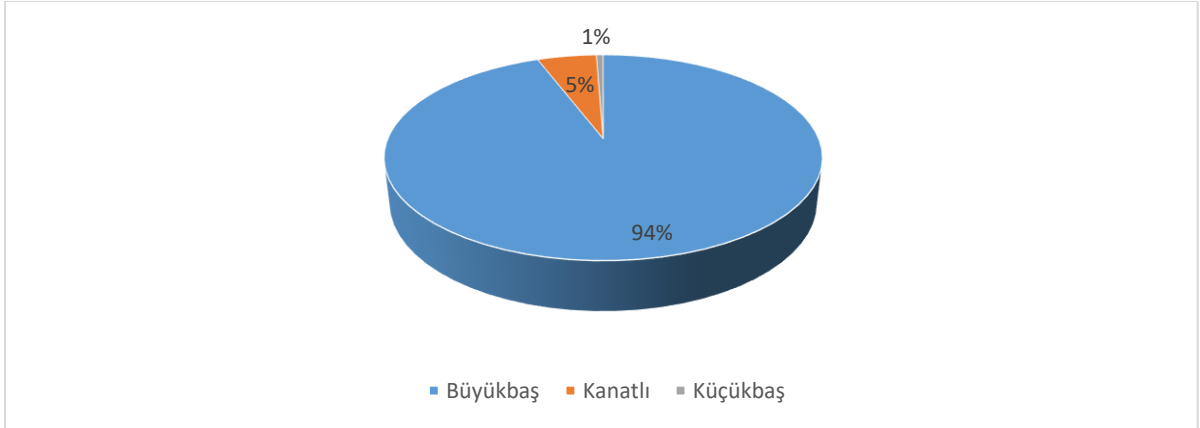
### 3. Yan Ürünler Satışı

Kurumumuz tarafından 2025 yılı içerisinde toplamda 40.350.769 kg yan ürün satışı yapılmıştır. Yapılan satışların yaklaşık %94'lük kısmını büyükbaş hayvanlardan elde edilen deri, sakatat, yağ vb. ürünler, % 5'lik kısmını kanatlı hayvanlardan elde edilen rendering vb. ürünler; kalan yaklaşık %1'lik kısmını küçükbaş hayvanlardan elde edilen deri, bağırsak, sakatat, yağ vb. ürünler oluşturmaktadır. Kurumumuzun yapmış olduğu satış aşağıda tablo ve grafikte detaylı olarak belirtilmiştir.

**Tablo 41: 2025 Yılı Yan Ürünler Satış Miktarları**

Genel Satış Miktarları	
Hayvan Grubu	Miktar (Kg)
Büyükbaş	38.007.066
Kanatlı	2.098.692
Küçükbaş	245.011
<b>Toplam</b>	<b>40.350.769</b>

**Grafik 9: Yan Ürünler Satış Oranları**



Tablo 42: 2025 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları

2025 Yılı Süt Regülasyonu Kapsamında Alınan Yağsız Süt Tozlarının Satış Miktarları		
Kombina	Ürün Adı	Miktar (Kg)
Denizli Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	6.347.238
Sincan Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	13.101.250
Sakarya Et Kombinası Müdürlüğü	Yağsız Süt Tozu	1.873.482
<b>Toplam</b>		<b>21.321.970</b>

2025 yılında; e-ihale yöntemi ile yağsız süt tozu satışı için 5 defa e-ihale yapılmış olup toplam 20.092 ton yağsız süt tozunun ihraç koşullu olmak kaydıyla satışı tamamlanmıştır. 2025 yılında satışı gerçekleştirilmeyen 15.218 ton yağsız süt tozu satışının ise 2026 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 43: 2025 Yılı Süt Ürünleri Satışları

Süt Ürünleri Satışları	
Cinsi	Miktar (Kg)
Beyaz Peynir	126.089
Kaşar Peyniri	475.815
Tost Peyniri	583.999
Lor Peyniri	37.968
1 kg'lık Tereyağı	1.008.799
25 kg'lık Dondurulmuş Tereyağ	3.491.384
Krema	2.760.754
Peynir Altı Suyu	7.172.384
<b>Toplam</b>	<b>15.657.192</b>

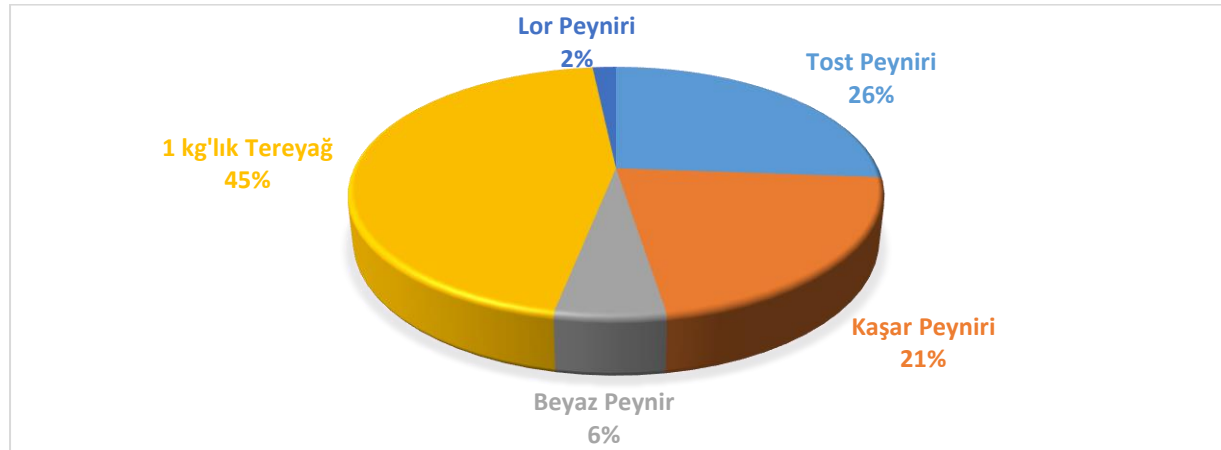
Satışı yapılan 36.979.163 kg süt ürününün 1.329.982 kg'ı mağazalarımızda 4.096.394 kg'ı tüzel kişilere, 17.034 kg'ı gerçek kişilere 1.784 kg'ı Kamu İktisadi Teşebbüslerine ve 277.970 kg'ı kamu kurum ve kuruluşlarına satılmıştır.

Tablo 44: Kurumlar Bazında 2025 Yılı Süt Ürünleri Satışları

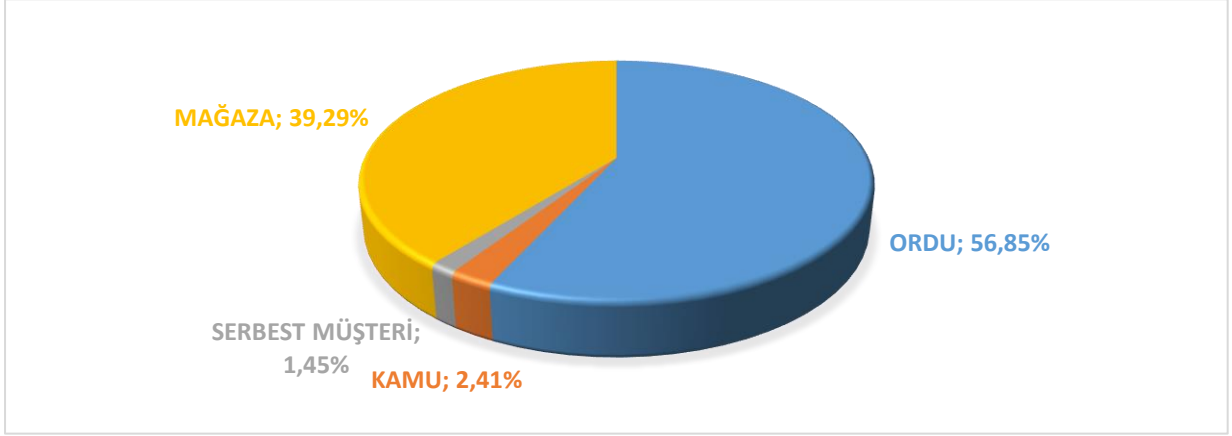
Kurumlar İtibariyle Satışlar (Kg)							
Ürün	Kamu	Gerçek Kişi	Kamu İktisadi Teşebbüsü	Vakıf ve Dernekler	Tüzel	Mağaza	Toplam
Beyaz Peynir	33.327	2	48	-	3.199	89.513	126.089
Kaşar Peyniri	107.465	56	1.123	841	48.295	318.035	475.815
Tost Peyniri	40.724	3.964	84	-	63.326	414.994	584.000
Lor Peyniri	4.333	-	-	-	1.060	32.576	37.968
1 kg'lık Tereyağı	90.472	1.887	529	50	502.031	413.830	1.008.799
25 kg'lık Tereyağı	1.650	11.125			3.478.484	125	3.491.384
<b>Toplam</b>	<b>277.970</b>	<b>17.034</b>	<b>1.784</b>	<b>891</b>	<b>4.096.394</b>	<b>1.329.982</b>	<b>5.724.055</b>

2025 yılında toplamda 36.979.163 kg süt ürünleri satışı yapılmış olup gerçekleştirilen satış miktarları tablolarda ve grafikte ayrıntılı olarak belirtilmiştir. Kurumumuzun 2025 yılında yapmış olduğu satışların %26'lık kısmını tost peyniri, %21'lik kısmını kaşar peyniri, %6'lık kısmını beyaz peynir, %2'lik kısmını lor peyniri, %45'lük kısmını ise tereyağı oluşturmaktadır.

Grafik 10: Süt Ürünleri Satış Oranları



Grafik 11: Şarküteri Ürünleri Satış Oranları



Kurumumuz 2025 yılında 13 ilde faaliyet gösteren 17 adet satış mağazası ile perakende sektöründe halkımıza hizmet vermiştir. Mağazalarımızda, büyükbaş, küçükbaş, tavuk eti, yan ürün, şarküteri ve süt ürünleri olmak üzere toplam 10.854.665 kg satış yapılmıştır. Kurum mağazalarımızın yanı sıra Tarım Kredi Mağazalarında da Kurum ürünleri satışı yapılmaktadır. 2025 yılında imzalanan bahse konu sözleşmeler doğrultusunda toplam 1.472.888 kg sığır kıyma, kuşbaşı, tavuk eti, şarküteri ve süt ürünleri satışı gerçekleştirilmiştir.

Atatürk Orman Çiftliği Müdürlüğü ile imzalanan sözleşmeler kapsamında, Kurum ürünlerimiz A.O.Ç mağazalarında da satışa sunulmuş olup 2024 yılında toplam 2187 kg ürün satışı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 45: Kurum Satış Mağazalarımız

Kurum Satış Mağazalarımız	
1. Adana Et Komb. Müd. Satış Mağazası	10. Erzinan Tavuk Komb. Müd. Satış Mağazası
2. Ağrı Et Komb. Müd. Satış Mağazası	11. Erzurum Et Komb. Müd. Satış Mağazası
3. Ankara Sincan Et Komb. Müd. Satış Mağazası	12. Erzurum Yakutiye Satış Mağazası
4. Ankara Lodumlu Satış Mağazası	13. Sakarya Et Komb. Müd. Satış Mağazası
5. Aydın İncirliova Satış Mağazası	14. Sivas Et Komb. Müd. Satış Mağazası
6. Bingöl Et Komb. Müd. Satış Mağazası	15. Van Et Komb. Müd. Satış Mağazası
7. Denizli Et Komb. Müd. Satış Mağazası	16. Van İpekyolu Satış Mağazası
8. Diyarbakır Et Komb. Müd. Satış Mağazası	17. Yozgat Et ve Süt Komb. Müd. Satış Mağazası
9. Diyarbakır Kayapınar Satış Mağazası	18. Et ve Süt Kurumu Ürünleri Market Satış Noktaları

**Tablo 46: Taşınan Emtia Miktarları**

<b>2025 Yılı Taşınan Emtia Miktarları (Kg)</b>							
Don Et			Taze Et		Şarküteri	Süt Tozu / Tereyağ	Kuru Yük
Sığır	Koyun	Tavuk	Sığır	Koyun			
1.202.603	9.356	6.905.239	8.450.014	106.300	764.952	460.540 / 861.060	94.270
<b>Toplam</b>			<b>18.854.334</b>				

Kurumumuz iş yerleri, dış kesim kombinaları ve tedarikçi firmalar arasında kurum tırları ile 2025 yılında toplam 18.854.334 kg emtia sevkiyatı gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde taşımacılık faaliyetleri kapsamında toplam 991.561 km yol gidilerek 363.662 lt yakıt tüketimi gerçekleştirilmiştir.

#### VIII. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurumumuza 2025 yılında (açıktan ve naklen) 5 memur, 16 sözleşmeli personel ve 85 daimi işçi olmak üzere toplam 106 personel alımı yapılmıştır. Yıl içerisinde Kurumumuzdan emeklilik, istifa, Kurum dışı nakil, ölüm ve diğer nedenlerle 3 memur, 18 sözleşmeli personel ve 125 daimi işçi olmak üzere toplam 146 personel ayrılmıştır.

Hizmet içi eğitim kapsamında 2025 yılında Kurumumuzda, 14 ana konuda eğitim planlanmış olup tasarruf tedbirleri nedeniyle 3'ü planlanan, 4'ü ise plan dışı olmak üzere 7 adet hizmet içi eğitim gerçekleştirilmiştir.

#### IX. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Kurum kaynaklarının en verimli şekilde kullanılmasını sağlayan Kurumsal Yönetim Sistemi (KYS), 2025 yılında da tam kapasiteyle kullanılmaya devam edilmiştir.

Yıl içerisinde talep edilen süreç değişikliklerinin, ilave süreçlerin, yeni raporların ve kanuni değişikliklerin KYS'ye entegrasyonu yapılmıştır.

KYS veri tabanı performans iyileştirmesi için bazı tablolarda indeksleme işlemi yapılmıştır. Kurumlar arası veri alışverişini sağlamak için web servis çalışmaları yürütülmüştür. API Yönetim Uygulaması ile mevcut web servislerin tam kapasite ile kullanımına devam edilmiştir.

ISO 27001 kapsamında veri tabanı güvenliği için periyodik kontroller ve testler yapılarak gerekli önlemler alınmıştır.

Kurumumuz tarafından kullanılan EBYS, KYS ve E-ihale uygulamalarıyla ilgili uygulama destek personeli tarafından telefon ve/veya uzak masaüstü bağlantısı ile uygulama kullanım desteği verilmiştir.

Genel Müdürlüğümüz sistem odasında çalışan önemli sunucuların (Mail Sunucusu, Domain Controller Sunucusu, KYS sunucusu vb.) yedekleri Sincan Et Kombinasi Müdürlüğünde kurulan sistem üzerine alınmaya devam edilmiştir.

Kurumsal network, kullanılan yazılımlar ve kurumsal web sitesi için bilgi güvenliği çerçevesinde sızma/penetrasyon testi yaptırılmış olup çıkan açıklıklarla ilgili aksiyonlar alınmıştır.

Kurum personellerinin bilgi güvenliği farkındalığının artırılması için sosyal mühendislik çalışması tamamlanmış ve kurum personelleri tarafından izlenmek üzere bilgi güvenliği farkındalık eğitimi videosu merkez ve taşra teşkilatına gönderilmiştir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığımızın almış olduğu ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının geçerliliğinin devam etmesi için ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi gözetim denetimi yaptırılmış, çıkan bulgular için gerekli aksiyonlar alınarak sertifika yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

Genel Müdürlük ve Kombinaların birbiri ile haberleşmesini ve internete erişimlerini sağlayan MPLS VPN ve Metro Ethernet hizmetinin devamlılığını sağlamak üzere teknik şartname hazırlanmış hizmetin 3 yıl süre ile yenilenmesi sağlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezinden gelen zafiyet/açıklıklar için gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından hazırlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi denetimi İç Denetim Birimi Başkanlığınca yapılmış olup tespit edilen bulgularla ilgili gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi hizmetinin devamlılığını sağlamak üzere Türksat A.Ş ile Kurumumuz arasında imzalanan veri barındırma hizmeti süresinin 1 yıl uzatılması sağlanmıştır.

Network loglarının toplanması, orijinal haliyle saklanması, analizi ve sunumunu sağlayan güvenlik bilgisi ve olay yönetimi yazılımı lisansı 2 yıl süre ile yenilenmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük sistem odasında bulunan veri depolama cihazı ile yedekli ve anlık senkronize şekilde çalışacak yeni bir veri depolama cihazı alımı yapılmıştır. Kurumumuz sistem altyapısında kullanılmakta olan sunucuların yedeklenmesini sağlayan, sunucu yedekleme yazılımının lisansının 3 yıl süre ile yenilenmesi sağlanmıştır.

Kurumsal verilerin güvenli bir şekilde saklanması, Başkanlıklar ve Şube Müdürlükleri özelinde birim içi ortak çalışma klasörlerinin oluşturulması amacıyla kullanılan mevcut kurumsal bulut sistemi; donanımsal kaynak yetersizliği yaşaması sebebiyle yeni cihazlar temin edilerek Kurumsal Bulut sisteminin yenilenmesi sağlanmıştır.

Kurumumuz bünyesinde hali hazırda kullanılmakta olup süresi dolacak olan ağ güvenlik araçlarının (zafiyet yönetimi yazılımı, antivirüs yazılımı, güvenlik duvarı yazılımı ve web uygulama güvenlik duvarı yazılımı) lisanslarının süresi 3 yıl süre ile yenilenmesi sağlanmıştır.

Genel Müdürlük üzerinden Taşra teşkilatındaki kombina ve mağazaların izlenmesi için tüm lokasyonlara ayrı bir internet hattı çektilmesi sağlanıp her birine firewall cihazları konumlandırılarak Kurum Kamera Ağ Yapılandırılması ve İnternette Güvenli İzlenilmesi sistemi projesi hayata geçirilmiştir.

Kurumumuz bilişim kaynaklarına telefon, tablet ve dizüstü bilgisayar gibi tüm taşınabilir cihazların; kurumsal veri güvenliği standartları çerçevesinde merkezi olarak yönetilmesi ve olası veri sızıntılarının önüne geçilmesi amacıyla 3 yıllık mobil cihaz yönetimi lisansı temin edilmiştir. Kurumsal web uygulamalarımızda (ESK Web sitesi, Belgenet, KYS vb.) veri trafiğinin güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılmakta olan SSL sertifikası yenilenmiştir.

2025 yılı boyunca bilgi işlem ile ilgili donanımların gerekli olan bakım, onarım ve teminleri sağlanmıştır. Ayrıca, Kurumumuzun ihtiyacı olan 46 adet monitör, 7 adet çok fonksiyonlu yazıcı, 6 adet dizüstü ve 20 adet masaüstü bilgisayar alımı gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte, kullanıcıların ihtiyacı olan donanımlara ait teknik şartnameler güncellenmiş ve DMO (Devlet Malzeme Ofisi) kataloğundan seçilerek gerekli donanımlar temin edilmiştir.



## X. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Ağrı Et Kombinası Güçlendirme Yapım İşi, Diyarbakır Et Kombinası Güçlendirme Yapım İşi ve Van Et Kombinası GES Yapım İşi ihale dokümanları hazırlanarak ihale birimine sevk edilmiştir. Trabzon Et Kombinası Buhar Jeneratörü ve Evaporatör Alımı, Van Et Kombinası Buhar Jeneratörü ve Boyler Alımı vb konularda teknik dokümanlar hazırlanarak kombinalara iletilmiştir. Teknik konulardaki ihalelerin yaklaşık maliyetleri hazırlanmıştır.

Kombinalardan gelen yatırım programı kapsamındaki ödeneklerin ve Başkanlığımızla alakalı masraf ve demirbaş ödeneklerinin takibi yapılmıştır. Yatırım programı kapsamında gerekli revizeler etüt komisyonunda görüşülerek ödenek aktarımları gerçekleştirilmiştir. Kombinaların ve Başkanlıkların muhtelif taleplerine istinaden teknik destek verilmiştir.

Sakarya Et Kombinası güçlendirme/yeniden yapım yönüyle yerinde incelenerek üst yönetime raporlanmıştır. Yatırım Programında yer alan Adana ve Bingöl Kombinaları Güçlendirme Yapım İşleri kapsamında kombinalara ziyarette bulunulmuş ve ihale dokümanları için çalışmalar yapılmıştır. Kombinalarımızın faaliyetleri gereği yüksek miktarda olan elektrik enerjisi fatura tutarlarını en aza indirmek amacıyla elektrik enerjisinin serbest piyasadan ihale yoluyla temin edilmesi sağlanmış, 1 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

İş yerlerimizin ihtiyaçlarına göre fazla malzemelerin diğer tesislerde kullanıma uygun değerlendirilmesi amacıyla transferleri sağlanmış, ödeneğe konu olabilecek ilave masrafların önüne geçilmiştir. İş yerlerimizden gelen talepler doğrultusunda ıskata ayrılarak hurda nispetindeki malzeme ve araçların işlemleri gerçekleştirilerek, MKE A.Ş. Hurda İşletmesi Müdürlüğüne satışlarının yapılması sağlanmıştır. Kombinalarımızda yapılan bakım-onarım tadilat çalışmaları kapsamında, işleyişlerde aksaklık barındırmayan işler için geçici/kesin kabuller gerçekleştirilerek faaliyetlerin olumlu seyirde olmasına katkıda bulunulmuştur.

Genel Müdürlük binası periyodik bakım işleri için teknik şartnameler hazırlanmış, işin takibi yapılmıştır. Çevre Yönetmelikleri gereği tüm kombinalarımızdaki katı atıkların toplanması, atık su arıtma tesislerinin işletilmesi ve gerekli çevre izinlerinin alınması gibi iş ve işlemler süresi içinde tamamlanmıştır.

Van Et Kombinası Güneş Enerjisi Kurulması tamamlanarak geçici kabulü yapılmış ve devreye alınmıştır.

Diyarbakır Et Kombinası Güçlendirme Yapım İşi tamamlanmış Geçici Kabulü onaylanmış ve Kombina faaliyetine tekrar başlamıştır.

Ağrı Et Kombinası Güçlendirme Yapım İŞi tamamlanmış Geçici Kabul onaylanmış ve Kombina faaliyetine tekrar başlamıştır.

Bingöl Et Kombinası Müdürlüğüne Vidalı Amonyak Kompresörü alımı işi tamamlanarak, muayene ve kabul onaylanmış ve kesin kabul işleri tamamlanmıştır.

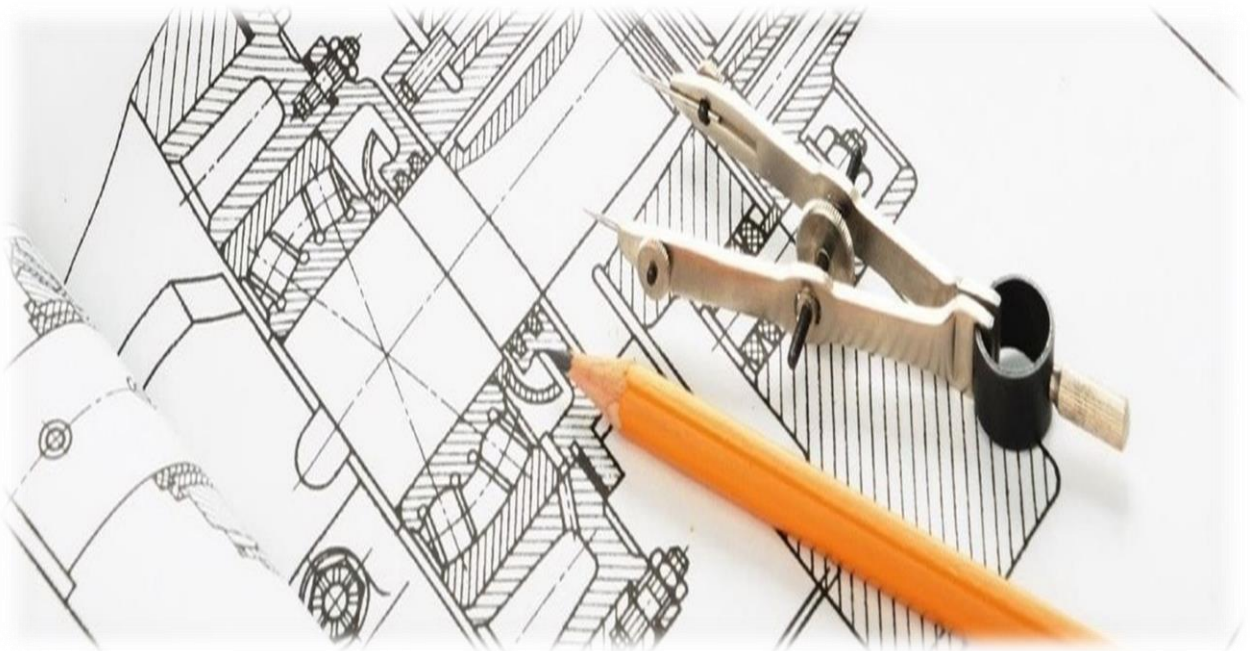
Erzincan Tavuk Kombinası Arıtma Tesisinin revizyon iŐinin geçici kabul ve devreye alma işlemleri tamamlanarak, geçici kabul 13/02/2024 tarihinde onaylanmış kesin kabul işlemleri de tamamlanarak teminatı iade edilmiŐtır.

4 adet Gümrük Müşavirliği Hizmet Alımı ihalesi yapılmıştır.

1 adet Veri Depolama Cihazı Mal Alımı, 1 adet Güvenlik Bilgisi ve Olay Yönetimi Lisansı Yenilenmesi, 2 adet Veri Depolama Cihazı ve Veri Yedekleme Yazılım Lisansı Güncellenmesi, 1 adet Ağ Güvenlik Cihazları Lisans Yenilemesi, 1 adet Kurum Kamera Ağ Yapılandırması ve internetten güvenli izlenmesinin sağlanması için ihaleler yapılmıştır.

Van Et Kombinası Müdürlüğü Ges Kurulumu Yapım İŞi alımı yapılmıştır. Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü Güçlendirme Yapım İŞi, Ağrı Et Kombinası Güçlendirme Yapım işi ihalesi yapılmıştır.

1 adet zel Güvenlik Hizmet Alım ihalesi yapılmıştır. Sınırlı süreli personel çalıŐtırılması ve servis taŐımacılıėı ihalesi yapılmıştır. Serbest piyasadan Elektrik Enerjisi ihalesi gerçekleştirilmiştir. İlgili birimlerin talepleri doğrultusunda 2025 yılı içerisinde 146 adet muhtelif doğrudan temin alımı gerçekleştirilmiştir.



## XI. KURUMSAL RİSK VE PERFORMANS DEĞERLENDİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

10.07.2025 tarihli ve 38 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Kurumumuzda yapılan organizasyon değişikliği kapsamında kurulan Başkanlığımız faaliyetlerine ilişkin görev tanımları oluşturulmuştur. Yapılanma kapsamında gerekli mevzuat çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Kalite Yönetim faaliyetleri kapsamında incelendiğinde; Kurumumuzun Adana, Ağrı, Denizli, Erzurum, Bingöl, Diyarbakır, Sincan Et Kombinaları, Erzincan Tavuk Kombinası ile Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüklerinde TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi bulunmaktadır. Ağrı Et Kombinası Müdürlüğünde TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi bulunmaktadır.

2025 yılı tetkik planı çerçevesinde; Adana, Denizli, Erzurum, Bingöl, Diyarbakır, Sincan Et Kombinaları, Erzincan Tavuk Kombinası, Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğünde iç tetkik, Diyarbakır, Erzurum ve Sincan Et Kombinalarında ise belge yenileme yapılmıştır.

Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli Et Kombinaları, Yozgat Et ve Süt Kombinası ve Erzincan Tavuk Kombinası Müdürlüklerinde gözetim tetkikleri yapılmıştır.

İç Kontrol Şube Müdürlüğü, 2025 yılında Kurumumuz organizasyon yapısında gerçekleşen değişiklikler ile Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır.

Merkez Teşkilatı ve Taşra birimlerine yönelik "İç Kontrol ve Risk Yönetimi" konulu eğitimler gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Yönetim Sistemi'ne entegre bir "İç Kontrol Modülü" oluşturulması için tasarım çalışmaları sürecine başlanılmıştır.

Yürürlükte olan "İç Kontrol Yönergesi"nin güncellenmesi ve "Kurumsal Risk Yönergesi" oluşturma çalışmalarına başlanılmıştır.

İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetim yapılanması kapsamında ilgili kurul ve personel görevlendirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Performans Değerlendirme Şube Müdürlüğü, 2025 yılında Kurumumuz organizasyon yapısında gerçekleşen değişiklikler ile Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır. Kurumumuzun stratejik hedeflerine ulaşma düzeyini ve birim bazlı verimliliği objektif kriterlerle ölçmek amacıyla "Performans Değerlendirme Yönergesi" hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu düzenleme ile faaliyetlerin sonuç odaklı bir yaklaşımla izlenmesi ve kurumsal hedeflere ulaşabilmenin sürdürülebilir kılınması hedeflenmektedir.

2026 yılı için, performansın ölçülmesine yönelik bir "Performans Değerlendirme Planı" oluşturulmuştur. Performans değerlendirme süreçlerinin daha interaktif, şeffaf ve verimli bir yapıda yürütülmesini sağlamak amacıyla Kurumsal Yönetim Sistemi ile entegre bir modülün geliştirilmesine yönelik analiz çalışmaları başlatılmıştır. İş Analizi Şube Müdürlüğü, 2025 yılında Kurumumuz organizasyon yapısında gerçekleşen değişiklikler ile Kurumsal Risk ve Performans Değerlendirme Dairesi Başkanlığı bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır. Dijital dönüşüm ve operasyonel verimlilik hedefleri doğrultusunda, 2025 yılı içerisinde yürütülen süreç iyileştirme faaliyetleri kapsamında; Süt Regülasyonu ve Fason Üretim Süreçleri Modülü ile İthal Besilik Takip Süreci Modülü'ne yönelik iş analizi çalışmalarında nihai aşamaya gelinmiştir.

Söz konusu modüllerin devreye alınmasıyla birlikte, üretim ve takip mekanizmalarının optimize edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca piyasaların anlık ve veriye dayalı olarak izlenebilirliğini artırmak amacıyla planlanan Piyasa Takip Süreci Modülü'nün iş analizi süreçlerine de başlanmış ve kurumsal gereksinimlerin belirlenmesi çalışmaları devam etmektedir. İş Analizi Yönergesi oluşturma çalışmalarına Kurumumuz güncel mevzuat hükümleri çerçevesinde başlanmıştır.

## XII. BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

Müdürlüğümüz, basın açıklamaları ile ilgili işlemleri Bakanlığımız Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği ile koordineli bir biçimde yürütmektedir. Gerekli durumlarda düzeltme, tekzip ve demeçlerin medya kuruluşlarında yayımlanmasını sağlamaktadır.

Kurumumuzun web sitesi ve sosyal medya hesaplarının içerik yönetimi ve güncellenmesi birimimiz tarafından sürdürülmektedir.

2025 yılında Genel Müdürlüğümüz ve kombinalarımızın faaliyetleri ile ilgili çok sayıda haber bülteni, web sitemiz, sosyal medya hesaplarımız ve basılı yayınımız aracılığı ile yayınlanmıştır.

Medya takibi, çeşitli uygulamalar ve medya takip sistemleri ile gerçekleştirilmektedir. Kurumumuzu ve sektörü ilgilendiren haberler düzenli olarak Kurum yöneticilerine ve çalışanlarına servis edilmektedir.

Kurumumuzun basılı ve görsel yayınlarının tasarım çalışmaları Birimimiz bünyesinde yürütülmektedir. Yıllık periyotlarda ilgili birimler tarafından hazırlanan raporların dizgi ve tasarımı Birimimizce gerçekleştirilmektedir.

Birimimiz, Kurum ürünlerinin reklam ve tanıtım faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. 2021 yılında Et ve Süt Kurumu Aktüel Bülten yayın hayatına başlamıştır. Üç aylık periyotla yayınlanan bültenin içerik ve tasarım çalışmalarının tamamı Birimimizce yürütülmektedir.

Dijital olarak e-book formatında Kurum web sitesinde okuyucusuna ulaştırılmaktadır. Ayrıca basılı olarak yayımlanan bültenimiz, arşivlerde muhafaza edilmek üzere ilgili kütüphanelere dağıtılmaktadır.

**Tablo 47: 2025 Yılında Katıldığımız Organizasyon ve Fuarlar**

Sıra No	Tarih	Etkinlik Adı	Düzenleyen İl
1	10-11 Nisan 2025	Doğu Anadolu Kariyer Fuarı	Van
2	25-26 Nisan 2025	Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı	Erzurum
3	28-29 Nisan 2025	Marmara Kariyer Fuarı	Sakarya
4	16-24 Mayıs 2025	Trabzon Teknoloji Festivali	Trabzon
5	3-7 Eylül 2025	AGRO Sivas 2025 Tarım, Hayvancılık ve Gıda Fuarı	Sivas
6	10-11 Eylül 2025	Perakende Zirvesi	İstanbul
7	5-7 Kasım 2025	İnsan Kaynakları Kariyer Kongresi ve Fuarı	Trabzon
8	26-29 Kasım 2025	Helal Expo 2025	İstanbul
9	10-11 Aralık 2025	YERELİST 2025	İstanbul

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Mevzuatı çerçevesinde CİMER, e-posta ve dilekçe yolu ile gelen talepler, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü tarafından ilgili birimlere yönlendirilerek, cevaplandırılması sağlanmaktadır. Kurumumuza 2025 yılında gönderilen toplam 719 adet başvuru yanıtlanmıştır.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 1</b>	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 1.1</b>	Sözleşmeli üretim modeli geliştirilecektir.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Yıl Sonu</b>	<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>			
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Üreticilerle yapılan sözleşme sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Sözleşmeli Besiciliğin Desteklenmesine İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı kapsamında 2025 yılında üreticilerle 9 adet yeni sözleşme imzalanmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						210		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	104	112	112	113	113	113		
<b>Fark</b>	Adet						-97		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %12'si gerçekleştirilmiştir.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Kamu kurumları ve tüzel kişiliğe haiz kuruluşlar vb. ile yapılan iş birliği sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz ile TİGEM arasında Kiralama Protokolü ve Büyükbaş ile Küçükbaş Hayvan Alım Sözleşmesi imzalanmıştır. Kurumumuz ile TÜKEBİR arasında ise Damızlık Düve Temini İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. Ayrıca da Panagro ve Postacıoğlu'nun hali hazırda çiftliklerinde Büyükbaş Hayvan Bakım ve Beslemesine Yönelik Kiralama Sözleşmesi imzalanmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						2		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	5	6	7	11	12	12		
<b>Fark</b>	Adet						10		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Hayvan sağlığı, refahı ve besleme konularında düzenlenecek eğitim program sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Kombinalarda görevli teknik personel ve Veteriner Hekimler tarafından yetiştiricilere saha ziyaretleri yapılarak hayvan refahı, beslenmesi ve hayvan sağlığı bakımından yerinde eğitimler verilmiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						48		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	48	75	100	125	143	143		
<b>Fark</b>	Adet						95		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 1</b>	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 1.2</b>	Küçükbaş hayvan eti tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Küçükbaş hayvan etinin işlenmiş ürünlerde kullanım miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzca 2025 yılında küçükbaş hayvan etinin işlenmiş ürünlerde kullanım miktarı 95 ton olarak hedeflenmiş olup bu miktar yaklaşık 101 ton olarak gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	Ton						95		
<b>Gerçekleşme</b>	Ton	126	27	27	19	28	101		
<b>Fark</b>	Ton						6		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri tüketimini bilinçlendirici ve özendirici faaliyet sayısı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun piyasa regülasyonu kapsamında büyükbaş hayvan etine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi nedeniyle bu yıl küçükbaş hayvan etine yönelik faaliyet gerçekleştirilememiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						8		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	7	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	Adet						-8		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışı ile ilgili sözleşme ve protokollerde miktarın artış oranı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz ile Milli Savunma Bakanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığına bağlı askeri birliklerle yapılan protokollerde küçükbaş hayvan et ve et ürün miktarının artış oranı %1,5 olarak gerçekleşmiştir. Askeri birliklerin protokol miktarlarındaki azalmalar nedeniyle belirlenen hedefin altında gerçekleşme sağlanmıştır.
<b>Hedef</b>	%						5		
<b>Gerçekleşme</b>	%	2,24	1,50	-	-	-	1,50		
<b>Fark</b>	%						-3,50		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>4. Performans Göstergesi</b>	Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satış oranı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Mağazalardaki kırmızı et ve et ürünleri satışındaki küçükbaş hayvan et ve et ürünleri satışında, yıllık bazda % 0,81 oranında gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	%						24		
<b>Gerçekleşme</b>	%	0,87	2,00	0,48	0,34	0,40	0,81		
<b>Fark</b>	%						-23,19		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>							
<b>Amaç 1</b>	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak						<b>2025</b>	
<b>Hedef 1.3</b>	Süt piyasasında dönemler arası arz talep dengesinin korunmasına katkı sağlanacaktır.							
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>	
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Regülasyon kapsamında satın alınan yağsız süt tozunun yurt dışına satış oranı***							
<b>Hedef</b>	%						75	Süt İşleri Dairesi Başkanlığı
<b>Gerçekleşme</b>	%	100	7,38	14,42	33,46	-	55,26	
<b>Fark</b>	%						-19,74	
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %74'ü gerçekleşmiştir.							
	2025 yılı regülasyonu kapsamında 34.020.890 kilogram yağsız süt tozunun 18.802.677 kilogramı yurtdışına satılmıştır. 15.218.213 kg yağsız süt tozu stoklarda satışa hazır haldedir. Yurtdışına ihraç edilen yağsız süt tozunun oranı toplama göre %55,26 olarak gerçekleşmiştir. Süreç devam etmektedir.							

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 1</b>	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 1.4</b>	Pazarlama ve satış ağı genişletilecektir.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Perakende sektöründe iş birliği yapılan kuruluş sayısı**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Perakende sektöründe yıllık bazda işbirliği yapılan kuruluş sayısının korunarak devam edileceği hedeflenmiş olmak birlikte 2025 yılında 5 yeni kuruluş ile iş birliği yapılarak bu sayı 11 olarak gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						3		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	6	5	-	-	-	11		
<b>Fark</b>	Adet						8		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Kurumumuzca toplu satış yapılan tüzel kişiliğe sahip firma sayısı**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından toplu satış yapılan tüzel kişiliğe sahip firma sayısı yılın ilk yarısında 364'e, ikinci yarısında ise mevcut duruma 20 yeni firmaya toplu satış yapılarak firma sayısında toplam 384'ya ulaşmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						330		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	346	354	364	375	384	384		
<b>Fark</b>	Adet						54		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Kurum satış mağaza sayısı**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	2025 yılı için kurum satış mağaza sayısı hedefi 18 adet olarak belirlenmiştir. Yıl boyunca 1. çeyrekte 17, 2. çeyrekte 16, 3. çeyrekte 16 ve yıl sonu itibarıyla da 16 mağaza ile sürdürülmüştür. Yıl sonunda mağaza sayısı hedefinin altında kalarak toplamda 16 adet mağazamızda satış yapılmış olup tadilat vb sebeplerle azalış göstermektedir.
<b>Hedef</b>	Adet						18		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	17	17	16	16	16	16		
<b>Fark</b>	Adet						-2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefini altında gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>4. Performans Göstergesi</b>	Online satış hizmeti veren mağaza sayısı**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Online satış hizmeti için çalışmalarımız devam etmektedir.
<b>Hedef</b>	Adet						2		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	0	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	Adet						-2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>5. Performans Göstergesi</b>	Kurumumuzca satış yapılan Kamu Kurum ve Kuruluş sayısı**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından satış yapılan mevcut kamu kurum ve kuruluşlara ilave olarak 2025 yılında da 42 yeni kuruluş satış gerçekleştirilerek toplamda bu sayı 221'e ulaşmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						180		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	179	188	198	210	221	221		
<b>Fark</b>	Adet						41		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 1</b>	Et ve süt piyasalarında üretim ve fiyat istikrarının sürdürülebilirliğine katkı sağlamak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 1.5</b>	Et piyasasında dönemler arası arz talebinin korunmasına katkı sağlanacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Kurum Mağazalarına verilen ürün miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz mağazalarında satışı yapılan ürün miktarı 2025 yılında toplam 10.853 ton olarak gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	Ton						12.000		
<b>Gerçekleşme</b>	Ton	12.845	3.943	2.294	2.144	2.472	10.853		
<b>Fark</b>	Ton						-1.147		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %90 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Tüzel kişiliğe sahip firmalara verilen ürün miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	2025 yılında tüzel kişiliğe sahip firmalara yapılan ürün satış miktarı 71.247 ton olarak gerçekleşmiştir. Hedefin üzerinde gerçekleşme nedeni, plan oluşturulma döneminde Kurumumuza ithalat yetkisinin verilip verilmeyeceği hususunun belli olmamasıdır. 9.000 tonluk hedef oluşturulurken önceki yıllarda tüzel kişilere satış gerçekleştirilen miktarlar üzerinden hesaplanmamıştır.
<b>Hedef</b>	Ton						9.000		
<b>Gerçekleşme</b>	Ton	60.284	18.262	18.269	14.221	20.494	71.247		
<b>Fark</b>	Ton						62.247		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Paketli ürün üretim miktarı (kuşbaşı, kıyma vb.)**							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz tarafından satışı yapılan paketli ürün miktarı plan döneminde 2025 yıl sonu itibarıyla 477.670 adete ulaşılmıştır. Oluşan talep doğrultusunda üretim miktarı gerçekleştirilmiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						35.000		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	254.151	346.885	403.681	433.139	477.670	477.670		
<b>Fark</b>	Adet						442.670		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>4. Performans Göstergesi</b>	Kamu Kurum ve Kuruluşlarına verilen ürün miktarı*							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	2025 yılında kamu kurum ve kuruluşlarına verilen ürün miktarı 2.288 ton olarak gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	Ton						2.500		
<b>Gerçekleşme</b>	Ton	2.376	484	552	610	642	2.288		
<b>Fark</b>	Ton						-212		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %92 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>5. Performans Göstergesi</b>	Arz talep öngörülerine göre tutulan yıl sonu stok miktarı***							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Arz talep öngörülerine göre tutulan yıl sonu stok miktarı 2.522 ton olarak gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	Ton						5.200		
<b>Gerçekleşme</b>	Ton	3.132	-	-	-	-	2.522		
<b>Fark</b>	Ton						-2.678		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %49'u gerçekleştirilmiştir.								
<b>6. Performans Göstergesi</b>	Arzı dengelemek üzere stoka alınan canlı hayvan sayısı***							Ticaret ve Pazarlama Dairesi Başkanlığı	Büyükbaş alım verilerine sığır, şarta tabi, manda dâhil edilmiştir. Yıl içerisinde toplam 20.364 canlı hayvan stoka alınmıştır. 19.912 adeti cari ve protokol alım, 452 adeti mezbuh alım olarak gerçekleşmiştir.
<b>Hedef</b>	Baş						30.000		
<b>Gerçekleşme</b>	Baş	48.150	6.848	3.779	4.012	5.725	20.364		
<b>Fark</b>	Baş						-9.636		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %68'i gerçekleştirilmiştir.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 2</b>	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 2.1</b>	Marka ürün sayısı artırılabacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Marka tescilli yapılan et ürünü sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Piyasa koşulları nedeniyle marka tescilli ile ilgili henüz başvuru yapılmamıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						8		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	6	-	-	-	-	6		
<b>Fark</b>	Adet						-2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Marka tescilli yapılan süt ürünü sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Piyasa koşulları nedeniyle marka tescilli ile ilgili henüz başvuru yapılmamıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						2		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	0	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	Adet						-2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 2</b>	Üretimde kalite ve standardizasyonu artırmak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 2.2</b>	Kaliteli süt alımı artırılabacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Hastalıktan ari çiftliklerden alınan sütün toplam alınan çiğ süte oranı*							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	2024 Kasım ayından itibaren hastalıktan ari çiftliklere uygulanan primin kaldırılması sebebiyle hastalıktan ari çiftlik ayrımı yapılmamakta ve istatistiki bilgileri de tutulmamaktadır.
<b>Hedef</b>	%						11		
<b>Gerçekleşme</b>	%	15	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	%						-11		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Üretimde kullanılan %3,5 ve üzeri yağ oranına sahip sütün toplam alınan çiğ süte oranı*							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Çiğ sütte bulunan yağ oranı yılın ilk ve son çeyreğinde artış göstermiş olup diğer dönemlerde mevsim şartlarının da etkisiyle daha düşük düzeyde seyretmektedir.
<b>Hedef</b>	%						58		
<b>Gerçekleşme</b>	%	84	85,59	68,36	64,38	92,20	76,11		
<b>Fark</b>	%						18		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Üretimde kullanılan sütün %3,3 ve üzeri protein değerine sahip olma oranı*							Süt İşleri Dairesi Başkanlığı	Protein oranı son çeyreğe doğru düşüş göstermiştir. Buna sebep olarak ırk, beslenme, mevsim şartları ve laktasyon dönemi gösterilebilir.
<b>Hedef</b>	%						78		
<b>Gerçekleşme</b>	%	51	76,28	38,56	26,35	3,59	41,97		
<b>Fark</b>	%						-36		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %54'üne ulaşmıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 3</b>	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek						<b>2025</b>		
<b>Hedef 3.1</b>	Bilişim altyapısı güçlendirilecek, güvenlik ve etkinliği artırılabacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Felaket Kurtarma Merkezi için gerekli hizmetlerin tamamlanma oranı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Felaket Kurtarma Merkezi için 2025 yılında ödenek yetersizliği sebebiyle herhangi bir işlem yapılmamıştır.
<b>Hedef</b>	%						85		
<b>Gerçekleşme</b>	%	40	-	-	-	-	40		
<b>Fark</b>	%						-45		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Yapılan oltama saldırılarında Kurum personelinin başarı oranı*							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzda gerçekleştirilen sızma testi kapsamında yapılan ortalama saldırılarındaki veriler değerlendirilmiş ve personelimizin başarı oranı %98,66 olarak belirlenmiştir.
<b>Hedef</b>	%						82		
<b>Gerçekleşme</b>	%	85	98,66	-	-	-	98,66		
<b>Fark</b>	%						16,66		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Teknolojik ömrünü tamamlamış bilişim cihazlarının yenilenme oranı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Ömrünü tamamlamış teknolojik cihazlar ıskata ayrılarak yerine yenilerinin alınması oranına göre değerlendirilmiştir.
<b>Hedef</b>	%						40		
<b>Gerçekleşme</b>	%	20	24	26	26	40	40		
<b>Fark</b>	%						0		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.								
<b>4. Performans Göstergesi</b>	Lisansı yenilenecek yazılım sayısı*							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Yedek alma yazılımı, firewall, log yönetim yazılımı, antivirüs yazılımı, web uygulama firewall ve zafiyet tarama yazılımı yenilenmiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						4		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	1	-	1	-	5	6		
<b>Fark</b>	Adet						2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 3</b>	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek						2025		
<b>Hedef 3.2</b>	Bilgi teknolojileri yönetim sistemlerinin kapasitesi artırılacak ve işleyişi geliştirilecektir.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Kurumsal Yönetim Sistemi kapsamına alınan modül sayısı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Hizmet Alım Personel modülü ile ESK Taşra Teşkilatının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik kapsamında kurulan Stok Şefliğinin iş ve işlemlerinin yürütülmesi için Stok Yönetimi modülü oluşturulmuştur.
<b>Hedef</b>	Adet						13		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	12	12	13	13	14	14		
<b>Fark</b>	Adet						1		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	e-Devlet platformuna dâhil edilen uygulama sayısı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Kurumumuzun e-Devlet platformuna dahil edilecek uygulama ihtiyacı oluşmamıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						5		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	4	-	-	-	-	4		
<b>Fark</b>	Adet						-1		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Ulusal Veri Sözlüğüne tanımlanan veri seti sayısı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Personel yetersizliği nedeniyle hedeflenen veri setleri tanımlanamamıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						200		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	170	-	-	-	-	170		
<b>Fark</b>	Adet						-30		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>4. Performans Göstergesi</b>	İş Zekâsı Projesinin kurulumunun tamamlanma oranı**							Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Tasarruf tedbirleri kapsamında ödeneği bulunmamaktadır.
<b>Hedef</b>	%						40		
<b>Gerçekleşme</b>	%	0	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	%						-40		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 3</b>	Dijital dönüşüm ve bilişim teknolojilerini geliştirmek						<b>2025</b>		
<b>Hedef 3.3</b>	Et ve süt piyasalarının takibi dijital ortamda sağlanacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Veri ambarı projesinin kurulumunun tamamlanma oranı**							Piyasa İzleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	Veri tedariki ve kaydı için altyapı oluşturulması süreci ilgili birimlerle koordinasyon halinde devam etmektedir.
<b>Hedef</b>	%						40		
<b>Gerçekleşme</b>	%	0	0	5	10	15	15		
<b>Fark</b>	%						-25		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 4</b>	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						2025		
<b>Hedef 4.1</b>	İnsan Kaynakları yönetimi geliştirilecektir.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>					<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	İhtiyaç analizine dayalı istihdam sağlamaya yönelik çalışmaların tamamlanma oranı**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Personel istihdamı iş yerlerimizin ihtiyaç analizine dayalı olarak yapılmakta olup norm kadro çalışmaları tamamlanmıştır.
<b>Hedef</b>	%					100			
<b>Gerçekleşme</b>	%	100	100	100	100	100			
<b>Fark</b>	%					0			
<b>Çıktı/Sonuç</b>	Plan Dönemi hedefine ulaşılmıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	İş analizinin tamamlanma oranı*							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Merkez Birimleri Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kombinaların Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile işçi personelin iş analizine dayalı İş Gruplandırma Sistemi ve İş Tanımları 2024 yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır.
<b>Hedef</b>	%					100			
<b>Gerçekleşme</b>	%	100	100	100	100	100			
<b>Fark</b>	%					0			
<b>Çıktı/Sonuç</b>	Plan Dönemi hedefine ulaşılmıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Personele yönelik performans değerlendirme sisteminin oluşturulması**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Yasal mevzuat tamamlanmadığından performans değerlendirme sistemi kurulması için işlem başlatılamamıştır.
<b>Hedef</b>	%					100			
<b>Gerçekleşme</b>	%	0	-	-	-	0			
<b>Fark</b>	%					-100			
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>4. Performans Göstergesi</b>	Mesleki yetkinlik ve kişisel gelişimi artırmaya yönelik eğitim süresi (saat/k kişi)*							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz personeline yönelik 2025 yılında eğitim süresi kişi başı 10 saat olarak gerçekleştirilmiştir.
<b>Hedef</b>	Saat					16			
<b>Gerçekleşme</b>	Saat	5	2	3	3	10			
<b>Fark</b>	Saat					-6			
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>5. Performans Göstergesi</b>	Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınav sayısı**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2024 yılında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı yapılmıştır. Bu nedenle 2025 yılında yapılmamıştır.
<b>Hedef</b>	Adet					1			
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	1	-	-	-	1			
<b>Fark</b>	Adet					0			
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 4</b>	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						<b>2025</b>		
<b>Hedef 4.2</b>	Personel memnuniyeti artırılabacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Çalışanlarımıza yönelik memnuniyet anketi, öneri, şikâyet, dilekçe vb. gibi geri bildirimlere yönelik iyileştirme oranı**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2025 yılı içerisinde Kurumumuz personelinin İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığımıza iletilen 50 adet öneri, şikâyet ve dilekçe değerlendirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde söz konusu öneri, şikâyet ve dilekçeler ile iletilen konuların 38'inde iyileştirme sağlanmıştır.Yıl bazında ise bu oran %76'ya tekabül etmektedir.
<b>Hedef</b>	%						12		
<b>Gerçekleşme</b>	%	46	76	76	76	76	76		
<b>Fark</b>	%						64		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Personel yönelik sosyokültürel etkinlik sayısı**							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumumuz iş yerlerinde çalışanlarımıza yönelik 2025 yılında 5 adet sosyokültürel aktivite yapılmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						30		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	8	8	13	13	13	13		
<b>Fark</b>	Adet						-17		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Verilecek başarı belgesi ve ödül sayısı*							İnsan Kaynakları ve Yönetim Geliştirme Dairesi Başkanlığı	2025 yılında başarı belgesi ve ödül verilmemiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						4		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	2	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	Adet						-4		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ								
<b>Amaç 4</b>	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						2025		
<b>Hedef 4.3</b>	Kurumsal hizmetlerin bilinirliği artırılacak ve Kurum imajı güçlendirilecektir.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>					<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek olan çalıştay, fuar, seminer, toplantı gibi organizasyonlara katılım sayısı**							Basın Müşavirliği	Cumhurbaşkanlığının Tasarruf Tedbirleri Genelgesi çerçevesinde fuar vb. maliyet gerektiren organizasyona katılım minimum seviyede sağlanmıştır. 2025 yılında Kurumumuz Kariyer Fuarları, Helal EXPO, YERELİST 2025 gibi etkinliklerde yer almıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						70		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	59	59	63	65	68	68		
<b>Fark</b>	Adet						-2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin %90'ı gerçekleştirilmiştir.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Kurum web sitesi ve sosyal medya hesaplarındaki etkileşim sayısı*							Basın Müşavirliği	Kurumumuzun web sitesi ve sosyal medya hesaplarında faaliyetlerimiz hakkında düzenli bilgilendirme yapılmıştır. Sosyal medya platformları etkin kullanılarak içerik sayılarından belirtilen etkileşim sayısına ulaşılmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						70.000		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	49.450	17.950	17.600	18.150	19.400	73.100		
<b>Fark</b>	Adet						3.100		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 4</b>	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						<b>2025</b>		
<b>Hedef 4.4</b>	Kurumsal mevzuatın güncellenmesi ve geliştirilmesi sağlanacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>I. Performans Göstergesi</b>	Güncellenen ve yürürlüğe yeni konulan iç mevzuat sayısı**							Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Kurumsal mevzuatımız Ana Statüme ve Kurumun çalışma kültürüne uyarlanarak revize edilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında ESK Ana Statüsü, ESK Merkez Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği, ESK Yetki Devri Yönergesi, ESK İmza Yetkileri ve Yetki Devri Talimatı, ESK Taşra Teşkilatının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, ESK İşletme Bütçesi Yönetmeliği revize edilmiş, ESK İş Avansı Yönergesi ise ilk kez yürürlüğe girmiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						12		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	16	16	18	21	23	23		
<b>Fark</b>	Adet						11		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 5</b>	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 5.1</b>	Üretim ve işletme maliyetleri azaltılacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Ürün İzlenebilirliği Sistemi projesinin tamamlanma oranı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	2025 yılında pilot işletme olarak Yozgat Et ve Süt Kombina Müdürlüğü seçilmiş ön çalışmalar başlatılmıştır. Kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması açısından yazılım süreçleri kendi personelimiz aracılığıyla yürütülmektedir.
<b>Hedef</b>	%						100		
<b>Gerçekleşme</b>	%	0	-	-	-	15	15		
<b>Fark</b>	%						-85		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.								
<b>2. Performans Göstergesi</b>	Karkas derecelendirme sisteminin uygulandığı işletme sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Karkas derecelendirme sisteminin uygulanmasına yönelik süreçte, ilgili yönetmelik kapsamındaki teknik ve altyapı gerekliliklerinin tamamlanmasının öngörülenden uzun sürmesi ve cihaz teminine ilişkin süreç ile tasarruf tedbirleri nedeniyle Otomatik Derecelendirme Cihazı alımı 2025 yılı içinde gerçekleştirilememiştir. 2026 yılı hedeflerinde bulunan karkas derecelendirme sistemi altyapısı için Yozgat Et ve Süt Kombinamızda çalışmalara başlanmıştır.
<b>Hedef</b>	Adet						2		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	0	-	-	-	-	0		
<b>Fark</b>	Adet						-2		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.								
<b>3. Performans Göstergesi</b>	Personel ekipman ve üretim kaynaklarının doğru kullanılmasına yönelik eğitim sayısı**							Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı	Üretim makine ve ekipmanlarının etkin ve verimli kullanılmasına yönelik planlanan operatör eğitimleri; yıl içerisinde artan üretim hacmi, yoğun iş programı ve operasyonel öncelikler nedeniyle gerçekleştirilememiştir.
<b>Hedef</b>	Adet						60		
<b>Gerçekleşme</b>	Adet	30	-	-	-	-	30		
<b>Fark</b>	Adet						-30		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşılamamıştır.								

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ							
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak						2025	
Hedef 5.2	Tesisler modernize edilecektir.							
	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek				Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu	
1. Performans Göstergesi	Modernize edilen işletme sayısı**							
Hedef	Adet						2	Teknik İşler Dairesi Başkanlığı
Gerçekleşme	Adet	5	5	6	8	9	9	
Fark	Adet						7	
Çıktı/Sonuç	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefinin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır.							
Ağrı Et Kombinası Müdürlüğü ile Diyarbakır Et Kombinası Müdürlüğü yapılarına ait Deprem Güçlendirme çalışmaları tamamlanmıştır. Van Et Kombinası Müdürlüğünde Güneş Enerjisi Santralinin (GES) kurulumu gerçekleştirilerek faaliyete geçirilmiştir. Aynı kombinamızda buhar kazanı ve boiler tankı yenilenmiştir. Trabzon Et Kombinası Müdürlüğünde ise buhar jeneratörü ve 3 adet evaporatör yenilenmiştir.								

Kuruluş Adı	ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ							
Amaç 5	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak						2025	
Hedef 5.3	Yenilikçi uygulama ve teknolojilere yönelik AR-GE çalışmaları yapılacaktır.							
	Birim	Mevcut Durum	Yıl/Çeyrek				Sorumlu Birim	Açıklama
			I	II	III	IV	Yıl Sonu	
1. Performans Göstergesi	Ürün bazlı raf ömrü süresini uzatmaya yönelik yapılan çalışma sayısı**							
Hedef	Adet						2	Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
Gerçekleşme	Adet	1	-	-	-	2	2	
Fark	Adet						0	
Çıktı/Sonuç	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefi gerçekleştirilmiştir.							
Taze kıymanın raf ömrünün kısa olmasından kaynaklanan sorunlar, ürünün dondurulmuş olarak satışa sunulması ve bu yöntemle raf ömrünün 1 yıla kadar uzatılması sayesinde ortadan kaldırılmıştır.								
2. Performans Göstergesi	Ürünlerin dondurma ve muhafaza fire oranlarının azaltılmasına yönelik çalışma sayısı***							
Hedef	Adet						2	Alım ve Üretim Dairesi Başkanlığı
Gerçekleşme	Adet	0	-	-	-	-	0	
Fark	Adet						-2	
Çıktı/Sonuç	2025 yıl sonu için belirlenen performans hedefine ulaşamamıştır.							
Taze et ve et ürünlerinde dondurma ve muhafaza kaynaklı firelerin azaltılmasına yönelik planlanan çalışmalar; ilgili birimler arası koordinasyon sürecinin tamamlanamaması, veri toplama ve analiz altyapısının oluşturulmaması nedeniyle 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir. Gerekli hazırlıkların tamamlanmasının ardından çalışmalara yeniden başlanacaktır.								

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ</b>								
<b>Amaç 5</b>	Kurumun kârlılık ve verimliliğini artırmak						<b>2025</b>		
<b>Hedef 5.4</b>	Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılacaktır.								
	<b>Birim</b>	<b>Mevcut Durum</b>	<b>Yıl/Çeyrek</b>				<b>Sorumlu Birim</b>	<b>Açıklama</b>	
			<b>I</b>	<b>II</b>	<b>III</b>	<b>IV</b>	<b>Yıl Sonu</b>		
<b>1. Performans Göstergesi</b>	Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesinin tamamlanma oranı**							Teknik İşler Dairesi Başkanlığı	Van Et Kombinasi Müdürlüğünde Güneş Enerjisi Santralinin (GES) kurulumu gerçekleştirilerek faaliyete geçilmiştir.
<b>Hedef</b>	%						45		
<b>Gerçekleşme</b>	%	20	20	35	85	100	100		
<b>Fark</b>	%						55		
<b>Çıktı/Sonuç</b>	Plan Dönemi hedefine ulaşılmıştır.								

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER

- Sektörel tecrübeye sahip köklü bir kamu kurumu olması
- Yüksek üretim ve depolama kapasitesi
- Güvenilirlik
- Devlet kurumları ile iş birliği imkânı
- Hızlı karar alma ve uygulama yeteneği
- Sektörel deneyimi yüksek ve özverili çalışan varlığı
- Paydaşlarla iyi ilişkiler
- Kurumun adının sektörde marka haline gelmiş olması
- Ekip çalışması kültürünün olması
- Besiciler ile uzun dönemli sözleşme yapabilme gücü
- Tarımsal örgütlerle iş birliği potansiyeli
- Güçlü kurumsal yapı

### B. ZAYIFLIKLAR

- Kombinaların şehir merkezlerinde kalması
- İşletmelerde modernizasyon eksikliği
- Planlı çalışma kültürünün eksikliği
- Kapasite kullanım oranının düşüklüğü
- AR-GE çalışmalarının yetersizliği
- Maliyet analizlerinin zamanında yapılmaması
- Yaygın teşkilat yapısının olmaması
- Personel dağılımının ve/veya personel sayısının yetersizliği
- Kariyer planlama ve kariyer hedef sistematığının olmaması
- Sosyal imkânlarda yetersizlikler
- Performans yönetim sisteminin yetersiz olması
- Kurumsal risk yönetiminin yetersizliği
- Pazarlama ağının geniş olmaması

## V. DEĞERLENDİRME

Et ve Süt Kurumu, et ve süt piyasasında verimlilik ve kârlılık ilkeleri çerçevesinde kamu yararını da gözeterek faaliyette bulunmak suretiyle sektörde tam rekabet koşullarının oluşmasına katkı sağlamaktadır. ESK, gerektiğinde et ve süt fiyatlarındaki dengenin üretici ya da tüketici aleyhine bozulmasını önleyecek tedbirlerin uygulanması çerçevesinde desteklenme ve düzenleme görevini yerine getirmektedir.

1952 yılından bugüne ülkemizde et endüstrisinin kurulmasına liderlik eden Et ve Balık Kurumu yeni adıyla Et ve Süt Kurumu, hayvancılığın bir ticari sektör haline gelmesini sağlayarak veteriner hekimler kontrolünde kasaplık hayvan alım ve kesimlerini yapmakta, halk sağlığı önceliğiyle kombinalarında güvenli ve kaliteli et üretmektedir. 1993 yılında başlayan özelleştirme süreçlerinin ardından, 2005 yılında bu kapsamdan çıkarılarak yeniden yapılandırılan Kurumumuz tüm tecrübesiyle; Adana, Ağrı, Bingöl, Denizli, Diyarbakır, Erzurum, Sakarya, Ankara (Sincan), Sivas, Trabzon, Van olmak üzere 11 adet Et Kombinası, Erzincan'da 1 adet Tavuk Kombinası, İstanbul'da 1 adet Et İşletme Müdürlüğü ve Yozgat'ta 1 adet Et ve Süt Kombinası olmak üzere 14 iş yeri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Vatandaşlarımızın et ihtiyaçlarını uygun fiyata karşılamak ve daha geniş tüketici kitlesine ulaşmak amacıyla Kurumumuza ait 17 satış mağazası ve Tarım Kredi Kooperatif Marketleri aracılığıyla halkımıza hizmet verilmektedir. Ayrıca 2025 yılında İstanbul ve Ankara'da faaliyet gösteren PERDER üyesi zincir marketler, sanayiciler, endüstriyel yemek üreticileri ve ülke genelindeki kasaplar aracılığıyla vatandaşlarımıza uygun fiyata et ve et ürünleri ulaştırılmıştır. Et ve Süt Kurumu, et ve süt sektörünün paydaşları açısından daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir hale getirilmesine katkı sağlamak amacıyla et ve süt piyasasını yakinen takip etmektedir. ESK tarafından, et piyasalarındaki dönemsel arz açığını gidermek ve spekülasyon fiyat hareketliliğinin önüne geçerek üretici ve tüketicileri korumak amaçlanmaktadır.

Et ve Süt Kurumu; ülkemiz hayvancılığının gelişimini desteklemek ve üretici ile tüketici arasındaki dengeyi sağlamak amacıyla faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda ESK, büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı hayvan alım fiyatlarını üretici maliyetlerini dikkate alarak düzenli olarak güncellemektedir. Alım fiyatlarının yanında yetiştiricilere verimlilik ve yol primleri ödenmektedir.

ESK, 2016 yılından itibaren süt piyasası regülasyonu faaliyetlerini yürütmektedir. Kurumumuz, sektörde oluşan arz fazlası çiğ sütü, üretici birlikleri aracılığıyla Ulusal Süt Konseyinin belirlediği fiyattan satın alıp süt tozuna çevirerek piyasaları regüle etmektedir.

2025 yılında regülasyon faaliyetlerimize süt tozu alımının yanı sıra tereyağı ve krema alımı da eklenmiştir. Böylece bölge hayvancılığının gelişimine, üretici birlik ve kooperatiflerin sütçülük faaliyetlerine, yöre ekonomisine ve istihdamın artırılmasına katkı sağlanmıştır. Uygulanan süt regülasyonu politikaları sayesinde çiğ süt piyasasındaki arz fazlası kontrol altına alınmış ve üretici fiyatlarında istikrar sağlanmıştır.

Kurumumuz, yıl boyunca kamu kurum kuruluşları, kurum mağazaları ve diğer satış noktaları aracılığıyla tüketiciyi koruma misyonu gereği kaliteli ve ekonomik ürünlerini sofralara ulaştırmıştır.

Et ve Süt Kurumu, üreticilerimize fiyat ve pazar garantisi sunarak halkımıza ekonomik kaliteli et ve et ürünleri ulaştırabilmek amacı ile faaliyetlerine devam etmektedir.